



Informe  
DE GESTIÓN  
2016



FUNDACIÓN  
SALDARRIAGA CONCHA



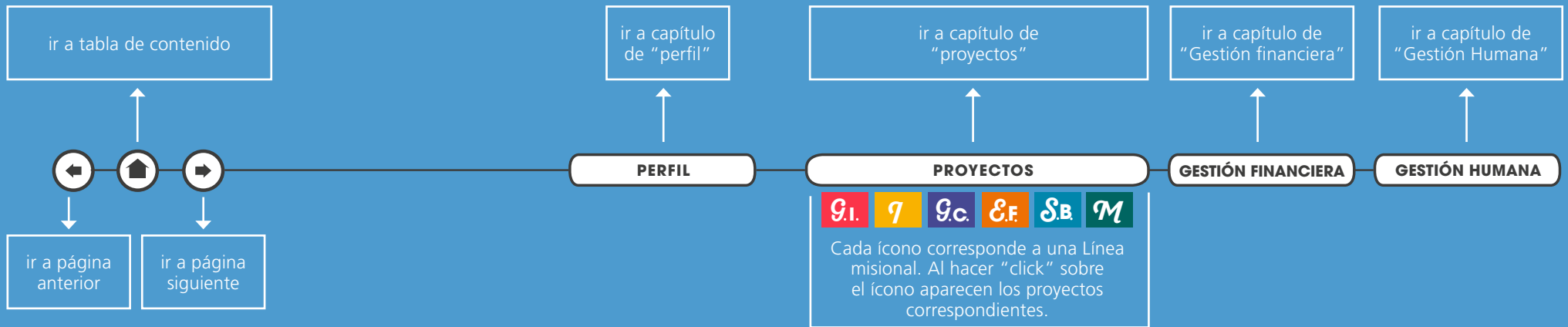
VERSIÓN  
INTERACTIVA

# INSTRUCCIONES DE NAVEGACIÓN

Este es un PDF interactivo.

Podrá navegar por todo el documento haciendo “click” en cada uno de los elementos de la barra de navegación (esta se encuentra ubicada en la parte superior de cada página):

## BARRA DE NAVEGACIÓN



Desde la tabla de contenido podrá hacer “click” en cualquiera de las casillas y lo llevará directamente al contenido respectivo

Si quiere conocer más sobre cada proyecto haga “click” sobre el nombre.

Elementos adicionales:

### TABLA DE CONTENIDO

PERFIL	PROYECTOS	GESTIÓN FINANCIERA	GESTIÓN HUMANA
CARTA DE LA DIRECTORA	<b>G.I.</b> Generación de Ingresos	CONTEXTO ECONÓMICO COLOMBIANO	NUUESTRO TALENTO HUMANO
GOBIERNO CORPORATIVO	<b>7</b> Incidencia	NUUESTRO PATRIMONIO	GESTIÓN HUMANA
HISTORIA	<b>G.C.</b> Gestión del Conocimiento	INGRESOS	BENEFICIO Y FORMACIÓN
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	<b>E.F.</b> Educación e Innovación	GASTOS	SEGURIDAD Y SALUD
CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE ACTIVIDADES	<b>S.B.</b> Salud y Bienestar	INVERSIÓN SOCIAL	GESTIÓN AMBIENTAL
LÍNEAS MISIONALES	<b>M</b> Movilización		

individual, comunitario e institucional.

### PROYECTOS DESTACADOS 2016

**De Cero a Siempre: atención integral a la primera infancia**

**Proyecto TEAM**

---

**OTROS PROYECTOS DEL ÁREA**

**Así Vamos en Salud**

**Spoon: programa continuo para mejorar la nutrición**

---

**Centro de Rehabilitación Inclusiva**  
Rehabilitación en habilidades sociales



ir a página siguiente



ir a página anterior

Lo llevará directamente a la tabla de Espacios Estatégicos

Lo llevará directamente a la tabla consolidada de Proyectos



# OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

17 OBJETIVOS PARA TRANSFORMAR NUESTRO MUNDO

Identifique los ODS a los que contribuye cada proyecto.



**Objetivo 3:** Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades



**Objetivo 4:** Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos.



**Objetivo 8:** Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo docente para todos.



**Objetivo 10:** Reducir la desigualdad en y entre los países.



**Objetivo 11:** Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles



**Objetivo 16:** Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles.



**Objetivo 17:** Fortalecer los medios de ejecución y revitalizar la Alianza Mundial para El Desarrollo Sostenible.





A large, faint, light-teal silhouette of a person's head and shoulders is centered on the dark teal background. The silhouette is composed of thick, rounded lines, with a circular shape for the head and a broad, open-bottom shape for the torso and arms.

# *Perfil* **DE LA FUNDACIÓN**

////////////////////////////////////  
La inclusión es el puente que  
nos conduce a la paz

////////////////////////////////////

.....

.....

.....

.....

.....

.....

---

# CARTA DE LA DIRECTORA

“LA INCLUSIÓN ES EL PUENTE QUE NOS CONECTA A LA PAZ”

Presentamos el informe de gestión de la Fundación Saldarriaga Concha para el año 2016, año que quedará grabado en la historia del país por la firma del acuerdo de paz entre el gobierno nacional y las FARC.

En la Fundación trabajamos incansablemente con el fin de contribuir a mejorar las condiciones de vida de las personas con discapacidad y las personas mayores. Para nosotros, 2016 fue de enormes retos y satisfacciones. Lo recordaremos como un año en el que la Organización de Naciones Unidas escuchó nuestros argumentos sobre la situación de las personas con discapacidad en Colombia y los incluyó en sus recomendaciones al Gobierno nacional, y un año en el que llegamos a muchas regiones del país con el mensaje sobre la necesidad de prepararse a lo largo de la vida para la vejez.

En 2016 elevamos nuestra voz y planteamos argumentos para defender y buscar mejoras en políticas públicas, y alcanzamos resultados concretos y cuantificables en diferentes proyectos. Algunos de generación ingresos; otros contribuyeron a la formación y educación de personas con

discapacidad, personas mayores y sus familias; y otros más procuraron el bienestar de los niños que algún día serán, ojalá, viejos saludables. También trabajamos en proyectos que buscan que la sociedad caiga en cuenta de que los espacios urbanos y rurales deben ser amigables y accesibles para todas las personas. Todos nuestros proyectos están acompañados de esfuerzos por cambiar actitudes y comportamientos en la sociedad que impiden la inclusión social y económica.

Estas iniciativas y otras de igual importancia hacen parte de este informe de gestión 2016. Las presentamos además con nuestra gestión económica y de recursos humanos, como una muestra de transparencia. Estamos convencidos de que el sector social hace un aporte fundamental al desarrollo social y económico del país, y seguiremos trabajando con fuerza y rindiendo cuentas a la sociedad, para lograr las transformaciones que necesitamos los colombianos.

Saludos,

**SORAYA MONTOYA**  
DIRECTORA EJECUTIVA

---

# **GOBIERNO** CORPORATIVO

La Fundación cuenta con una Junta Directiva compuesta por nueve miembros. Sus funciones, los procedimientos para su selección, sucesión y proceso de evaluación están definidos en los Estatutos.

La Fundación cuenta con un Código de Ética y un Código de Buen Gobierno.

---

A diciembre de 2016, la Junta Directiva estaba compuesta por:

PRESIDENTE

**Augusto Galán Sarmiento**

VICEPRESIDENTE

**Orlando Álvarez Betancur**

MIEMBROS DE LA JUNTA

**Olga Lucía Acosta Navarro**

**Rodolfo Hernán Bayona Plata**

**Raquel Bernal Salazar**

**Camilo Congote Hernández**

**Javier Jaramillo Velásquez**

**Alejandro Revollo Rueda**

**Fuad Velasco Juri**

# CREANDO OPORTUNIDADES POR 44 AÑOS

Hace 44 años comenzó el sueño de trabajar por una Colombia para todos, iniciativa que emprendieron el empresario antioqueño Alfredo Saldarriaga del Valle, su esposa Elvira Concha Cárdenas y su hijo Ignacio Saldarriaga Concha. Así nació esta Fundación, que gracias a su trayectoria y experiencia es una institución sólida, que trabaja por la inclusión de todas las personas, con énfasis en aquellas con discapacidad y las que tienen 60 años o más (personas mayores).



Los invitamos a conocer la historia completa de la Fundación  
ingresando a nuestra página web

<http://www.saldarriagaconcha.org/es/quienes-somos>



# OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1



Transformar actitudes y comportamientos que impiden el acceso en condiciones de igualdad de las personas a los espacios, servicios, y en general, a las diferentes oportunidades.



4

Generar e intercambiar información para mejorar nuestra gestión y profundizar sobre el conocimiento para superar las barreras que impiden la inclusión.

2



Ajustar y fortalecer la normativa y regulación para que favorezcan la inclusión social y el goce efectivo de los derechos humanos, con especial énfasis en las personas con discapacidad, el envejecimiento y las personas mayores, en los ámbitos local, nacional e internacional.



3

Facilitar la disponibilidad y acceso a bienes y servicios públicos y privados para que estén disponibles de manera integral a las personas con discapacidad y personas mayores.



5

Desarrollar y fortalecer capacidades y habilidades en las personas para ser ciudadanos activos en los espacios de salud, educación, generación de ingresos, cultura, recreación, entre otros.

# CRITERIOS PARA PRIORIZACIÓN DE ACTIVIDADES Y DE LA INVERSIÓN

**c**

Proyectos con el potencial de generar cambios de comportamientos y actitudes de las personas y/o comunidades

**d**

Alianzas con socios públicos y/o privados de institucionalidad y reputación sólidas y comprobables

**a**

Alineación con los planes de desarrollo de gobiernos locales y nacional

**b**

Proyectos que aseguren la visibilización local y/o nacional de la población objetivo de la Fundación

**e**

Proyectos que promuevan y fortalezcan la capacidad institucional local

**f**

Proyectos que apoyen la generación de nuevo conocimiento

**g**

Estrategias que agreguen valor a nuestra población objetivo

**h**

Proyectos alineados con la construcción de paz

# LÍNEAS MISIONALES

En nuestro sueño de convertir a Colombia en una sociedad para todos, hemos alineado la estrategia de la Fundación de acuerdo con las necesidades de las personas mayores y personas con discapacidad.

Para tal fin hemos definido líneas misionales y procesos transversales que permiten organizar nuestro trabajo.

## LÍNEAS MISIONALES



## PROCESOS TRANSVERSALES

# Proyectos 2016

## INICIATIVAS INCLUSIVAS CON IMPACTO SOCIAL

Durante el 2016  
implementamos

**37**

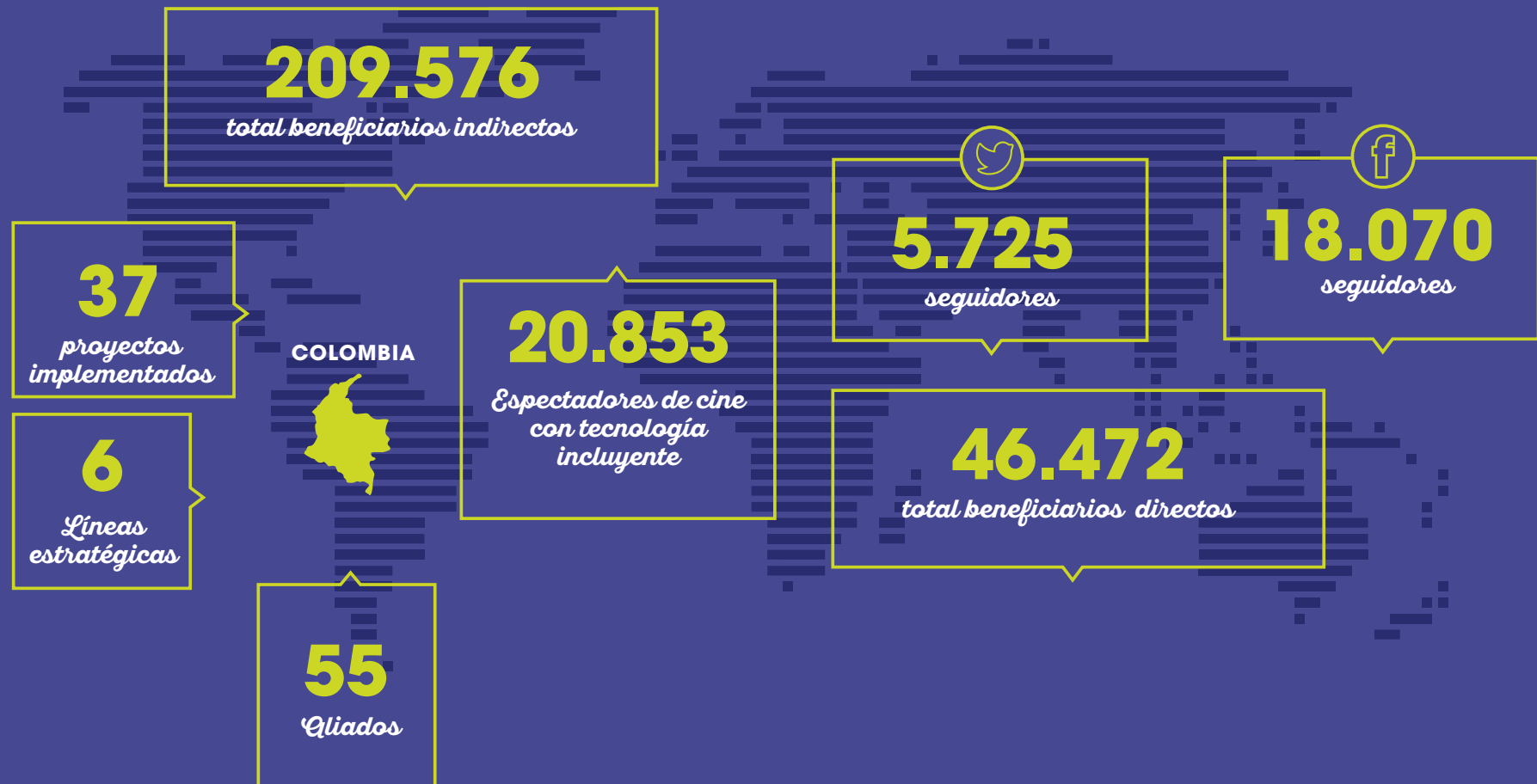
*proyectos*

que generaron impactos  
positivos, contribuyendo  
a la inclusión de personas  
con discapacidad y  
personas mayores.

**A continuación  
presentamos 22 en  
detalle.**



# DIMENSIÓN DE NUESTRA OPERACIÓN 2016





# *Generación* **DE INGRESOS**

Creamos estrategias  
de empleabilidad,  
emprendimiento y  
actividades productivas.

PROYECTOS  
DESTACADOS 2016

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

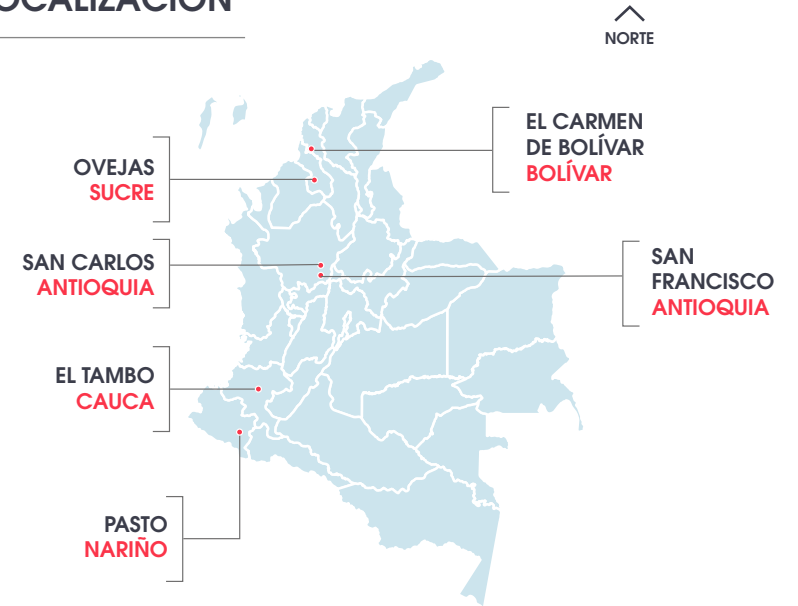




# ANIMALES PARA EL PROGRESO

Apoyamos técnica y financieramente unidades de negocio pecuarias que son propiedad de personas con discapacidad y sus familias para incrementar su patrimonio económico.

## LOCALIZACIÓN



**SOCIO** • World Vision



Creación de una bolsa de recursos de

**\$165 MILLONES DE PESOS**

para la financiación de **26 PROYECTOS**

## **9 PROYECTOS**

apoyados en la región norte  
(Carmen de Bolívar y Ovejas).

## **7 PROYECTOS**

apoyados en la región centro  
(San Carlos y San Francisco).

## **10 PROYECTOS**

apoyados en región sur (Pasto  
y El Tambo).

## **ASISTENCIA TÉCNICA**

para la estructuración y mantenimiento  
de las unidades pecuarias de cada familia  
participante.



## **LECCIÓN APRENDIDA**

Para lograr una rentabilidad  
alta que permita reinvertir  
en el negocio, es necesario  
aprovechar el potencial de  
cada animal al máximo.





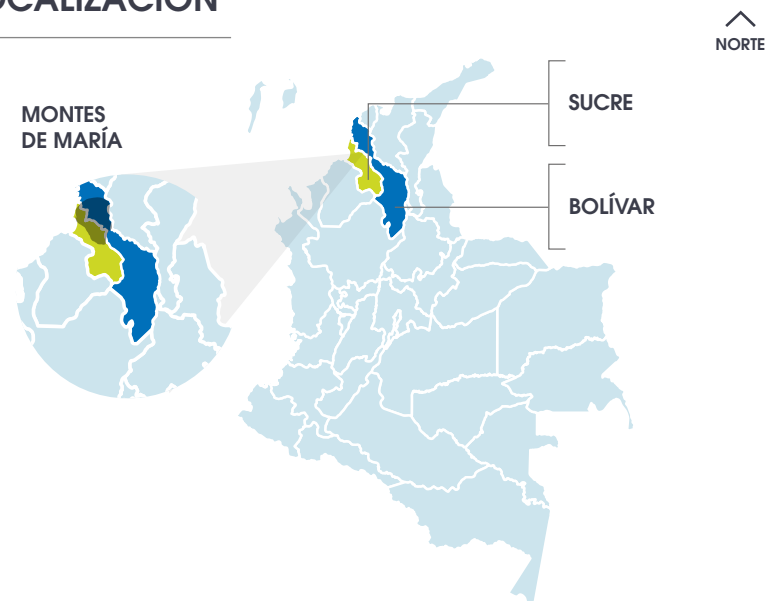
# FUTURO CON OPORTUNIDADES EN LOS MONTES DE MARÍA



**PROYECTO:** INCLUSIÓN PARA EL DESARROLLO COMUNITARIO FASE II

Nos movilizamos para mejorar el bienestar de las personas con discapacidad víctimas del conflicto armado en la región de Montes de María

## LOCALIZACIÓN



Formación en inclusión, derechos y deberes de las personas con discapacidad a

**1.008** FAMILIAS | **150** LÍDERES

**40** FUNCIONARIOS PÚBLICOS

en Morroa, Tolú Viejo, Los Palmitos, San Onofre, Ovejas, Chalán, Colosó, San Jacinto y El Carmen de Bolívar.



**5.068 VISITAS**

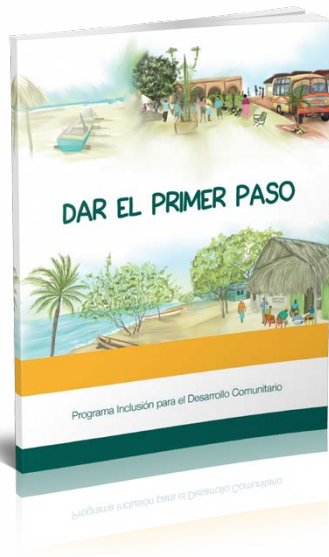
de acompañamiento y seguimiento al proceso de formación.

Elaboración de un diagnóstico sobre accesibilidad a

**27 ENTIDADES** de la zona.

**9 FUNCIONES**

de cine de la película "El lenguaje del corazón", dirigidas a la comunidad.



**#EnModoIN**  
Por una sociedad INcluyente

Desarrollo de la campaña de movilización social En Modo IN en los 9 municipios del proyecto.

**9 talleres de movilización social #EnModoIn** con periodistas, gestores culturales, líderes y funcionarios públicos donde se crearon **36 programas del radio concurso** "Cómo ser un líder incluyente e influyente".



### LECCIÓN APRENDIDA

Para incidir en espacios de construcción de política pública como los planes de desarrollo municipales, es necesario posicionar la inclusión no solo con las familias participantes del proyecto sino con los líderes de la comunidad y los funcionarios públicos.

Elaboración de una cartilla sobre derechos y deberes de las personas con discapacidad "**Dar el primer paso**".

Reimpresión y distribución de la cartilla elaborada por el Ministerio de Salud "**Cómo ser un Líder Incluyente**".



Formación a mujeres mayores de 40 años (Soacha - Cundinamarca)

# EMPLEO SIN BARRERAS

Mitigar las barreras que tienen las personas con discapacidad, las personas mayores de 40 años, los jóvenes, las mujeres y las víctimas del conflicto armado, para acceder a un trabajo formal a través del Fondo de Oportunidades para el Empleo<sup>1</sup>.

LOCALIZACIÓN COBERTURA **NACIONAL**

**SOCIO** • **Unidad Administrativa Especial del Servicio Público de Empleo.**

**15** DEPARTAMENTOS

**19** MUNICIPIOS

**44** PROYECTOS EJECUTADOS

**27** CENTROS

de empleo beneficiados con la implementación de proyectos.

<sup>1</sup> El Fondo de Oportunidades para el Empleo es una iniciativa de la Unidad Administrativa Especial del Servicio Público de Empleo y la Fundación Saldarriaga Concha que consiste en la creación de una bolsa de recursos destinada a financiar proyectos innovadores, presentados por los operadores del Servicio Público de Empleo (Centros públicos de empleo, Entidades territoriales, Cajas de compensación familiar y organizaciones no lucrativas), para la mitigación de las barreras al empleo que enfrentan las personas de difícil empleabilidad.





Formación en panadería (Yopal - Casanare)

**339 PERSONAS CONSIGUIERON EMPLEO FORMAL**

**189 FUNCIONARIOS**

de 9 centros de empleo capacitados para ajustar la ruta de atención para buscadores de empleo con discapacidad.

**75 FUNCIONARIOS**

capacitados de 7 centros de empleo para ajustar la ruta de atención con enfoque de género.

**1.893 BUSCADORES DE EMPLEO BENEFICIADOS**

Transferencia de un modelo de inclusión laboral para **personas con discapacidad.**

Elaboración de una cartilla de libre consulta dirigida a las empresas sobre la inclusión laboral de personas con discapacidad.

Se realizaron ajustes de accesibilidad para personas con discapacidad en **9 centros de empleo.**

Elaboración de un documento sobre **identificación y mitigación de barreras** para el empleo de las personas de difícil empleabilidad.



Validación de ajustes razonables para personas ciegas (Tunja - Boyacá)



Formación en confección a mujeres víctimas del conflicto armado (Barranquilla -Atlántico)

## LECCIÓN APRENDIDA

Para definir con mayor precisión las barreras de acceso al mercado laboral es necesario el reconocimiento de las brechas existentes entre demanda y oferta, identificando aspectos como las condiciones socioeconómicas y su potencial productivo regional.

Los Centros de empleo necesitan fortalecimiento en sus capacidades técnicas para la formulación de proyectos que permitan potenciar el desarrollo económico de su región.





# HÉROES DE LA INNOVACIÓN

Innovadores colombianos y extranjeros piensan y proponen sobre **¿Cómo convertir el envejecimiento en una oportunidad de emprendimiento?**



FESTIVAL HÉROES FEST  
2016 Universidad Javeriana, Bogotá.

**SOCIO** • **INNpulsa Colombia**

**846** **EMPRENDEDORES**

participantes del **Festival Héroes Fest 2016**  
informados sobre envejecimiento y vejez  
en Colombia



## 423 IDEAS INNOVADORAS

recibidas sobre cómo convertir el envejecimiento en una oportunidad de emprendimiento.

## 24 IDEAS EVALUADAS

como potenciales para el desarrollo de proyectos.

## UNA JORNADA

de trabajo sobre cultura de la innovación.



## LAS MEJORES IDEAS SELECCIONADAS

- 1 Servicio de cuidado y compañía a personas mayores prestado por jóvenes que como contraprestación, se alojan en las viviendas de aquellas.
- 2 Página web de oferta de servicios por parte de personas mayores.
- 3 Servicio de guía turística prestada por personas mayores.



## LECCIÓN APRENDIDA

Para generar ideas innovadoras y diferentes es importante la participación de personas ajenas a los temas de la Fundación.





## *Incidencia*

Transformamos el conocimiento en oportunidades para la inclusión social de las personas mayores y de las personas con discapacidad, a través de la innovación en la normativa, la regulación y las políticas públicas nacionales y locales.

PROYECTOS  
DESTACADOS 2016





## ENVEJECIMIENTO, VEJEZ Y CONFLICTO ARMADO

Trabajamos para conocer los impactos y daños que el conflicto armado ha causado en las víctimas mayores de hoy y del mañana y construir propuestas que permitan al Estado colombiano y a la sociedad reparar los daños y construir una paz estable y duradera.

LOCALIZACIÓN COBERTURA NACIONAL

SOCIO • Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas (UARIV).



## 311 VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO

compartieron sus historias de vida participando en las entrevistas estructuradas y grupos focales desarrollados en el trabajo de campo.



El conocimiento generado en el proyecto fue transferido a

## 53 FUNCIONARIOS PÚBLICOS Y CONTRATISTAS

de la Unidad para las Víctimas, a través de **3 talleres** de transferencia del conocimiento.



## 105 FUNCIONARIOS PÚBLICOS Y CONTRATISTAS

de diferentes entidades públicas locales compartieron sus experiencias y conocimientos participando en las entrevistas estructuradas desarrolladas en trabajo de campo.



## LECCIONES APRENDIDAS

Para no generar falsas expectativas de acceder a ciertos servicios, beneficios o subsidios, las convocatorias para grupos focales y entrevistas deben ser muy claras.

Cuando los temas de trabajo de campo son altamente sensibles, la población participante debe estar cuidadosamente segmentada e informada para evitar la revictimización.

Para visibilizar la perspectiva de género es necesario segmentar la participación de hombres y mujeres en las distintas herramientas de recolección de información del trabajo de campo.



# INFORME ALTERNATIVO AL COMITÉ DE NACIONES UNIDAS SOBRE DERECHOS DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD

Reportamos a Naciones Unidas y a la sociedad colombiana sobre los avances en la garantía de los derechos humanos de las personas con discapacidad y los principales retos que tiene el país para garantizar su inclusión social.

**40 ORGANIZACIONES SOCIALES**

adhirieron al informe.

**260 PERSONAS NATURALES**

firieron su apoyo al informe.



## LECCIONES APRENDIDAS

Para un mejor desarrollo del proyecto es necesario que las organizaciones sociales representativas estén involucradas desde el inicio.

Para que los documentos técnicos como los informes alternativos de derechos humanos sean más sencillos y amigables a todos los públicos, es necesario insertar secciones de fácil lectura, un resumen ejecutivo y síntesis infográficas.

## DISCAPACIDAD E INCLUSIÓN SOCIAL EN COLOMBIA

Informe Alternativo de la Fundación Saldarriaga Concha al Comité de Naciones Unidas sobre los derechos de las personas con discapacidad



Incidencia

#EnModoIN

FUNDACIÓN Saldarriaga Concha



## *Gestión del* **CONOCIMIENTO**

Generamos procesos de aprendizaje y mejora continua; con eficiencia, innovación y la participación del equipo de la Fundación.

PROYECTOS  
DESTACADOS 2016

.....

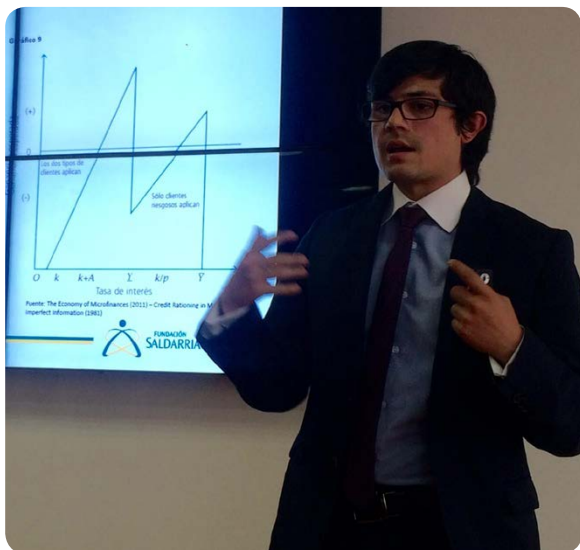
////////////////////////////////////

.....

.....

.....





Presentación del documento en la Dirección de Estudios Económicos del DNP

# APUNTES SALDARRIAGA CONCHA

Apuntes Saldarriaga Concha es la colección de documentos de trabajo, creada para compartir el conocimiento derivado de nuestra labor. Los temas tratados son relacionados con la inclusión, la discapacidad, el proceso de envejecimiento y la etapa de la vejez.



## MICROCRÉDITOS Y DESARROLLO

Un proceso en construcción hacia el logro de una vida digna. Vol 2 N° 01 | Abril 2016, escrito por Jairo Alexander Neira Sánchez.

# AFLORA: SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS



Aportamos el conocimiento para que las organizaciones sociales sistematicen sus experiencias y mejoren su gestión, mediante **curso virtual**.



## LECCIÓN APRENDIDA

Para desarrollar cursos virtuales es necesario verificar la compatibilidad de las plataformas tecnológicas para ser usadas por las diferentes organizaciones.

**SOCIO** • **Fundación Bolívar Davivienda.**



## *Educación* **Y FORMACIÓN**

Generamos oportunidades de acceso a una educación y formación flexible, de calidad e inclusiva, promoviendo la participación de todos.

PROYECTOS  
DESTACADOS 2016

.....

.....





# BECAS PARA LA INCLUSIÓN

Buscamos que las personas con discapacidad tengan acceso a la educación básica, media y superior, a nivel nacional e internacional.

- SOCIOS**
- Ministerio de Educación Nacional e ICETEX (para educación superior)
  - Corporación Matamoros (formación básica y media)
  - Fulbright (posgrados)

## 1. DIRIGIDO A PERSONAS QUE QUIERAN CURSAR EDUCACIÓN SUPERIOR.

**51**  
NUEVOS  
BECARIOS EN 2016

**284**  
BECARIOS EN TOTAL

CONVOCATORIA EN

**21**  
DEPARTAMENTOS  
Y

**345**  
MUNICIPIOS

¿SUEÑAS CON ESTUDIAR  
EN UNA UNIVERSIDAD?

postúlate a una de las  
**100 becas** por la inclusión.

**100 becas**  
por la inclusión.  
muy pronto sabrás  
cómo postularte.

**2.304**  
PERSONAS

a las que les llegó la convocatoria  
incluida junto al cuestionario de  
las Pruebas Saber

Creación de wiki para red  
de becarios con

**176**  
PARTICIPANTES



Graduación de soldados del batallón de Sanidad



Héran Cristancho- becario Fulbright Saldarriaga Concha 2016

## 2. MATAMOROS - BECAS PARA MIEMBROS DE LA FUERZA PÚBLICA

**4**

**DEPARTAMENTOS PARTICIPANTES**

**100**

**NUEVOS BECARIOS**

**33**

**BECARIOS GRADUADOS EN EL 2016**



**15**

**PARTICIPANTES PRESELECCIONADOS**

**1**

**BECARIO 2016**

**66**

**ASPIRANTES**

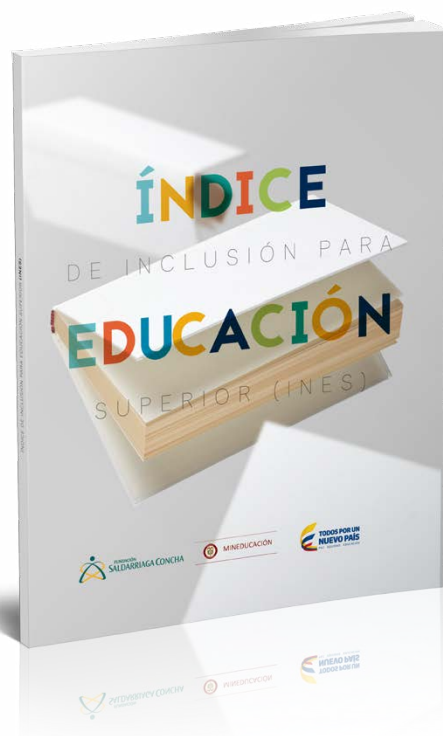


### LECCIÓN APRENDIDA

Para aumentar el acceso y garantizar la permanencia es necesario mantener contacto continuo con los becarios.

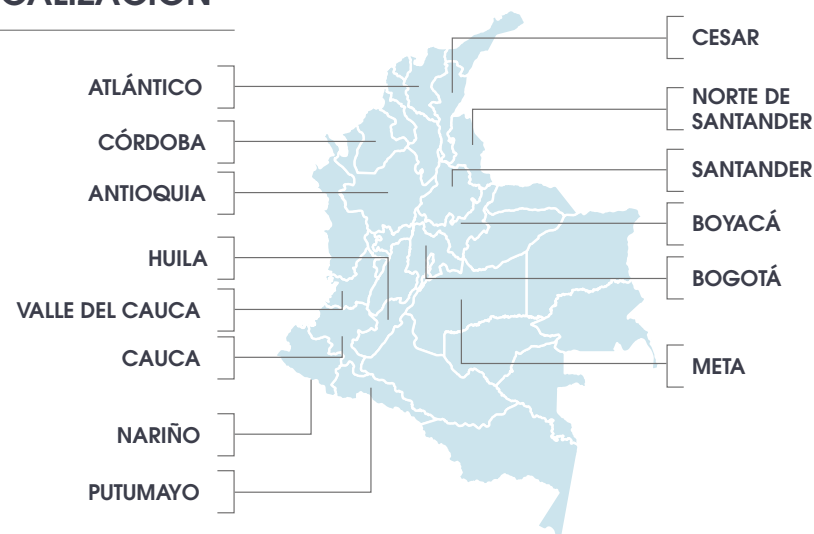
# ÍNDICE DE EDUCACIÓN SUPERIOR INCLUSIVA E INTERCULTURAL (INES)

Aplicamos el INES con el objetivo de mejorar la calidad de la educación superior del país, a partir del diseño desarrollado en 2015.



**SOCIO** • Ministerio de Educación Nacional.

## LOCALIZACIÓN



**20**  
**INSTITUCIONES**  
de educación superior  
aplicaron el Índice

### ANTIOQUIA

Instituto Tecnológico Metropolitano  
Politécnico Jaime Isaza cadavid  
Universidad de Antioquia

### ATLÁNTICO

Universidad del Atlántico

### BOGOTÁ DC

Escuela Colombiana de Rehabilitación  
Universidad del Rosario  
Universidad Pedagógica Nacional

### BOYACÁ

Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia

### CAUCA

Universidad del Cauca

### CESAR

Universidad Popular del Cesar

### CÓRDOBA

Universidad de Córdoba

### HUILA

Universidad Surcolombiana

### META

Universidad de los Llanos

### NARIÑO

Universidad de Nariño

### NORTE DE SANTANDER

Universidad Francisco de Paula Santander

### PUTUMAYO

Instituto Tecnológico del Putumayo

### SANTANDER

Universidad Industrial de Santander

### VALLE DEL CAUCA

Universidad del Pacífico  
Universidad Del Valle  
Universidad San Buenaventura





Equipo de Calidad de la Universidad del Valle, Cali

## LECCIONES APRENDIDAS

El cierre y la socialización de los resultados debe ser tan importante como las acciones planeadas para el inicio del proyecto.

La Fundación debe contar con diferentes alternativas de acompañamiento a las Instituciones de Educación Superior, acordes a las dinámicas de cada una.



Equipo Consultor Universidad Pedagógica y Tecnológica de Tunja

Elaboración de instructivo para la aplicación del Índice de educación inclusiva e intercultural.

**20.340**  
**PERSONAS**

diligenciaron los formularios del índice

**PRODUCCIÓN DE**  
**3**  
**VIDEOS**

con la explicación del uso de la herramienta (INES).



Equipo de Calidad, Instituto Técnico de Putumayo



Foro de Educación inclusiva en Chocó

# EDUCACIÓN INCLUSIVA EN SINCELEJO, SUCRE Y CHOCÓ

Para promover la calidad educativa, el acceso y la permanencia de los estudiantes con discapacidad, implementamos nuestro programa de educación inclusiva y realizamos un acompañamiento técnico a diferentes regiones del país.

## RESULTADOS SINCELEJO

**827**  
PARTICIPANTES  
EN TOTAL

**33**  
Instituciones educativas con  
**426**  
estudiantes con discapacidad

**393**  
docentes participantes

**8**  
funcionarios de la Secretaría de  
Educación dieron recomendaciones  
para fortalecer la educación  
inclusiva en Sincelejo.



Formación a docentes de Chocó



Formación a docentes en didácticas flexibles, Institución educativa INPES de Sincelejo



## RESULTADOS SUCRE

**322**

**PARTICIPANTES  
EN TOTAL**

**10**

municipios participantes

**56**

Instituciones educativas con

**161**

estudiantes con discapacidad

**154**

docentes participantes

**7**

funcionarios de la Secretaría de Educación dieron recomendaciones para fortalecer la educación inclusiva en Sucre.



Formación a docentes en Sucre



Formación a docentes en Chocó

## LECCIONES APRENDIDAS

Para la participación activa de las Instituciones Educativas en los proyectos es necesario asegurar que conformen el equipo de calidad.

Para definir el acompañamiento a las Secretarías de Educación e Instituciones de Educación es necesario hacer una exploración en los municipios para conocer la situación y las necesidades.

Para que la transferencia de conocimiento sea adecuada debe estar acompañada de ejercicios prácticos en contextos cotidianos, en acciones dentro y fuera del aula.

## RESULTADOS CHOCÓ

**448**

**PARTICIPANTES  
EN TOTAL**

**19**

municipios participantes

**20**

Instituciones educativas con

**326**

estudiantes con discapacidad

**110**

docentes participantes

**12**

funcionarios de la Secretaría de Educación dieron recomendaciones para fortalecer la educación inclusiva en el Chocó.



## *Salud* **Y BIENESTAR**

Generamos acciones que impactan el bienestar y la salud de las personas, a nivel individual, comunitario e institucional.

PROYECTOS  
DESTACADOS 2016

.....

.....

.....

.....

de cero  
a Siempre

## ATENCIÓN A LA PRIMERA INFANCIA

Asegurar la atención integral de los niños y niñas del país a través de la implementación de la Política de Primera Infancia.

- SOCIOS**
- Departamento Administrativo de la Presidencia de la República
  - Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
  - Ministerio de Educación
  - Ministerio de Salud y Protección Social
  - Ministerio de Cultura
  - Departamento Administrativo para la Prosperidad Social
  - Fundación Éxito
  - Fundación Bancolombia
  - Fundación Plan
  - Corporación Aldeas Infantiles SOS Colombia
  - Fundación Carulla aeioTu
  - Corporación Juego y Niñez
  - Alianza Mis Primeros Pasos

Programa Para La Prevención De La Ceguera Por Retinopatía De La Prematurez En El Departamento Del Atlántico y El Distrito Turístico De Barranquilla.



Miércoles 9 de Noviembre 9:00 am - 11:00 am



Hotel Barranquilla Plaza  
Salón Puerto Colombia  
Carrera 51B # 79-246

Implementación del protocolo de prevención de la retinopatía de la prematurez para la detección temprana y su tratamiento oportuno en

**26**

**UNIDADES NEONATALES**

y Sensibilización a las EPS de la necesidad de autorizar una oportuna atención y tratamiento del prematuro para evitar la retinopatía de la prematurez que causa la ceguera.

### RETINOPATÍA DE LA PREMATUREZ

Enfermedad que les da a los niños prematuros de vascularización anormal de la retina donde esta empieza a crecer hacia el centro y si no se detecta oportunamente y se opera, la retina se desprende y causa ceguera

Formación a  
**474**

profesionales de la salud que tienen a su cargo salas de parto y unidades de cuidado neonatal en **minuto de oro**, transporte neonatal, cuidados esenciales, ayudando a los bebés a respirar, y reanimación al recién nacido.

### **MINUTO DE ORO**

Momento esencial en el que los profesionales de salud realizan una serie de prácticas para ayudar a respirar al recién nacido evitando complicaciones o secuelas neurológicas graves por hipoxia.



Formación a equipos de salud en cuidado de neonatos

### Fortalecimiento del **PROGRAMA MADRE CANGURO**

seguimiento al programa en

**8**

hospitales del Distrito e implementación en

**12**

hospitales a nivel nacional, mediante la estrategia de puertas abiertas y amigables a nivel intrahospitalario y ambulatorio para favorecer las condiciones de salud y el vínculo afectivo del recién nacido.



Programa madre canguro en Rionegro, Antioquia.

Socialización del nuevo lineamiento del programa madre canguro y formación a profesionales que atienden a recién nacidos prematuros con acompañamiento en la implementación de los programas canguro intrahospitalarios y ambulatorios.

### **ESTRATEGIA DE PUERTAS ABIERTAS Y AMIGABLES**

Estrategia que permite que el papá, la mamá y los abuelos permanezcan el mayor tiempo con el recién nacido prematuro lo cual permite generar vínculo y favorece las condiciones de salud del bebé.



## ATENCIÓN A LA MAMÁ Y AL BEBÉ RECIÉN NACIDO EN ZONAS RURALES DISPERSAS

### CENSO DE HOGARES Y CASAS MATERNAS

Identificación, a través de un censo de hogares, de casas maternas para su caracterización y propuesta de reglamentación.

### CASAS MATERNA

(hogar de paso materno o lugar de espera materno) es un espacio organizado que ofrece alojamiento o posada temporal a mujeres en embarazo o en postparto que vienen de zonas rurales o de difícil acceso, facilitando el acercamiento a los servicios de salud para asegurar controles prenatales, identificar oportunamente el riesgo obstétrico, y garantizar el parto institucional si hay complicaciones o si el recién nacido requiere atención especializada.



Elaboración de una propuesta técnica y operativa para la articulación de las prácticas y saberes de las parteras y medicina tradicional en la ruta de atención materno perinatal en comunidades indígenas, afro y campesinas en zonas de alta dispersión poblacional.



Realización de una propuesta técnica para las adecuaciones socioculturales de los servicios de salud en la ruta de atención materno perinatal.

Actualización y ajuste de las escalas que se utilizan para evaluar el desarrollo de los niños y las niñas (EVCDI-R y EAD).



Presentación de la escala de valoración cualitativa del desarrollo infantil

### EVCDI-R

La Escala de Valoración Cualitativa del Desarrollo Infantil mide el desarrollo de los niños y niñas hasta los 6 años a través de las interacciones con el medio y las personas.

### EAD

La Escala Abreviada del Desarrollo evalúa el neurodesarrollo. Evalúa el neuro desarrollo de niños menores de 7 años a través de una serie de actividades y tareas estructuradas y estandarizadas. Está empleada para la atención en salud de los niños y niñas y en los programas crecimiento y desarrollo infantil.

Entrega de  
**3.000**  
**AJUARES DE BIENVENIDA**  
en  
**30**  
municipios

y se formaron  
**416**  
profesionales en los  
equipos de **control prenatal** de los **31**  
hospitales seleccionados

Estrategia para disminuir la mortalidad materno perinatal y detección temprana de complicaciones que pueda tener la madre o el bebé, a través del fortalecimiento y adherencia a los programa de control prenatal.



Entrega de ajuar de bienvenida en Armenia, Quindío.



Sala de lectura en el Corregimiento de Santa María - Dagua, Valle de Cauca

Se crearon  
**21**  
**SALAS DE LECTURA**

para un total de  
**161**  
**SALAS**

En espacios no habituales como hospitales y diferentes Unidades de Servicio del ICBF, proyectos de vivienda de interés social y otros, donde se realiza el primer acercamiento a la palabra oral y escrita de los niños y las niñas en primera infancia.

Se formaron  
**92**  
**PERSONAS**  
en promoción de la lectura y en la estrategia de Cuerpo Sonoro del Ministerio de Cultura.



Formación a  
**340**

agentes y profesionales que atienden la primera infancia en la estrategia de hábitos de vida saludable (Alimentación y nutrición, actividad física, autocuidado, como higiene y sueño).

### **AGENTES Y PROFESIONALES QUE ATIENDEN LA PRIMERA INFANCIA**

Son todas aquellas personas que están y que participan directamente en la atención y servicio de los niños y las niñas.



Formación a agentes de primera infancia en hábitos de vida saludable.



Carolina Ortiz y su hija Dianely participan en la actividad "Creo y narro con mi imaginación", a la que asisten más de 40 madres de familia de la vereda Buena Esperanza y Restauración, en Cúcuta.

**Identificación de experiencias exitosas en primera infancia a nivel nacional e internacional susceptibles de intercambio.**



## PROYECTO TEAM

Promover la autonomía de las personas con discapacidad víctimas del conflicto armado, con enfoque de género.

- SOCIOS**
- USAID
  - World Vision (US y COL)
  - Instituto de Ortopedia Infantil Roosevelt
  - CIREC

**1.187**

personas con discapacidad incrementaron el acceso a oportunidades económicas.

Se crearon **110 unidades productivas** con capital semilla.

**503** personas con discapacidad y sus familias, se capacitaron en contabilidad, *marketing* y logística.

**684** personas con discapacidad y cuidadores se capacitaron para conseguir empleo formal.

**3.770**

personas con discapacidad, cuidadores y líderes comunitarios informados sobre los derechos de las personas con discapacidad.

**1.047**

personas con discapacidad recibieron dispositivos de asistencia que permiten la autonomía, la movilidad y mejorar su calidad de vida.

**1.280**

agentes comunitarios, cuidadores de personas con discapacidad, líderes de acción comunal, representantes de organizaciones de base, profesionales de la salud, profesionales de los entes territoriales y de los aseguradores en salud, formados en temas de rehabilitación y uso de ayudas técnicas (prótesis, órtesis, etc.).



**114**

organizaciones y empresas capacitadas para fortalecer el modelo de inclusión laboral dirigido a personas con discapacidad y víctimas del conflicto armado.

**176**

personas con discapacidad hicieron parte del proceso de rehabilitación (terapia física, ocupacional y del habla).

Se realizó valoración médica en clínicas móviles a **1.514** personas y **730** personas fueron atendidas con equipos de Telemedicina



## LECCIONES APRENDIDAS

Para que las unidades productivas en algunos municipios y corregimientos sean exitosas se debe hacer un acompañamiento, contable, administrativo y financiero permanente.

Para garantizar la seguridad en lugares de difícil acceso, tanto por falta de infraestructura como por temas de violencia armada, es necesaria la articulación con líderes o voluntarios locales y así mitigar los riesgos.



## *Movilización*

Trabajamos para generar cambios de comportamiento y actitudes de la sociedad en general sobre la discapacidad, el envejecimiento y la vejez.

PROYECTOS  
DESTACADOS 2016

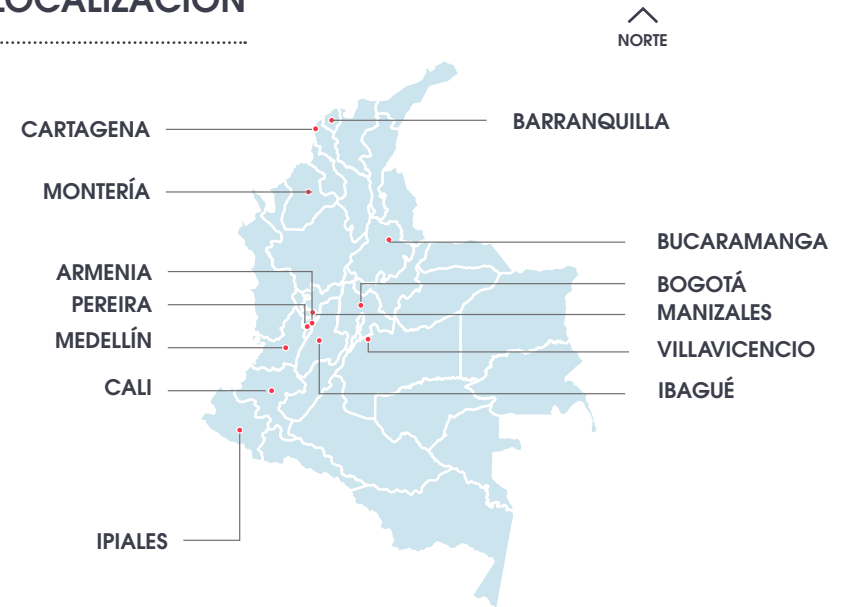




# TIC PARA LA INCLUSIÓN

- SOCIOS**
- Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
  - Cine Colombia

## LOCALIZACIÓN



Esta iniciativa busca que las personas con discapacidad utilicen la tecnología y las comunicaciones, y accedan a diferentes opciones de formación, cultura y entretenimiento.





Asistentes a la premier de la película "Un caballo llamado Elefante", con la protagonista Patricia Ercole

## 1. PROYECTO



Buscamos que las personas sordas, ciegas y con discapacidad cognitiva disfruten de una película en una sala de cine.

Las personas con discapacidad visual cuentan con la tecnología de audiodescripción y quienes tienen discapacidad auditiva, con subtítulos e interpretación de lengua de señas.

**20.853** ASISTENTES

**7.695**  
con discapacidad auditiva y visual

**4.594**  
con otras discapacidades

**8.564** acompañantes

Con estas cifras **superamos un 123% la meta** establecida de asistencia para el 2016.



**165** FUNCIONES

**35** PELÍCULAS  
audio descritas.

### LECCIÓN APRENDIDA

Hay necesidad de detectar la diferencia de idiosincrasia de cada región para adaptar la logística que se requiere desde la etapa inicial del proyecto.



## 2. PROYECTO



Curso de creación de notas periodísticas en audio, vídeo y fotografía para ser difundidas en redes sociales y medios de comunicación tradicional.

Se formaron

**238 PERSONAS**  
CON DISCAPACIDAD COGNITIVA  
Y/O PSICOSOCIAL.

Se realizaron un total de

**80 TALLERES**

en 10 localidades de Bogotá.



Se construyó la página Web [www.narratic.gov.co](http://www.narratic.gov.co) que recopila los perfiles de los participantes y todos los productos que realizaron durante los talleres.







### 3. PROYECTO



Participación en el festival de cine hecho con celular, que contó con la categoría **SmarTic Includente**, en la que participaron como realizadores y actores personas con discapacidad.

**SOCIO**

- Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.



El corto ganador de la categoría es **"Como lo soñamos"**, que contó con la dirección, producción, locución y actuación de 4 personas ciegas y recibió un premio de

**25 MILLONES**

La categoría SmarTic Includente recibió un total de

**58 CORTOS**

participantes de distintas ciudades del país.

**877 PERSONAS**

vieron la selección de cortos que se proyectaron en **12 ciudades de Colombia**.



Premiación de los ganadores SmarTic Includente

De todas las categorías del concurso se seleccionaron

**15 CORTOS**

para volverlos accesibles con audio descripción, lengua de señas y subtítulos.



**inlucine**

Lecciones de cine para personas sordas y personas ciegas

MINICULTURA

MIN TIC



INLUCINE

LECCIONES

JUEGOS

DESCARGAS

SITIOS DE INTERÉS

NOSOTROS

CONTACTO



En esta sección podrás aplicar algunos de los conceptos que hemos explicado en las lecciones. Esperamos que recuerdes, aprendas y disfrutes!



## 4. INLUCINE.GOV.CO

Página Web Inlucine con lecciones de cine para personas ciegas y sordas

- SOCIOS**
- Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.
  - Ministerio de Cultura

Se crearon **9**  
lecciones de cine y  
**17 JUEGOS**

sobre el cine que buscan  
la interacción de los  
participantes con la página.

[www.inlucine.gov.co](http://www.inlucine.gov.co)

¡Aprendamos sobre cine!

Lecciones en  
Lengua de señas  
Voz de doblaje  
audiodescripción



En [www.inlucine.gov.co](http://www.inlucine.gov.co)  
podrás encontrar  
lecciones con  
fragmentos  
audiodescritos por  
personas ciegas

¿Sabes cómo fue la primera proyección de cine?

Conoce  
la historia en  
[www.inlucine.gov.co](http://www.inlucine.gov.co)



### LECCIONES DE CINE

Mi primera proyección

Equipos de trabajo en el cine

Lenguaje cinematográfico

El tiempo en el cine

El sonido en el cine

Diversidad de miradas

¿De dónde nacen las ideas?

Géneros cinematográficos

Inclutips

Viaje por el Río San Juan  
*La Ruta del Oro*

Viaje por el Río San Juan

## *La Ruta del Oro*

Chocó abrió sus puertas para el concurso Historias en Yo Mayor 5. En este multimedia podrás recrear la experiencia de atravesar la cuenca del Río San Juan, un trayecto conocido como la ruta del oro por la extracción minera que desemboca en la cabecera municipal de Andagoya partiendo del resguardo El Papayo del pueblo Wounaan. Salta al barco y comienza este recorrido lleno de magia y tradición, entre alabaos, versos y gualíes.

La experiencia

Ganadores



Multimedia - herencia de mi pueblo

# CONCURSO DE CUENTO ESCRITO Y NARRACIÓN ORAL HISTORIAS EN YO MAYOR

Este concurso de narración oral y escrita promueve el bienestar la creatividad y el encuentro de las personas mayores de 60 años en cada comunidad.

SOCIO • Fundación Fahrenheit 451





Evento de premiación Historias en Yo Mayor



Se publicó la antología de cuentos escritos ganadores

**Herencia de mi Pueblo**

**Con las historias de todo el país**

En la categoría Herencia de mi pueblo participaron

**77**

personas mayores, afrocolombianas e indígenas, de las poblaciones de Andagoya, Istmina, Pizarro-Bajo Baudó, y el Litoral de San Juan en el Chocó

Participaron

**1.242**

relatos que incluyen

**355 CUENTOS ESCRITOS Y 887 NARRACIONES ORALES**

**1.617**

seguidores en Facebook de "Historias en Yo Mayor"

Se realizaron laboratorios de memoria con personas mayores en Medellín, Cali, Bogotá y el Departamento del Quindío, para crear relatos para el concurso





# #ENMODOIN MI BIBLIOTECA INCLUYENTE

Busca que las bibliotecas públicas tengan una mejor atención y generen mayor y mejor oferta de servicios para las personas mayores y las personas con discapacidad.

**SOCIOS** • Ministerio de Cultura – Red Nacional de Bibliotecas.



- 1** Creo estrategias innovadoras para **incluir** a todas las personas
  - 2** Imagino e **implemento** estrategias para motivar a la comunidad a que visite la biblioteca
  - 3** Me **intereso** por conocer los **gustos e intereses** de los usuarios para brindarles el servicio adecuado
    - 4** Busco que **todas las personas** disfruten de los servicios que se ofrecen
    - 5** Me **aseguro** que la información que brindo a los visitantes sea **clara y fácil** de entender
      - 6** **Adapto** mi forma de comunicarme con los usuarios de acuerdo a las **características** de cada persona
      - 7** Busco que los usuarios hagan el **menor esfuerzo físico** para acceder al material de interés

**8** Desarrollo **actividades** que promueven la **participación** de todas las personas sin importar su edad o condición

Creo en la **igualdad** y apoyo la **diversidad**



# Tabla general de Proyectos 2016



PROYECTOS DESTACADOS



PARTICIPANTES DIRECTOS



OTROS PARTICIPANTES

## Generación DE INGRESOS

Creamos estrategias de empleabilidad, emprendimiento y actividades productivas

### ANIMALES PARA EL PROGRESO

**Objetivo:** apoyar técnica y financieramente unidades de negocio pecuarias de personas con discapacidad y sus familias para incrementar su patrimonio económico.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:** Objetivo 8: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.

**Ciudades y municipios:** El Carmen de Bolívar y Ovejas (zona norte); San Carlos y San Francisco (zona centro); El Tambo y Pasto (zona sur).

26

78

**Socios:** Visión Mundial

### FUTURO CON OPORTUNIDADES EN LOS MONTES DE MARÍA

**Objetivo:** Mejorar la calidad de vida de las personas con discapacidad víctimas del conflicto armado en la región de Montes de María.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:** Objetivo 10: Reducir la desigualdad en y entre los países.

**Ciudades y municipios:** Ovejas, San Jacinto, Carmen de Bolívar, San Onofre, Morroa, Chalán, Colosó, Toluviéjio y Los Palmitos.

1198

4619

**Socios:** USAID.

### EMPLEO SIN BARRERAS

**Objetivo:** Mitigar las barreras que tienen las personas con discapacidad, los mayores de 40 años, jóvenes, mujeres y víctimas del conflicto armado para acceder al mercado laboral, a través del Fondo de Oportunidades para el Empleo<sup>1</sup>.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:** Objetivo 8: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.

**Ciudades y municipios:** Nacional.

1783

250

**Socios:** Unidad Administrativa Especial del Servicio Público de Empleo.

<sup>1</sup> El Fondo de Oportunidades para el Empleo es una iniciativa de la Unidad Administrativa Especial del Servicio Público de Empleo y la Fundación Saldarriaga Concha, que consiste en la creación de una bolsa de recursos destinada a financiar proyectos innovadores, presentados por los operadores del Servicio Público de Empleo, para la mitigación de las barreras al empleo que enfrentan las personas de difícil empleabilidad.

### HÉROES DE LA INNOVACIÓN

**Objetivo:** Innovadores colombianos y extranjeros piensan y proponen sobre cómo convertir el envejecimiento en una oportunidad de emprendimiento.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:** Objetivo 8: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.

**Ciudades y municipios:** Nacional.

846

N/A

**Socios:** INNpuls Colombia

# Generación DE INGRESOS

## GRANITOS DE PAZ: ENVEJECIMIENTO ACTIVO

**Objetivo:** Encuentros intergeneracionales a partir de patios productivos, alfabetización digital, pautas de autocuidado y relacionamiento.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:**  
Objetivo 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad, y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos.

**Ciudades y municipios:** Cartagena.

 210 |  N/A

**Socios:** Fundación Granitos de Paz.

## PACTO DE PRODUCTIVIDAD

**Objetivo:** Articular los diferentes actores del mercado laboral para generar empleo a las personas con discapacidad.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:**  
Objetivo 8: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.

**Ciudades y municipios:** Bogotá, Medellín, Cali y Pereira.

 400 |  N/A

**Socios:** Banco Interamericano de Desarrollo, Fundación Corona, Sena, Andi, Fenalco, Acopi, APC, Ministerio de Trabajo, Cafam, Comfenalco, Comfandi, Comfamiliar, entre otros.

## GRANJA AGROECOLÓGICA DE VERSALLES, VALLE DEL CAUCA

**Objetivo:** Mejorar las condiciones de vida y los ingresos de personas mayores en situación de pobreza extrema e indigencia.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:**  
Objetivo 8: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.

**Ciudades y municipios:** Versalles.

 45 |  135

**Socios:** Corporación Diocesana Pro-Comunidad Cristiana Diócesis de Cartago.



## DESARROLLO RURAL - UTOPÍA<sup>2</sup>

**Objetivo:** Apoyar técnica y financieramente proyectos productivos agrícolas que incluyen y ofrecen oportunidades productivas a personas con discapacidad, personas mayores o sus cuidadores.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:**  
Objetivo 8: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.

**Ciudades y municipios:** Granada (Meta).

 15 |  N/A

**Socios:** Universidad de La Salle.

**2.** Utopía es un programa de la Universidad de la Salle, enfocado en darles la posibilidad de estudiar y crear proyectos productivos a jóvenes de zonas rurales, quienes, además de tener recursos escasos, han sido afectados por la violencia.





PROYECTOS DESTACADOS



PARTICIPANTES DIRECTOS



OTROS PARTICIPANTES

## Incidencia

Transformamos el conocimiento en oportunidades para la inclusión social de las personas mayores y de las personas con discapacidad, a través de la innovación en la normativa, la regulación y las políticas públicas nacionales y locales.

### ENVEJECIMIENTO, VEJEZ Y CONFLICTO ARMADO

**Objetivo:** conocer los impactos y daños que el conflicto armado ha causado en las víctimas mayores de hoy y del mañana, y construir propuestas que permitan al Estado colombiano y a la sociedad reparar los daños y construir una paz estable y duradera.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:**

Objetivo 16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles.

**Ciudades y municipios:** Nacional.

469

141

**Socios:** Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas (UARIV).

### INFORME ALTERNATIVO AL COMITÉ DE NACIONES UNIDAS SOBRE DERECHOS DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD

**Objetivo:** reportar a Naciones Unidas y a la sociedad colombiana sobre los avances en la garantía de los derechos humanos de las personas con discapacidad y los principales retos que tiene el país para garantizar su inclusión social.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:**

Objetivo 16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles.

**Ciudades y municipios:** Nacional e internacional.

260 43

N/A

**Socios:** N/A

### INFORME DE MEMORIA HISTÓRICA SOBRE USO DE MINAS

**Objetivo:** Conocer los impactos que el uso de minas antipersona y remanentes explosivos ha tenido sobre las víctimas militares y civiles, reconstruir la memoria histórica de las víctimas de dichos ataques, sus formas de afrontamiento y las consecuencias en sus cuerpos y en sus vidas, para brindar al Estado y a la sociedad recomendaciones para su reparación integral como elemento central de la construcción de paz en Colombia.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:**

Objetivo 16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles.

**Ciudades y municipios:** Nacional.

100

N/A

**Socios:** Centro Nacional de Memoria Histórica, Fundación Konrad Adenauer y Fundación Prolongar.

### COLOMBIA LÍDER: BUENOS GOBERNANTES LOCALES

**Objetivo:** Fortalecer la capacidad de los gobiernos regionales y locales para la inclusión.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:**

Objetivo 16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles.

**Ciudades y municipios:** 200 municipios

758

N/A

**Socios:** Asociación Colombia Líder (Revista Semana, Asobancaria, Fundación Bolívar Davivienda, Findeter, RCN) y USAID, OIM.



PROYECTOS DESTACADOS



PARTICIPANTES DIRECTOS



OTROS PARTICIPANTES

## Gestión DEL CONOCIMIENTO

Generamos procesos de aprendizaje y mejora continua; con eficiencia, innovación y la participación del equipo de la Fundación.

### APUNTES SALDARRIAGA CONCHA

**Objetivo:** Construcción de documentos técnicos para compartir el conocimiento derivado de nuestros proyectos.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:**

Objetivo 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad, y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos.

**Ciudades y municipios:** Nacional.

 N/A

 N/A

**Socios:** N/A

### AFLORA: SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS

**Objetivo:** Aportar conocimiento para que las organizaciones sociales sistematicen sus experiencias y mejoren su gestión a través de un curso virtual.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:**

Objetivo 17: Fortalecer los medios de ejecución y revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible.

**Ciudades y municipios:** Nacional.

 N/A

 141

**Socios:** Fundación Bolívar Davivienda.

### ESTRATEGIA DE MEDICIÓN DE IMPACTO DE PROYECTOS SOCIALES (*DEVELOPING A STRATEGY TO MEASURE THE IMPACT OF SOCIAL PROGRAMS*)

**Objetivo:** Validar una metodología que use tecnologías de la información y las comunicaciones, para medir el impacto de los proyectos en los que participa la Fundación.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:**

Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación.

**Ciudades y municipios:** Nacional.



5

 N/A

**Socios:** USAID.

# Gestión DEL CONOCIMIENTO

## DIFUSIÓN VIRTUAL DEL MODELO DE EDUCACIÓN INCLUSIVA DE LA FUNDACIÓN

**Objetivo:** Articular el modelo de los documentos, experiencias y aprendizajes del programa de Educación Inclusiva de la Fundación Saldarriaga Concha.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:**  
Objetivo 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad, y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos.

**Ciudades y municipios:** Nacional.

---

 N/A

 N/A

---

**Socios:** N/A

## GRUPO DE INVESTIGACIÓN FUNDACIÓN SaldARRIAGA CONCHA

**Objetivo:** Generar conocimiento científico de vanguardia que aporte a la inclusión social de las personas con discapacidad y las personas mayores; además, que permita mejorar el proceso de envejecimiento de los individuos.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:**  
Objetivo 16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles.

**Ciudades y municipios:** Nacional.

---

 N/A

 N/A

---

**Socios:** N/A

## PARTICIPACIÓN EN ESPACIOS TÉCNICOS A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL

**Objetivo:** Publicar productos de conocimiento con altos estándares de calidad y participar en espacios académicos, nacionales e internacionales, para divulgar el conocimiento técnico que generan los proyectos de la Fundación.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:**  
Objetivo 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad, y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos.

**Ciudades y municipios:** Nacional.

---

 N/A

 N/A

---

**Socios:** N/A





PROYECTOS DESTACADOS



PARTICIPANTES DIRECTOS



OTROS PARTICIPANTES

# Educación Y FORMACIÓN

Generar oportunidades de acceso a una educación y formación flexible, de calidad e inclusiva, promoviendo la participación de todos.


## MATAMOROS: EDUCACIÓN BÁSICA Y MEDIA PARA ADULTOS

**Objetivo:** Promover y garantizar el acceso a la educación básica y media a miembros de la fuerza pública con discapacidad.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:**  
Objetivo 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad, y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos.

**Ciudades y municipios:** Nacional.

 100  
(durante 2016)

 233  
(de 2013 a 2015)


**Socios:** Corporación Matamoros.


## 100 BECAS POR LA INCLUSIÓN

**Objetivo:** Promover y garantizar el acceso de las personas con discapacidad a la educación superior.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:**  
Objetivo 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad, y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos.

**Ciudades y municipios:** Nacional.

 51  
(nuevos en 2016)

 233  
(de 2013 a 2015)

**Socios:** Ministerio de Educación Nacional e Icetex.


## BECAS FULBRIGHT SILDARRIAGA CONCHA

**Objetivo:** Promover y garantizar el acceso de las personas con discapacidad a programas de maestría y doctorado en Estados Unidos.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:**  
Objetivo 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad, y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos.

**Municipios:** Nacional.

 1 becario (2016)

 10 becarios  
(de 2011 a 2015)

**Socios:** Fulbright.

# Educación Y FORMACIÓN

## 📍 INDICE DE EDUCACIÓN SUPERIOR INCLUSIVA E INTERCULTURAL (INES)

**Objetivo:** Aplicar el INES para mejorar la calidad en la educación superior.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:**

Objetivo 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad, y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos.

**Ciudades y municipios:** 17 municipios 14 departamentos.

📄 20	📄 20.340
instituciones educativas	personas diligenciaron la encuesta

**Socios:** Ministerio de Educación Nacional.

## 📍 EDUCACIÓN INCLUSIVA EN SINCELEJO, SUCRE Y CHOCÓ

**Objetivo:** articular estrategias para garantizar el acceso y permanencia de los niños y adolescentes con discapacidad a la educación básica y media.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:**

Objetivo 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad, y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos.

**Ciudades y municipios:** Sucre (Corozal, Sincé, Galeras, San Onofre, Santiago de Tolú, Coveñas, Tolú Viejo, Ovejas, San Marcos, San Benito Abad, Majagual), Chocó y Sincelejo.

### Sucre

📄 161  
docentes, directivos,  
funcionarios

📄 161  
estudiantes con  
discapacidad

### Sincelejo

📄 401  
docentes, directivos,  
funcionarios

📄 426  
estudiantes con  
discapacidad

### Chocó

📄 326  
docentes, directivos,  
funcionarios

📄 122

**Socios:** Gobernación de Sucre, Gobernación de Chocó, Alcaldía de Sincelejo



PROYECTOS DESTACADOS



PARTICIPANTES DIRECTOS



OTROS PARTICIPANTES

# Salud Y BIENESTAR

Generamos acciones que impactan el bienestar y la salud de las personas a nivel individual, comunitario e institucional.

## DE CERO A SIEMPRE: ATENCIÓN INTEGRAL A LA PRIMERA INFANCIA

**Objetivo:** Asegurar la atención integral de los niños y niñas del país a través de la implementación de la Política de Primera Infancia.


### Objetivo de Desarrollo Sostenible:

Objetivo 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades.

Objetivo 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad, y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos.

**Ciudades y municipios:** Nacional.

 6859

 19615

**Socios:** : Presidencia de la República (DAPRE), ICBF, Ministerio de Educación, Ministerio de Salud y Protección Social, Ministerio de Cultura, Prosperidad Social, Fundación Éxito, Fundación Bancolombia, Fundación Plan, Corporación Aldeas Infantiles SOS Colombia, Fundación Carulla AEIOTU, Corporación Juego y Niñez, Alianza Mis Primeros Pasos, Fundación Génesis para la niñez, Corporación Infancia y Desarrollo.

## PROYECTO TEAM

**Objetivo:** Promover la autonomía de las personas con discapacidad, víctimas del conflicto armado con enfoque de género.


### Objetivo de Desarrollo Sostenible:

Objetivo 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades.

Objetivo 8: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.

**Ciudades y municipios:** Bogotá, Soacha, El Tambo, Barranquilla, Carmen de Bolívar, Ovejas, Cali, Pasto, Tumaco, Medellín, San Carlos, San Francisco.

 3566

 17895

**Socios:** USAID, Visión Mundial, Instituto Roosevelt, CIREC.

## ASÍ VAMOS EN SALUD

**Objetivo:** Contribuir a mejorar la salud de los colombianos haciendo seguimiento, evaluación y difusión de los resultados del sector para que se tomen las decisiones en políticas públicas adecuadas.

### Objetivo de Desarrollo Sostenible:

Objetivo 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades.

**Ciudades y municipios:** Nacional.

 N/A

 N/A

**Socios:** EPS Sura, Fundación Antonio Restrepo Barco, Fundación Bolívar Davivienda, Fundación Corona, Fundación Santa Fe de Bogotá, Instituto de Ortopedia Infantil Roosevelt, Profamilia, Roche, Universidad el Bosque.



## **SPOON: PROGRAMA CONTINUO PARA MEJORAR LA NUTRICIÓN**

**Objetivo:** Prevenir la desnutrición crónica y los riesgos de obesidad en niños de 0 a 24 meses de edad en Pasto (Nariño), a través de la implementación de un programa para mejorar las prácticas de alimentación infantil por medio de una estrategia de suplementación y de cambio de comportamiento.

### **Objetivo de Desarrollo Sostenible:**

Objetivo 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades.

**Ciudades y municipios:** Pasto (Nariño)

---

 N/A

 N/A

---

**Socios:** Banco Interamericano de Desarrollo y Ministerio de Salud y Protección Social.

## **CENTRO DE REHABILITACIÓN INCLUSIVA – REHABILITACIÓN EN HABILIDADES SOCIALES**

**Objetivo:** Formar en habilidades sociales a los profesionales de la salud del Centro de Rehabilitación Inclusiva del Ministerio de Defensa, para entrenar a los miembros de la fuerza pública con discapacidad.

### **Objetivo de Desarrollo Sostenible:**

Objetivo 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades.

**Ciudades y municipios:** Bogotá.

---

 N/A

 N/A

---

**Socios:** Ministerio de Defensa.



PROYECTOS DESTACADOS



PARTICIPANTES DIRECTOS



OTROS PARTICIPANTES

## Mobilización

Trabajamos para generar cambios de comportamiento y actitudes de la sociedad en general sobre la discapacidad, el envejecimiento y la vejez.

### TIC PARA LA INCLUSIÓN

#### CINE PARA TODOS

**Objetivo:** Buscar que las personas ciegas, sordas y con discapacidad cognitiva disfruten de una película en una sala de cine.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:**

Objetivo 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades.

**Ciudades y municipios:** Cartagena, Barranquilla, Bucaramanga, Montería, Ipiales, Ibagué, Bogotá, Medellín, Armenia, Pereira, Cali, Manizales y Villavicencio.

 20.853

 N/A

**Socios:** : Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, Cine Colombia.

#### NARRATIC

**Objetivo:** Curso de creación de notas periodísticas en audio, vídeo y fotografía para ser difundidas en redes sociales y medios de comunicación tradicional para personas con discapacidad cognitiva.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:**

Objetivo 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades.

 238 formadas

 N/A

**Socios:** Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.

#### SMARTIC INCLUYENTE

**Objetivo:** Participación en el festival de cine hecho con celular (Smart Films), el cual contó con la categoría **SmarTic Incluyente para personas con discapacidad.**

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:**

Objetivo 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades.

 57 cortos enviados

 877

**Socios:** Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.

# Mobilización


## INCLUCINE

**Objetivo:** Participación en la elaboración de la página web Inclucine, con lecciones de cine para personas ciegas y sordas.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:**

Objetivo 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades.

---

 1755  
personas ingresaron  
a la página

 N/A

**Socios:** : Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.


## #ENMODOIN: MI BIBLIOTECA INCLUYENTE

**Objetivo:** Busca que las bibliotecas públicas tengan una mejor atención y generen mayor y mejor oferta para las personas mayores y las personas con discapacidad.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:**

Objetivo 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades.

---

 850  
bibliotecarios  
del país

 N/A

**Socios:** Ministerio de Cultura, Red Nacional de Bibliotecas Públicas.

## CONCURSO DE CUENTO ESCRITO Y NARRACIÓN ORAL HISTORIAS EN YO MAYOR 5

**Objetivo:** Este concurso de narración oral y escrita promueve el bienestar, la creatividad y el encuentro de las personas mayores de 60 años en cada comunidad.

**Objetivo de Desarrollo Sostenible:**

Objetivo 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades.

---

 1242

 134.730  
visitantes Web

**Socios:** Fundación Fahrenheit 451.



# Espacios ESTRATÉGICOS

El equipo de la Fundación participa en espacios que promueven discusión, incidencia, generación de conocimiento, movilización social y toma de decisiones. Estos se clasifican como:

## ■ 1. APORTES TÉCNICOS A POLÍTICAS Y LINEAMIENTOS: DOCUMENTOS TÉCNICOS Y MESAS TÉCNICAS

## ■ 2. PONENCIAS EN EVENTOS

## ■ 3. PARTICIPACIÓN EN EVENTOS ACADÉMICOS Y TÉCNICOS PARA RELACIONAMIENTO Y BUENAS PRÁCTICAS

## ■ 4. PUBLICACIONES

## ■ 1. APORTES TÉCNICOS A POLÍTICAS Y LINEAMIENTOS: A. DOCUMENTOS TÉCNICOS Y B. MESAS TÉCNICAS

### A. DOCUMENTOS TÉCNICOS

#### EVALUACIÓN DEL PROGRAMA COLOMBIA MAYOR (ECONOMETRÍA)

Revisión de instrumentos cuantitativos y cualitativos para subsidios directos a personas mayores en el marco del programa Colombia Mayor.

#### ALCALDÍA DE BOGOTÁ - SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL

Incidencia ante el plan de desarrollo Bogotá mejor para todos en temas de discapacidad, vejez y envejecimiento.

#### SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL

Participación en las jornadas de trabajo en la construcción del Plan de Desarrollo de Bogotá, sector Integración Social.

#### SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL

Participación en la sesión de reflexión con academia y sociedad civil sobre el Plan de Desarrollo de Bogotá, sector Integración Social.

#### OFICINA DEL ALTO COMISIONADO PARA LA PAZ, DNP Y MINISTERIO DEL INTERIOR

Participación en la Mesa Nacional para la arquitectura institucional necesaria para la implementación de los acuerdos de La Habana en materia de participación ciudadana (Foro Nacional por la Paz).

#### MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL

Revisión al proyecto de decreto reglamentario de la educación inclusiva de las personas con discapacidad.

#### MINISTERIO DE TRANSPORTE

Revisión al proyecto sobre accesibilidad y diseño universal en el transporte (Decreto 1660).

#### CORTE CONSTITUCIONAL

Intervención en el caso de feminicidio ante la Corte Constitucional con enfoque de discapacidad y persona mayor.

#### MINISTERIO DE JUSTICIA - LEGALAPP

Inclusión de catorce (14) temas sobre acceso a la justicia de personas con discapacidad en la herramienta LegalAPP del Ministerio de Justicia. Los temas fueron: esterilización forzada, acceso a la educación Inklusiva, contrato de trabajo, sindicatos, acción de constitucionalidad, acción de cumplimiento, Incidente de desacato, poder, revocatoria directa, silencio administrativo, medidas cautelares, auxilio funerario, beneficios tributarios para empleadores de personas con discapacidad, muerte asistida.

#### MINISTERIO DE SALUD

Aportes a las respuestas del Estado colombiano sobre igualdad y no discriminación al Cuestionario remitido por el Comité de Naciones Unidas sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad.

### **PROCURADURÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA DE EL SALVADOR**

Ayuda técnica al gobierno de El Salvador para facilitar el acceso a la cédula de ciudadanía a los mayores de ese país.

### **OFICINA DE LA RELATORA ESPECIAL DE NACIONES UNIDAS SOBRE LOS DERECHOS DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD**

Informe sobre políticas inclusivas para personas con discapacidad en Colombia, que sirvió de insumo para el informe global presentado a la Relatora Especial en la Asamblea General de Naciones Unidas.

### **INFORME DE MEMORIA HISTÓRICA DE VÍCTIMAS DE MINAS/CENTRO NACIONAL DE MEMORIA HISTÓRICA**

Conceptos técnicos sobre inclusión social como aporte a la construcción de memoria histórica.

### **CORTE CONSTITUCIONAL**

Documento para proteger el acceso a la reproducción gratuita de libros y al material impreso de las personas con discapacidad visual, aportando su conocimiento técnico en la Sentencia C-090.

### **NACIONES UNIDAS**

Envío del Informe “Vejez y Conflicto Armado en Colombia”, para avanzar en la protección de los derechos de las personas mayores en situaciones de riesgo, emergencias humanitarias y conflictos armados.

### **CORTE CONSTITUCIONAL**

La Fundación Saldarriaga Concha interviene ante la Corte Constitucional en la Sentencia C-258 del 2016 en favor de los derechos de los extranjeros con discapacidad.

### **CORTE CONSTITUCIONAL**

Incidencia técnica en la Sentencia T-663 de 2015 que protege los derechos entre las personas con discapacidad y farmacodependientes.

### **CORTE CONSTITUCIONAL**

Intervención en el caso del derecho a la educación privada inclusiva.

### **CONGRESO DE LA REPÚBLICA**

Revisión y comentarios al proyecto de ley “Protección laboral a cuidadores de las personas en situación de discapacidad”.

### **MUNICIPIO DE MANIZALES**

Revisión y aportes al documento de lineamientos de política pública de mujeres y género del municipio de Manizales, para incluir los temas de vejez y envejecimiento y discapacidad.

### **SECRETARÍA DE BIENESTAR SOCIAL, FAMILIA Y DERECHOS HUMANOS - ALCALDÍA DE MEDELLÍN**

Documento de recomendación para construcción Plan operativo de envejecimiento y vejez de Medellín 2017-2027.

### **ALIANZA POR LA NIÑEZ COLOMBIANA**

Aporte al diseño de políticas públicas de infancia y adolescencia con enfoque de inclusión de personas con discapacidad.

### **MESA DE CUIDADO Y VIDA INDEPENDIENTE**

Presentación del Modelo de Cuidado de la FSC.

### **MINISTERIO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES**

Conversatorio Discapacidad cognitiva y psicosocial.

### **SENA**

Capacitación a comunidad del SENA en inclusión para personas con discapacidad auditiva.

### **CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA**

Citación virtual a funcionarios de la Contraloría que dirigen la Estrategia Nacional de Discapacidad en las ciudades de Santa Marta, Pereira, Cali, Bogotá, Manizales y Popayán.

### **SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL**

Ponencia ante el Consejo de Bogotá con aportes al Plan de Desarrollo de Bogotá en el pilar “Democracia Urbana”, desde la perspectiva de inclusión social de las personas con discapacidad.

### **POSTULACIÓN DEL PROGRAMA DE EDUCACIÓN INCLUSIVA AL PREMIO COLSUBSIDIO**

Preselección del programa de Educación Inclusiva por parte del comité evaluador. Premiación noviembre 2016.

### **PREMIO COLSUBSIDIO DE INCLUSIÓN SOCIAL**

Documento para la implementación del modelo de mejores prácticas para el fortalecimiento de la resiliencia y la reconciliación para niños y niñas en primera infancia que promuevan una sociedad para todos.

### **PREMIO COLSUBSIDIO DE INCLUSIÓN SOCIAL**

Documento para la implementación del modelo de mejores prácticas para el fortalecimiento de la resiliencia y la reconciliación para niños y niñas en primera infancia que promuevan una sociedad para todos.

## **B. MESAS TÉCNICAS**

### **COMISIÓN INTERSECTORIAL DE PRIMERA INFANCIA**

En el establecimiento e implementación de un modelo para la estrategia de Atención Integral de la Primera Infancia.

### **MESA TODOS SOMOS USME (ANDI)**

Enfoque Discapacidad y Envejecimiento y Vejez.

### **MESA DE HÁBITAT, ASOCIACIÓN DE FUNDACIONES EMPRESARIALES (AFE)**

Enfoque Discapacidad y Envejecimiento y Vejez.

### **PANORAMA ECONÓMICO, POLÍTICO Y SOCIAL DE COLOMBIA DEL BID - FORO ECONÓMICO MUNDIAL**

Enfoque Discapacidad y Envejecimiento y Vejez.

### **SOSTENIBILIDAD Y PAZ: VISIÓN PARA COLOMBIA BID**

Foco en Personas Mayores y Personas con Discapacidad.

### **COUNCIL ON FOUNDATIONS: DELEGATION OF COLOMBIAN FOUNDATIONS**

Foco en Personas Mayores y Personas con discapacidad.

### **UN GLOBAL COMPACT: PROJECT FOR PERSONS WITH DISABILITIES**

Buenas prácticas en Inclusión Laboral de Personas con Discapacidad para la elaboración de la Guía de ONU para empresas basada en la Convención de Derechos de las Personas con Discapacidad.

### **FORD FOUNDATION**

Enfoque de Envejecimiento y Vejez para la inclusión en Colombia.

### **CONSEJO DE LA SOCIEDAD CIVIL DEL BID EN COLOMBIA: CONSOC**

Foco en Personas Mayores y Personas con Discapacidad en Colombia.

### **CONSEJO NACIONAL DE DISCAPACIDAD - GRUPO DE ENLACE SECTORIAL (MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL)**

Participación activa. Presentación de los aportes de la FSC a la estrategia De Cero a Siempre, presentación de los avances del proyecto TEAM, presentación de los logros del área de vida digna.

### **ENCUENTRO AFE ASESORÍA PARA CONSTRUCCIÓN DE LINEAMIENTOS CURRICULARES EN EDUCACIÓN BÁSICA.**

Aporte técnico a la construcción de los lineamientos curriculares.

### **PARTICIPACIÓN EN MESA TÉCNICA SOBRE EDUCACIÓN SUPERIOR (UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA)**

Moderador de mesa técnica en educación inclusiva.

### **OFICINA DEL ALTO COMISIONADO PARA LA PAZ, DNP Y MINISTERIO DEL INTERIOR**

Participación en la instalación de la Mesa Nacional para la arquitectura institucional, para la implementación de los acuerdos de La Habana en materia de participación ciudadana.

### **MESA DE CONSTRUCCIÓN DE PLAN GERONTOLÓGICO DE MEDELLÍN 2017-2027 EN EL MARCO DEL FORTALECIMIENTO DE SU POLÍTICA PÚBLICA DE ENVEJECIMIENTO Y VEJEZ**

Participación en la instalación de la Mesa Nacional para la arquitectura institucional, para la implementación de los acuerdos de La Habana en materia de participación ciudadana.

### **OFICINA DEL ALTO COMISIONADO PARA LA PAZ, DNP Y MINISTERIO DEL INTERIOR**

Participación como invitado a la mesa académica de trabajo.

---

## **2. PONENCIAS EN EVENTOS**

---

### **CANCILLERÍA MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES**

Presentación del Informe Alternativo "Discapacidad e Inclusión Social en Colombia" en la Cancillería colombiana, como insumo para la preparación de la revisión periódica ante Naciones Unidas.

### **SESIÓN 16 DEL COMITÉ DE NACIONES UNIDAS SOBRE LOS DERECHOS DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD**

Sustentación del Informe Alternativo "Discapacidad e Inclusión Social en Colombia".

### **OPEN SOCIETY FOUNDATIONS - DISABILITY RIGHTS SCHOLARSHIP PROGRAM ALUMNI WORKSHOP**

Sustentación del Informe Alternativo "Discapacidad e Inclusión Social en Colombia".

### **OPEN SOCIETY FOUNDATIONS - DISABILITY EVENTO PARALELO A LA SESIÓN 16 DEL COMITÉ DE NACIONES UNIDAS SOBRE LOS DERECHOS DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD**

Sustentación del Informe Alternativo "Discapacidad e Inclusión Social en Colombia".

### **EVENTO DE SENSIBILIZACIÓN EN EL MINISTERIO DE TRANSPORTE**

Evento de sensibilización sobre discapacidad e inclusión social con entidades adscritas al sector transporte.

### **CONGRESO LATINOAMERICANO DE ESTUDIOS SOBRE SOCIOLOGÍA DEL TRABAJO- ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE SOCIOLOGÍA DEL TRABAJO ALAST -ARGENTINA**

Oportunidades del cuidado familiar en la construcción de hábitos y entornos de paz.

### **TERCER CONGRESO DE GERIATRÍA Y GERONTOLOGÍA - ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE GERIATRÍA Y GERONTOLOGÍA**

Presentación de la Misión Colombia Envejece.

### **IV CONGRESO INTERNACIONAL DE SISTEMAS DE SALUD Y IV CONFERENCIA NACIONAL DE SALUD PÚBLICA- UNIVERSIDAD JAVERIANA**

Presentación: La paz se construye desde la primera infancia (modelo de cuidado).

### **BIENAL IBEROAMERICANA DE INFANCIAS Y JUVENTUDES- CINDE -MANIZALES**

Implementación del modelo de mejores prácticas para el fortalecimiento de la resiliencia y la reconciliación para niños en primera infancia que promueva una sociedad para todos.

### **II JORNADA SOBRE PAZ Y DISCAPACIDAD - UNIVERSIDAD DEL ROSARIO - BOGOTÁ**

Panelista sobre Discapacidad, Conflicto Armado y Primera Infancia.

### **CONVERSATORIO CONSTRUCCIÓN DE PAZ - UNIVERSIDAD JAVERIANA - BOGOTÁ**

Panelista sobre Apuestas estratégicas desde la Fundación Saldarriaga frente a la construcción de paz.

### **VI CONGRESO INTERNACIONAL DE PEDAGOGÍA E INFANCIA: "CONSTRUCCIÓN DE PAZ DESDE LA PRIMERA INFANCIA" - UNIVERSIDAD DEL NORTE- BARRANQUILLA**

Ponencia sobre Implementación del modelo de mejores prácticas para el fortalecimiento de la resiliencia y la reconciliación para niños en primera infancia, que promueva una sociedad para todos, desde el rol de los agentes educativos.



### **CÁTEDRA EUROPA – UNIVERSIDAD DEL NORTE - BARRANQUILLA**

Panelista Implementación del modelo de mejores prácticas para el fortalecimiento de la resiliencia y la reconciliación para niños en primera infancia, que promueva una sociedad para todos.

### **FORO POR LA VEJEZ Y EL ENVEJECIMIENTO ACTIVO: UNA MIRADA A MODELOS DE ATENCIÓN Y EXPERIENCIAS DE TRABAJO EN RED EN EL CONTEXTO ACTUAL – RED INTERINSTITUCIONAL POR LAS PERSONAS MAYORES, CONFERENCIA EPISCOPAL DE COLOMBIA - BOGOTÁ**

Panelista sobre Iniciativa social de trabajo en red.

### **SEMINARIO ECONOMÍA DEL CUIDADO Y POLÍTICA PÚBLICA- DNP UNFPA**

Panel: Financiación de las políticas públicas de cuidado. Dinámica de población y transición demográfica en transiciones en el sistema de cuidado en Colombia.

### **SEMINARIO EDAD Y TRABAJO: CRITERIOS DE VALORACIÓN. CORPORACIÓN DE SALUD OCUPACIONAL Y AMBIENTAL. MEDELLÍN**

Presentación de la Misión Colombia Envejece.

### **PRIMER ENCUENTRO DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO, INNOVACIÓN Y APRENDIZAJE EN EL SECTOR PÚBLICO. DAFP**

Presentación de la estrategia de Gestión del Conocimiento FSC.

### **FESTIVAL INTERNACIONAL DE CINE DE CARTAGENA**

Panel Cine Accesible Inclusión de personas con discapacidad en el Cine.

### **FESTIVAL INTERNACIONAL DE CINE DE CARTAGENA**

Presentación Pacto por la Inclusión de las personas con discapacidad en la industria del Cine.

### **3ER FESTIVAL INTERNACIONAL DE CINE DE DERECHOS HUMANOS: MINISTERIO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN**

Panel Cine Accesible Inclusión de personas con discapacidad en el Cine.

### ***BUILDING A LASTING PEACE IN COLOMBIA: PHILANTHROPY'S AGENDA. PEACE AND STRENGTHENING INSTITUTIONS AFF- FOUNDATION CENTER - NY***

Fortalecimiento institucional de organizaciones públicas y privadas para la inclusión de personas con discapacidad y personas mayores.

### **ENCUENTRO REGIONAL DE COORDINACIÓN USAID/COLOMBIA- CARTAGENA**

Presentación del proyecto "Inclusión para el Desarrollo Comunitario" de la FSC en alianza con USAID.

### **ENCUENTRO PARA LA PERMANENCIA DE ESTUDIANTES CON DISCAPACIDAD EN EDUCACIÓN SUPERIOR. MINISTERIO EDUCACIÓN - MEDELLÍN**

Conversatorio sobre 100 becas para inclusión dirigido a las universidades de Antioquia.

### **YO MAYOR - FERIA DEL LIBRO - BOGOTÁ**

Realización de laboratorio de memoria y escritura a jóvenes y mayores en el marco de la feria del Libro.

### **VI SEMINARIO INTERNACIONAL, IX NACIONAL DE DISCAPACIDAD Y III ENCUENTRO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN Y EXPERIENCIAS EN DISCAPACIDAD, UNIVERSIDAD DE SANTANDER -BUCARAMANGA**

Presentación del programa de becas de la FSC y lanzamiento de campaña "100 becas por la inclusión".

### **PRIMER SIMPOSIO DE ACTUALIZACIÓN EN EDUCACIÓN SUPERIOR INCLUSIVA, ESCUELA COLOMBIANA DE REHABILITACIÓN, BOGOTÁ**

Ponencia sobre Prácticas inclusivas en Educación Superior.

### **SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL DE BOGOTÁ**

Ponencia en encuentro de pares sobre "didácticas flexibles en educación inicial". Formación a 200 profesionales.

### **THE VICTORIA SCHOOL - BOGOTÁ**

Ponencia en didácticas flexibles basadas en DUA, dirigida a 80 docentes.

### **ENCUENTRO DE REHABILITACIÓN BASADA EN COMUNIDAD SECRETARÍA DE SALUD - SINCELEJO**

Ponente a equipo de cien personas de la Secretaría de Salud.

### **OCTAVO CONGRESO INTERNACIONAL DE DISCAPACIDAD- MEDELLÍN**

Ponencia: Programa de educación inclusiva de la FSC: una apuesta por la inclusión social en Colombia.

### **OCTAVO CONGRESO INTERNACIONAL DE DISCAPACIDAD-MEDELLÍN**

Presentación de póster: Factores que inciden en los resultados de las Pruebas Saber 11 de los estudiantes Sordos de 3 colegios de Bogotá.

### **MAESTRÍA EN DERECHO, ÉNFASIS EN DERECHOS HUMANOS Y JUSTICIA TRANSICIONAL DE LA UNIVERSIDAD DEL ROSARIO**

Protección internacional de las personas mayores, perspectiva del envejecimiento y litigio estratégico.

### **CONVERSATORIO SOBRE MEMORIA HISTÓRICA Y PERSONAS MAYORES - FERIA DEL LIBRO DE BOGOTÁ**

Participación como panelista en el Conversatorio.

### **PROBOGOTÁ**

Misión Colombia Envejece: hallazgos y reflexiones.

### **EVENTO PALABRAS MAYORES 2016**

El papel y rol de las víctimas mayores en la construcción de paz.

### **CONGRESO ECONOMÍA UNIVERSIDAD DE LOS ANDES**

Panel: "Economía del envejecimiento".

#### **VI SEMINARIO INTERNACIONAL, INVESTIGACIÓN Y EXPERIENCIAS EN DISCAPACIDAD - BUCARAMANGA**

Ponencia: "Fomento de la permanencia y las transiciones en Educación Superior: El caso de la red de Becarios de la Fundación Saldarriaga Concha".

#### **MISIÓN COLOMBIA ENVEJECE: "BUCARAMANGA, UNA MIRADA REGIONAL. CIFRAS, RETOS Y REALIDADES DE UN PAÍS QUE ENVEJECE ACCELERADAMENTE Y DE UNA REGIÓN QUE NECESITA PREPARARSE"**

Misión Colombia Envejece: hallazgos y reflexiones con apoyo de la Universidad Autónoma Bucaramanga y la Alcaldía de Bucaramanga.

#### **MISIÓN COLOMBIA ENVEJECE: "BARRANQUILLA UNA MIRADA REGIONAL. CIFRAS, RETOS Y REALIDADES DE UN PAÍS QUE ENVEJECE ACCELERADAMENTE Y DE UNA REGIÓN QUE NECESITA PREPARARSE"**

Misión Colombia Envejece: hallazgos y reflexiones con el apoyo de Fedecaribe, Alcaldía de Barranquilla, Gobernación de Bolívar.

#### **MISIÓN COLOMBIA ENVEJECE: "SINCELEJO, UNA MIRADA REGIONAL. CIFRAS, RETOS Y REALIDADES DE UN PAÍS QUE ENVEJECE ACCELERADAMENTE Y DE UNA REGIÓN QUE NECESITA PREPARARSE"**

Misión Colombia Envejece: hallazgos y reflexiones con el apoyo de Universidad CECAR y Alcaldía de Sincelejo.

#### **MISIÓN COLOMBIA ENVEJECE: "MEDELLÍN, UNA MIRADA REGIONAL. CIFRAS, RETOS Y REALIDADES DE UN PAÍS QUE ENVEJECE ACCELERADAMENTE Y DE UNA REGIÓN QUE NECESITA PREPARARSE"**

Misión Colombia Envejece: hallazgos y reflexiones con el apoyo de la Asociación de Profesores Jubilados de la Universidad de Antioquia.

#### **MISIÓN COLOMBIA ENVEJECE: "MEDELLÍN UNA MIRADA REGIONAL. CIFRAS, RETOS Y REALIDADES DE UN PAÍS QUE ENVEJECE ACCELERADAMENTE Y DE UNA REGIÓN QUE NECESITA PREPARARSE"**

Misión Colombia Envejece: hallazgos y reflexiones con el apoyo de Universidad EAFIT, Alcaldía de Medellín y Cámara de Comercio de Medellín.

#### **PRIMERA CONFERENCIA INTERNACIONAL "WORKING WOMEN IN AN AGEING SOCIETY"- WWAS EN JAPÓN**

Presentación de póster en *Working Women in an Ageing Society- WWAS* en Japón.

#### **PARTICIPACIÓN EN SEMINARIO TÉCNICO DEL DNP**

Presentación *working paper*: "Microcréditos y desarrollo: un proceso en construcción hacia el logro de una vida digna".

#### **PROYECTO TEAM FSC - BOGOTÁ**

Feria del conocimiento.

#### **USAID**

Primer ciclo formación a líderes USAID.

#### **TALLER ENTRE IMPLEMENTADORES DEL PROYECTO TEAM EN LOS 4 PAÍSES (COLOMBIA, EL CONGO, LAOS Y UCRANIA).**

Lecciones aprendidas de la implementación del proyecto en cuatro zonas de Colombia.

#### **EVENTO DE SENSIBILIZACIÓN SOBRE DISCAPACIDAD E INCLUSIÓN SOCIAL CON ENTIDADES ADSCRITAS AL SECTOR TRANSPORTE**

Derecho a la accesibilidad al transporte público, un análisis de las obligaciones de las entidades públicas a la luz de la Ley 1618 de 2013.

#### **SÉPTIMA SESIÓN DEL GRUPO DE COMPOSICIÓN ABIERTA DE NACIONES UNIDAS SOBRE LOS DERECHOS DE LAS PERSONAS MAYORES**

Participante.

---

### **■ 3. PARTICIPACIÓN EN EVENTOS ACADÉMICOS Y TÉCNICOS PARA RELACIONAMIENTO Y BUENAS PRÁCTICAS**

---

#### **SÉPTIMA SESIÓN DEL GRUPO DE COMPOSICIÓN ABIERTA DE NACIONES UNIDAS SOBRE LOS DERECHOS DE LAS PERSONAS MAYORES**

Participante.

#### **GLOBAL PHILANTHROPY FORUM - SAN FRANCISCO, USA**

Participante.

#### **ASAMBLEA ANUAL DE CONSEJO DE LA SOCIEDAD CIVIL EN REPÚBLICA DOMINICANA**

Participante.

#### **WORKSHOP ON ADVANCING THE CAMPAIGN TO ELABORATE A UNITED NATIONS CONVENTION ON THE RIGHTS OF OLDER PERSONS**

Participante.

---

---

## ■ 4. PUBLICACIONES DE LA FSC

---

**CUASIEXPERIMENTO CLÍNICO** con evaluación mixta de los laboratorios de escritura y memoria de la estrategia Historias en Yo Mayor para la medición de cambios a nivel cognitivo y de satisfacción percibida en personas mayores de Medellín, Antioquía, y Armenia y Génova, Quindío. En construcción.

### **ÍNDICE DE INCLUSIÓN EN EDUCACIÓN SUPERIOR**

En evaluación.

### **PRESENTACIÓN DE ARTÍCULO ACADÉMICO A REVISTA INDEXADA DE MEDICINA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL**

Envío de artículo a revista de Medicina Universidad Nacional de Colombia. Categoría A1.

### **SOCIETY FOR RESEARCH IN CHILD DEVELOPMENT, UNIVERSIDAD YALE**

*Parenting Intervention to Build Resilience Amongst Caregivers of Young Children Living in Fragile Contexts in Colombia.*

### **PATHWAYS TO RESILIENCE IV - RESILIENCE RESEARCH CENTRE, UNIVERSIDAD DE YALE**

*"Improving Resilient Capacities in Caretakers of Children from Areas in Colombia severely affected by the Armed Conflict".*

### **ECONOMÍA INSTITUCIONAL**

Protección económica para la vejez en Colombia: ¿Estamos preparados para una creciente demanda?. En evaluación.

### **SOCIOLOGÍA Y POLÍTICA (EN EVALUACIÓN)**

Ojalá nos alcance la vida: aportes de las personas mayores a la construcción de paz en Colombia.

### **SOCIOLOGÍA Y POLÍTICA (EN EVALUACIÓN)**

*Hopefully we'll live long enough: The contributions of older persons to peacebuilding in Colombia.*

### **ARTÍCULO EN ELABORACIÓN PARA PRESENTACIÓN EN REVISTA INDEXADA (40%)**

Participación en elaboración de artículo sobre buenas prácticas de becarios y factores de Incidencia en la permanencia y deserción en Educación Superior.

### **HOJA DE INCIDENCIA: CONVENCIÓN DE NACIONES UNIDAS**

Elaboración de contenidos y diseños de la hoja de incidencia sobre la Convención de Naciones Unidas sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad.

### **LIST OF ISSUES ONU**

Envío de lista de cuestiones al Comité de Naciones Unidas sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad.

### **CARTILLA PARA PERIODISTAS: DISCAPACIDAD**

Cartillas de estilo periodístico para el cubrimiento, desarrollo y producción de noticias sobre la discapacidad.

### **CARTILLA PARA PERIODISTAS: ENVEJECIMIENTO Y VEJEZ**

Cartillas de estilo periodístico para el cubrimiento, desarrollo y producción de noticias sobre el envejecimiento.

### **CARTILLA SOBRE RESILIENCIA**

Cartillas para el proyecto ICBF - Fundación Saldarriaga Concha.

### **WORKING PAPER**

Caracterización socio demográfica y tamización de los cuidadores principales, niños y niñas en las áreas objetivo de la intervención, en el marco del convenio de asociación entre el ICBF y la FSC.

### **WORKING PAPER**

"Microcréditos y desarrollo: un proceso en construcción hacia el logro de una vida digna".

### **WORKING PAPER**

*"Microcredit and development: A small step for financial market access, a giant leap towards living with dignity".*

### **HOJA DE INCIDENCIA: DERECHO A LA EDUCACIÓN INCLUSIVA**

Elaboración de contenidos y diseños de la hoja de incidencia sobre el Derecho a la Educación Inclusiva de las Personas con Discapacidad en Colombia.

### **HOJA DE INCIDENCIA: DISCAPACIDAD Y GUERRA**

Elaboración de contenidos y diseños.

### **HOJA DE INCIDENCIA: VEJEZ Y CONFLICTO ARMADO**

Elaboración de contenidos y diseños de la hoja de incidencia sobre vejez y conflicto armado "Un conflicto, muchas vidas".





## *Gestión* **FINANCIERA**

////////////////////////////////////

Nuestro deber como área financiera es la generación de recursos para la inversión social, buscando al tiempo sostenibilidad y rentabilidad.

////////////////////////////////////

---

# CONTEXTO ECONÓMICO COLOMBIANO

---

El año 2016 ha sido uno de los más retadores para la economía colombiana en lo que va de este siglo. La combinación de menores términos de intercambio, incrementos en la inflación y en las tasas de interés, volatilidad en los mercados globales, caída de la confianza de los agentes y choques exógenos como el fenómeno de El Niño y el paro de los transportadores ha llevado a la desaceleración más marcada después de la crisis global de 2008.

Esperamos que a partir de 2017 se consolide un cambio de tendencia que conduzca a un entorno macroeconómico más constructivo. Los catalizadores de esta transformación serán el aumento moderado de los términos de intercambio y del crecimiento de los socios comerciales, la expectativa de que la inflación se acerque al rango meta y el recorte de tasas con que cerramos el año y que consideran los analistas que continuará el Banco de la República durante 2017, el mayor ritmo de ejecución de proyectos de infraestructura, la mejora de la confianza de los agentes y la estabilización del desequilibrio externo y de la tasa de cambio.

En cualquier caso, es necesario advertir que la recuperación que tendrá lugar desde el próximo año será paulatina y no estará exenta de desafíos. Entre ellos, se destacan los temas fiscales, que son el elemento faltante del proceso de ajuste que ha atravesado la economía en los últimos años y que vivirán en 2017 un momento determinante. La reforma tributaria deberá probar si ha conducido a aliviar las presiones fiscales en los próximos años y a estimular la inversión productiva, pero en el corto plazo probablemente genere efectos negativos en el consumo y presiones al alza en los precios. Además, la reducción prevista en la inversión pública impedirá un repunte más pronunciado de la formación de capital. En conclusión, el cambio de tendencia será el inicio de un periodo más favorable en materia económica. En esta nueva fase, se deberán consolidar las bases para que Colombia retome un potencial de crecimiento sólido, diversifique su aparato productivo y mitigue sus vulnerabilidades.

**(Bancolombia, 2016)**

---

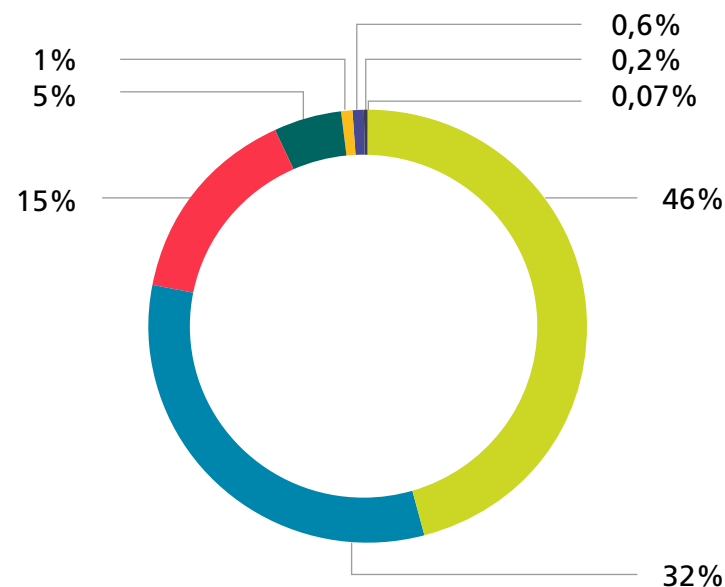
# NUESTRO PATRIMONIO

Nuestros ingresos se generan a partir de la gestión de los activos del patrimonio, el cual está conformado por los bienes destinados inicialmente por los fundadores y por recursos que a distinto título lo han incrementado.

Los activos de la Fundación están representados en acciones del Grupo Orbis y Proninsa, inversiones en fondo privado de capital, bienes inmobiliarios en Bogotá, lotes en Chía e inversiones de portafolio administradas a través del sistema financiero colombiano. Para la gestión de los recursos administrados en el portafolio de inversión, trabajamos con dos firmas comisionistas de bolsa: Valores Bancolombia S.A. y Corredores Davivienda S.A.

Por otra parte, hemos obtenido liquidez adicional por la venta de un lote en Chía, que le ha dado la oportunidad a la tesorería de gestionar estos recursos a la vista para obtener rendimientos en el corto plazo y poderlos invertir posteriormente en activos de capital que generen una mayor rentabilidad.

El patrimonio se ha logrado incrementar gracias a una inversión cuidadosa que está centrada en cumplir con nuestro objeto social, pero no olvida el fortalecimiento patrimonial obtenido mediante las asignaciones permanentes, que nos permite realizar nuestro objeto social a través del tiempo.



- Activos fijos
- Inversiones permanentes
- Portafolio de inversiones
- Fiducia lote- incluye avalúo
- Cuentas por cobrar
- Disponible
- Fondo inversor
- Diferido- Proyecto Granja Chía

*Composición a diciembre 2016 bajo Normas Colgaap*

De esta forma, se ha logrado cumplir con el legado que dejaron nuestros fundadores y seguir su voluntad de destinar el capital inicial a operaciones que permitan la conservación e incremento del patrimonio.

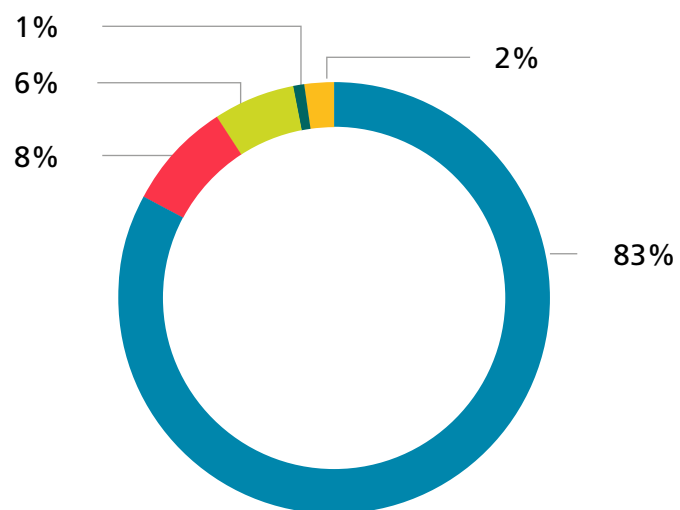


# INGRESOS

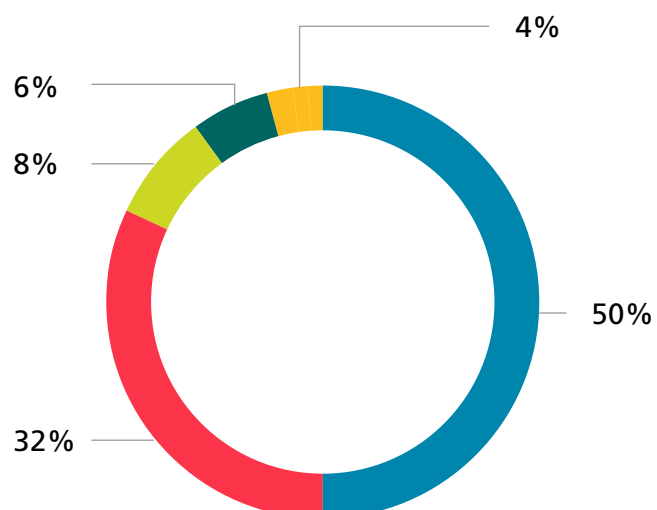
Uno de los retos que ha enfrentado el área financiera ha sido el de diversificar las fuentes de ingresos para no ser tan vulnerables a cambios económicos sobre activos específicos. Esto se ha visto representado en

una modificación en su composición, y de esa forma hemos conseguido estar más protegidos ante riesgos de mercado. Lo anterior se ve demostrado en las siguientes gráficas:

## INGRESOS 2015



## INGRESOS 2016

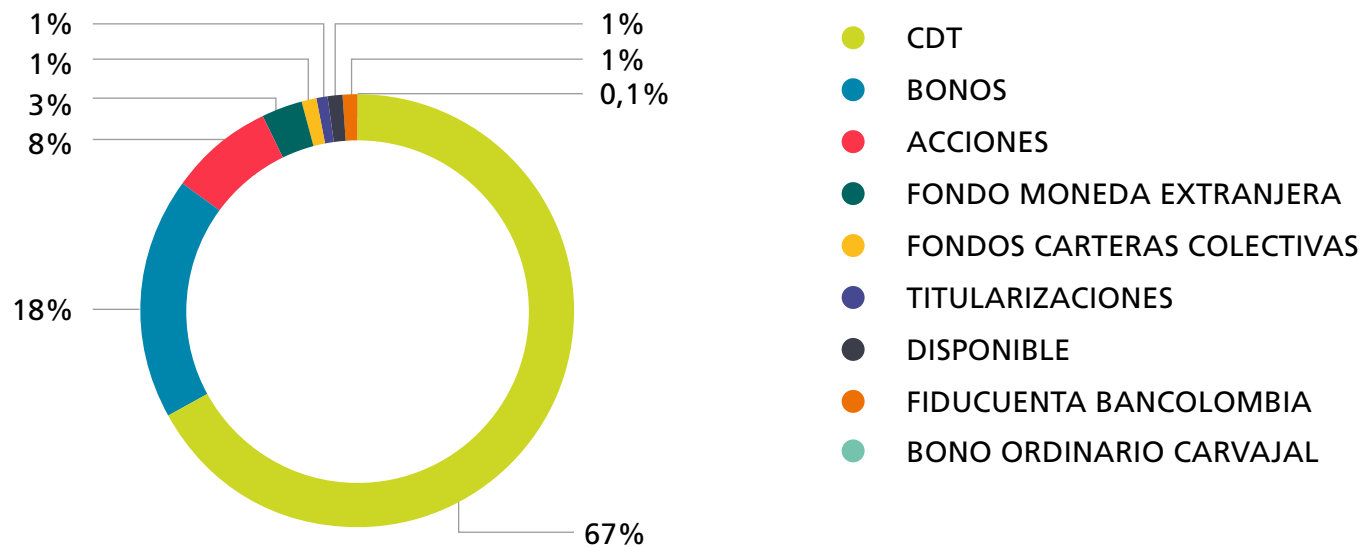


- DIVIDENDOS
- PORTAFOLIOS - APT
- ARRENDAMIENTOS
- RENDIMIENTOS FINANCIEROS
- OTROS INGRESOS, RECUPERACIONES Y DONACIONES

Gracias a esto, en 2016 disminuimos la dependencia de la recepción de recursos de una misma fuente, lo que nos permite continuar desarrollando nuestro objeto social a pesar de los choques externos que ha recibido la economía. Esta es una estrategia que consideramos de gran importancia para garantizar la sostenibilidad de la Fundación, estabilizar la recepción de recursos y, también, incrementarlos para poder tener un mayor impacto en el futuro.

El mayor cambio se presentó en los ingresos recibidos por el portafolio de inversión. La estrategia implementada en 2016 permitió recibir recursos por más de \$3.400 millones debido a una gestión compartida entre los administradores de portafolio y el equipo interno de la Fundación. A cierre de 2016, la composición de los portafolios fue la siguiente:

## TIPOS DE INVERSIÓN



---

En cuanto a los recursos de rendimientos financieros, recibimos \$585 millones, invirtiendo la liquidez obtenida por la venta de un lote en Chía y de excedentes que se han presentado en el flujo de caja. Para lograrlo, hemos implementado un esquema de cotización con nuestros socios financieros, con el fin de obtener la mejor rentabilidad en los plazos en los que tenemos la necesidad de los recursos.

Por la parte de los arrendamientos, hemos gestionado un retorno sobre la inversión de nuestros bienes inmuebles de Bogotá de 1,09% mensual. En cuanto a los lotes de Chía, contamos con arrendamiento de oficinas, pastos y de una casa para realizar eventos y banquetes que, aunque no generan un gran retorno, cumplen una función de cuidado y preservación de los inmuebles que se encuentran en estos lotes. Para 2017, esperamos iniciar el desarrollo de algunos de nuestros lotes en Chía para obtener una fuente adicional de

recursos, y también recibir un bien inmueble en Bogotá por la venta de uno de estos lotes.

Finalmente, hemos conseguido otros ingresos a través del cobro de la administración de recursos de terceros (Cconvenios de asociación). Vemos gran potencial en esto, y consideramos que contamos con la capacidad técnica y operativa para convertirlo en una fuente estable de ingresos.

---

# GASTOS

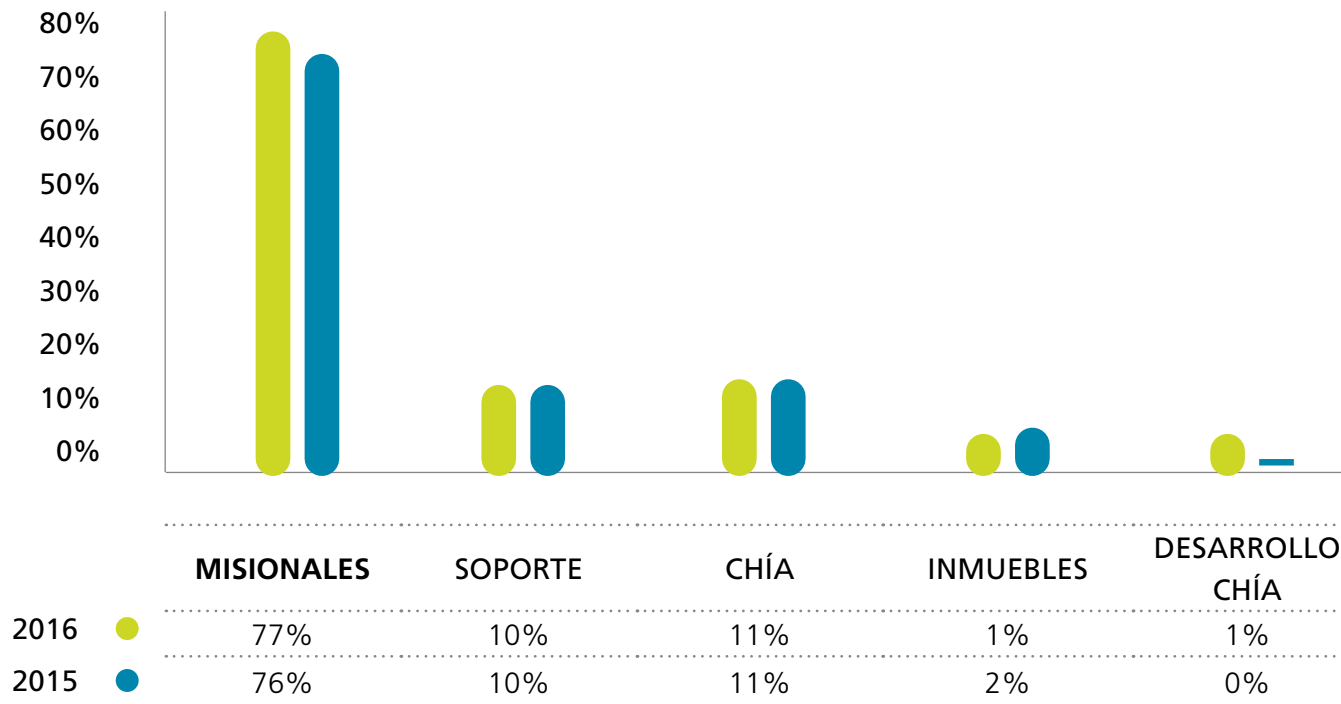
La Fundación se ha centrado en mantener un gasto controlado de funcionamiento que responda al crecimiento de la organización y a las necesidades operativas y de cumplimiento misional. En el año 2016, el costo misional correspondió al 77% de los gastos

totales, mientras que el costo de soporte se mantuvo en 10%. Los otros gastos corresponden al funcionamiento de Chía en un 11% y al desarrollo de los lotes y el funcionamiento de los inmuebles de Bogotá en 1% cada uno.

## GASTOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2016-2015

% DE PARTICIPACIÓN DE GASTOS TOTALES

*Composición a diciembre 2016 bajo Normas Colgaap*





---

El costo misional está compuesto en su mayoría por el valor de la nómina del equipo de trabajo, honorarios de personal de apoyo para la ejecución de proyectos, costos de producción de informes y la asignación de un porcentaje del gasto administrativo. Los gastos de soporte incluyen los gastos de nómina del equipo, honorarios de asesores, gastos de funcionamiento, gastos legales e impuestos.

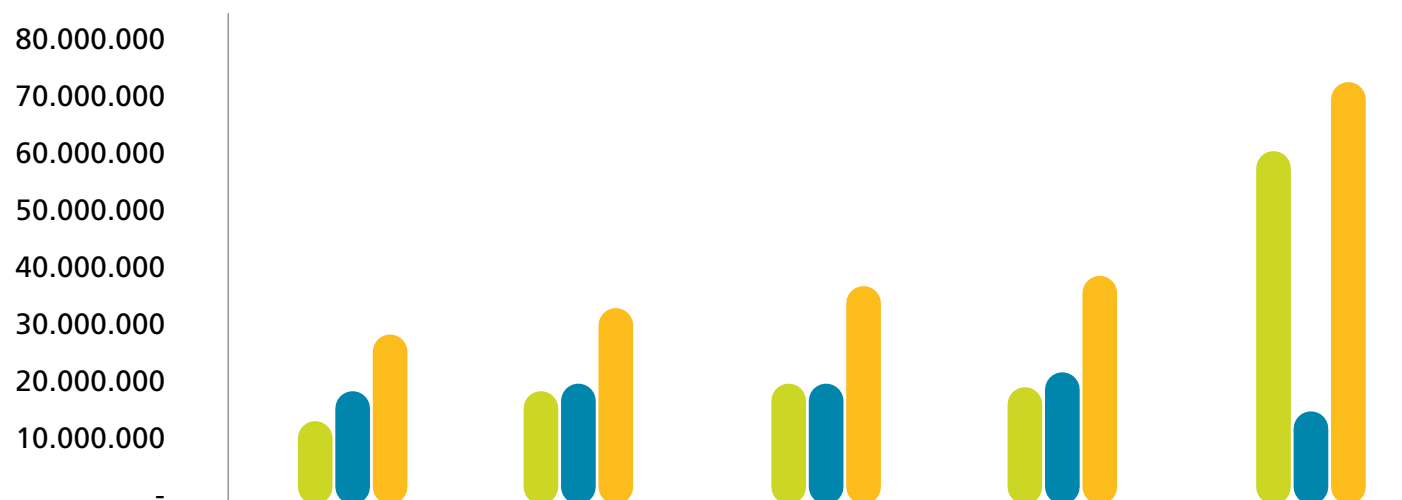
En cuanto a Chía, tanto los gastos de funcionamiento como los de desarrollo incluyen componentes para que estos lotes generen una mayor fuente de ingresos en el mediano plazo. Estos gastos responden, entre otros, a la gestión que se realizó con el fin de conseguir la prórroga por doce meses adicionales de la licencia de urbanismo obtenida en diciembre de 2014 para el desarrollo de algunos predios; para modificar con el aval del Instituto de Desarrollo Urbano (IDUVI) dicha licencia, trasladando la Vivienda de Interés Prioritario a la Zona de Expansión Urbana; para modificar los diseños preliminares de redes sanitarias del sector de la Fundación con la aprobación de Emserchía, y para adelantar la ingeniería de detalle de las mismas.

Por otra parte, clasificaron los predios agrícolas en el nuevo Plan de Ordenamiento Territorial (POT) como suelos de Expansión Urbana en un Plan Parcial, aunque el proyecto consiste en un parque recreacional como parte del sistema de espacio público, situación que puede ser modificada excepcionalmente por el alcalde con motivos y estudios debidamente soportados que serán parte de la gestión del próximo año.

# INVERSIÓN SOCIAL

En el 2016 creció el aporte de nuestros socios, que logró una cifra cercana a los \$70 mil millones de pesos. Esto se explica por un mayor valor de aporte en el Convenio de Primera Infancia.

## RECURSOS APORTADOS POR LOS SOCIOS DE LA FUNDACIÓN

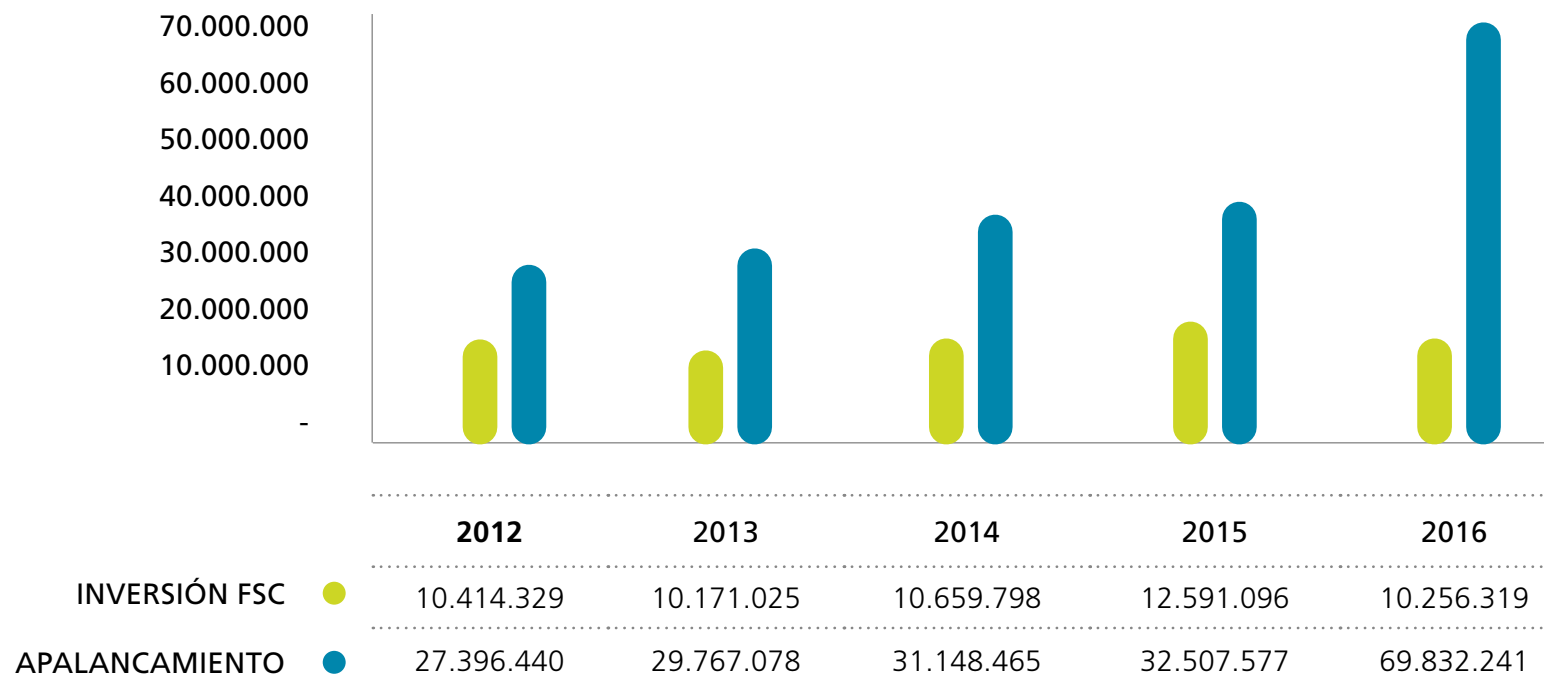


	2012	2013	2014	2015	2016
DINERO	10.566.011	14.424.386	15.328.835	14.459.577	59.180.005
ESPECIE	16.830.429	15.342.692	15.819.630	18.048.000	10.652.236
TOTAL	27.396.440	29.767.078	31.148.465	32.507.577	69.832.241

\* Cifras expresadas en miles de pesos colombianos.

La siguiente gráfica muestra la inversión anual de la Fundación Saldarriaga Concha, junto con los aportes de cofinanciación logrados a través de alianzas estratégicas, desde 2012 hasta 2016:

### INVERSIÓN FSC vs. APALANCAMIENTO



\* Cifras expresadas en miles de pesos colombianos.

Los últimos 9 años de trabajo con nuestros socios han permitido llevar una inversión social a diversos territorios colombianos por más de \$341 mil millones.

Esta información se puede apreciar en la siguiente tabla:

<b>AÑO</b>	<b>INVERSIÓN FSC</b>	<b>APALANCAMIENTO</b>	<b>TOTAL GESTIÓN</b>
<b>2008</b>	12.442.972	7.215.314	19.658.286
<b>2009</b>	14.281.804	9.028.692	23.310.496
<b>2010</b>	16.579.002	13.848.153	30.427.156
<b>2011</b>	7.522.021	16.186.797	23.708.817
<b>2012</b>	10.414.329	27.396.440	37.810.769
<b>2013</b>	10.171.025	29.767.078	39.938.103
<b>2014</b>	10.659.798	31.148.465	41.808.263
<b>2015</b>	12.591.096	32.507.577	45.098.673
<b>2016</b>	10.256.319	69.580.241	79.836.560
<b>TOTALES</b>	<b>104.918.366</b>	<b>236.678.757</b>	<b>341.597.123</b>

\*Cifras expresadas en miles de pesos colombianos.





## *Gestión* **HUMANA**

Para nosotros, el objetivo de Gestión Humana consiste en identificar, atraer, desarrollar, promover y retener a las mejores personas para integrar el equipo de trabajo

# TALENTO HUMANO

## A CARGO DE LA GESTIÓN DE LA FUNDACIÓN DURANTE 2016

Soraya Montoya González  
**Directora Ejecutiva**

Norma Constanza Sánchez Camargo  
**Gerente de Operaciones**

José Miguel Barrera Granados  
**Gerente de Seguimiento y Evaluación**

María Alejandra Neira Montes  
**Gerente de Alianzas Institucionales**

Diego Andrés Villanueva Rodríguez  
**Gerente Financiero**

Lina María González Ballesteros  
**Líder de Salud y Bienestar**

Lucas Correa Montoya  
**Líder de Incidencia**

Juan Pablo Alzate Meza  
**Líder de Generación de Ingresos** (hasta 18 de  
septiembre de 2016)

Natalia Eugenia Valencia López  
**Líder de Gestión del Conocimiento**

Diana Milena Franco Koevesdy  
**Líder Administrativa y de Gestión Humana**

Marco Antonio Camargo Ardila  
**Líder Financiero**

Robert Iván Salazar Gómez  
**Líder de Contabilidad**

Isabel Cristina Guerrero Hurtado  
**Líder Jurídica** (hasta 02 de octubre de 2016)

Ana María Ortiz Hoyos  
**Coordinadora de Salud y Bienestar**

Juan Camilo Celemín Mora  
**Coordinador de Educación y Formación**

Yasmira Iliana Romero Reyes  
**Coordinadora de Seguimiento y Evaluación**

Adrián Camilo Martínez Martínez  
**Coordinador Administrativo**

Zaira Julliett Campo Arias  
**Coordinadora de Programas**

Alejandro Andrés Díaz Oramas  
**Analista de Salud y Bienestar**

Isabel Acevedo León  
**Analista de Seguimiento y Evaluación**

Ana Carolina Salleg Barrera  
**Analista de Seguimiento y Evaluación**

Alejandra Patricia Bastos Ramírez  
**Analista de Comunicaciones**

Germán Aguirre Franco  
**Analista de Tesorería**

Jairo Alexander Neira  
**Analista de Programas**

Karen Lucía Rodríguez  
**Analista de Programas**

Juan Carlos Baquero Rodríguez  
**Analista de Programas**

Allis Betlana Ángel Pérez  
**Analista de Gestión Documental**

Sixto Hernán Polo Hernández  
**Analista de Compras y Logística**  
(hasta 31 de diciembre de 2016)

Natalia Téllez Pineda  
**Asistente Financiera**

Brayan Esteban Gómez Velasco  
**Asistente Administrativo**

Iván Danilo Pacheco Reales  
**Asistente de Contabilidad**

Diana Patricia Peña Contreras  
**Asistente de Contabilidad**

Jonatan Munar Galvis  
**Asistente de la Dirección Ejecutiva**  
(hasta 01 de noviembre de 2016)

Jennifer Paola Martínez Niel  
**Secretaria Recepcionista**

# UNA GESTIÓN HUMANA CON IGUALDAD DE OPORTUNIDADES

El objetivo de Gestión Humana es identificar, atraer, desarrollar, promover y retener a las mejores personas para integrar nuestro equipo de trabajo.

Nuestra planta de empleados está compuesta por:





## INCLUSIÓN LABORAL

Fomentamos activamente la inclusión laboral, basada en el respeto y la aceptación de la diversidad, así como en la igualdad de oportunidades.

Contamos con

**5 PERSONAS  
CON DISCAPACIDAD**

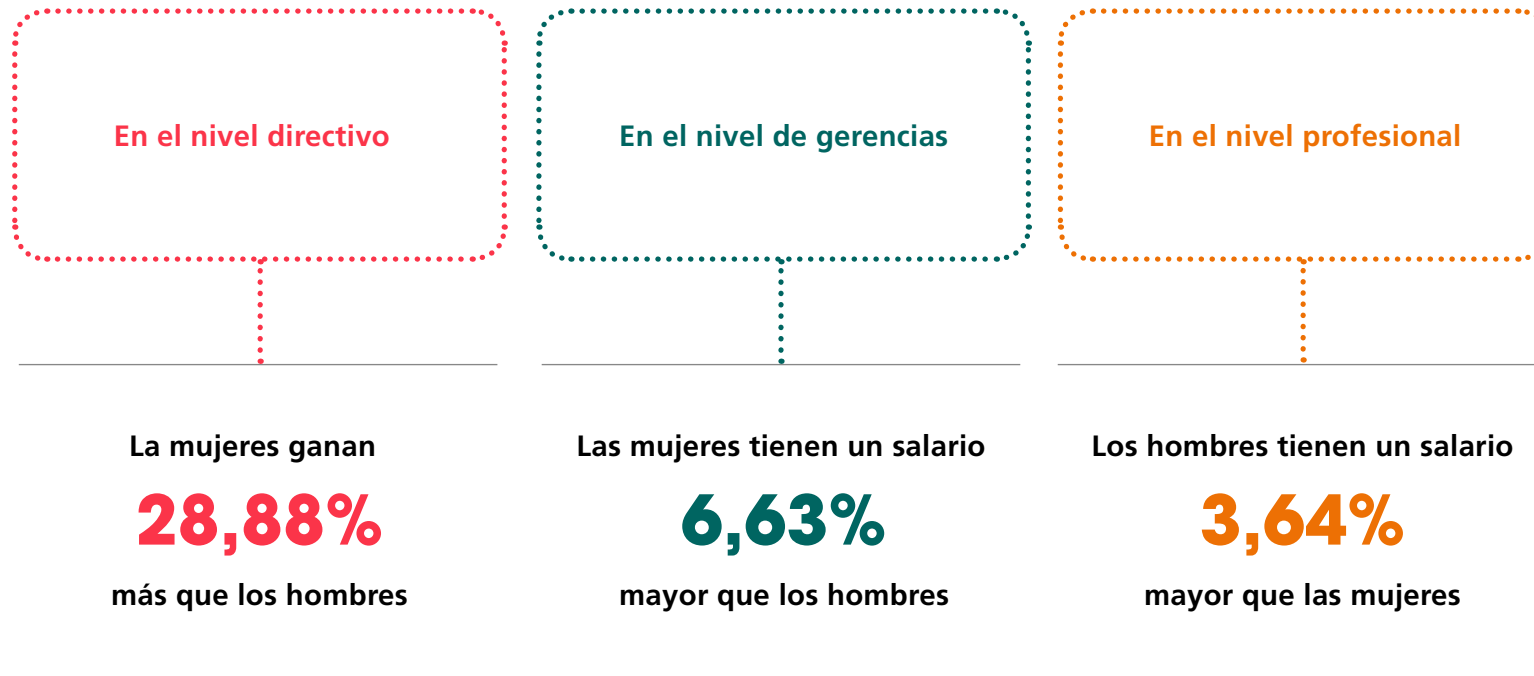
## PROCESOS DE SELECCIÓN IGUALITARIA

Rangos de edad	Mujeres	Hombres
20 - 35 años	28%	33%
36 - 50 años	22%	11%
Mayores de 50 años	6%	0%
<b>TOTAL</b>	<b>56%</b>	<b>44%</b>

Desarrollamos procesos de selección igualitaria, en los cuales se tienen en cuenta las competencias, aptitudes y experiencia de los candidatos.

## DISTRIBUCIÓN SALARIAL

Tenemos en cuenta los criterios de equidad e igualdad de género y las capacidades de cada colaborador para la compensación salarial.



---

# BIENESTAR Y FORMACIÓN DE NUESTROS EMPLEADOS

---

**6**  
**EMPLEADOS**

recibieron apoyo económico  
para la realización de sus  
estudios universitarios de  
pregrado y posgrado por un  
monto de

**\$59.213.429**

Todos nuestros empleados  
recibieron capacitación  
para el desarrollo de  
habilidades y competencias  
laborales por un monto de

**\$55.694.964**

---



Para fortalecer las habilidades personales y profesionales de nuestros empleados, se realizaron capacitaciones que incentivan el desarrollo de habilidades de comunicación asertiva y ventas.



Pensando en el bienestar emocional de nuestro equipo, generamos espacios para el desarrollo de técnicas de relajación y *mindfulness*, las cuales podrán aplicar en su vida diaria.

**Norma Sánchez:** “Me desconecté de la oficina y del trabajo, fue un día diferente que disfruté al máximo, y me recargó bastante de energía, lo agradezco mucho y me parece que es una excelente iniciativa y yo me lo gocé”.



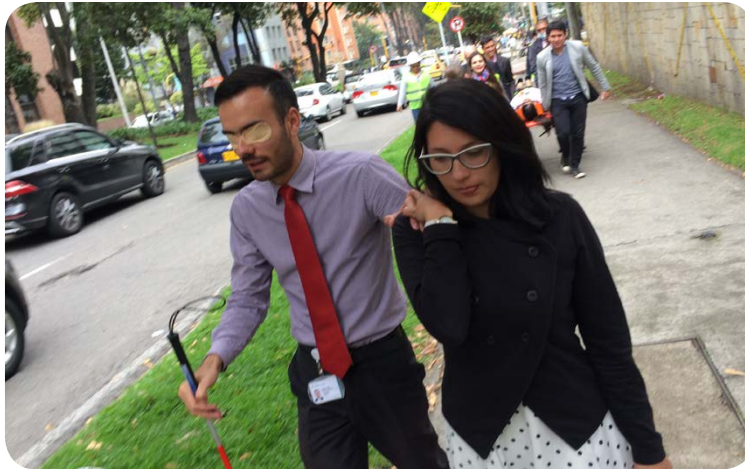
**Ana Carolina Salleg:** “El día libre por mi cumpleaños fue gratificante, pude dedicarme tiempo para ser más feliz, además de pensar en lo importante que es estar con la familia esos días tan valiosos y compartir con ellos sonrisas y experiencias”.



# SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

En 2016 no registramos incidentes, accidentes o enfermedades laborales.

## NUESTRA BRIGADA DE EMERGENCIAS



Se ha conformado un grupo de brigadistas, quienes se capacitaron en condiciones de seguridad y respuesta a emergencias, primeros auxilios y evacuación, búsqueda y rescate, lo cual nos permitió participar activamente en el octavo Simulacro Distrital de Evacuación.



A su vez, nuestros empleados se formaron para realizar inspecciones de seguridad e investigación de accidentes de trabajo, lo que permitió promover y vigilar el cumplimiento del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo de la Fundación.

# GESTIÓN AMBIENTAL

En 2016 no recibimos ninguna sanción o multa por incumplimientos en temas ambientales.



Monitoreamos nuestras emisiones de

**CO<sub>2</sub>**



Donamos

**120 kg**

de papel reciclable para causas sociales.



Nuestro consumo de papel se redujo en un

**30%.**



Incentivamos a nuestro equipo para que minimice el uso de papel, vidrio y plástico a través de campañas difundidas por correo interno.



Disminuimos el número de bombillas en nuestras oficinas.



Incentivamos a nuestro equipo para que apague las luces y equipos de cómputo que no se estén utilizando.

Fundación Saldarriaga Concha

# ESTADOS FINANCIEROS

31 de diciembre de 2016



## **Informe del revisor fiscal**

A los miembros de la Junta Directiva de  
Fundación Saldarriaga Concha

23 de marzo de 2017

He auditado los estados financieros adjuntos de la Fundación Saldarriaga Concha, los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2016 y los estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio de los accionistas y de flujos de efectivo del año terminado en esa fecha y el resumen de las principales políticas contables y otras notas explicativas.

### **Responsabilidad de la gerencia sobre los estados financieros**

La administración es responsable por la adecuada preparación y presentación de estos estados financieros de acuerdo con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia y por el control interno que la gerencia considere relevante para que la preparación de estos estados financieros estén libres de errores significativos debido a fraude o error.

### **Responsabilidad del auditor**

Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre dichos estados financieros con base en mi auditoría. Efectué mi auditoría de acuerdo con las normas de auditoría de información financiera aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que cumpla con requerimientos éticos y que planifique y realice la auditoría para obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de errores significativos.

Una auditoría consiste en desarrollar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros debido a fraude o error. En la evaluación de esos riesgos, el auditor considera el control interno relevante de la entidad para la preparación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye una evaluación de lo apropiado de las políticas contables usadas y de las estimaciones contables realizadas por la gerencia, así como la evaluación de la completa presentación de los estados financieros.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve es suficiente y apropiada para proporcionar una base para mi opinión de auditoría.







*A los miembros de la Junta Directiva de  
Fundación Saldarriaga Concha.*

*23 de marzo de 2017*

### **Opinión**

En mi opinión, los estados financieros adjuntos, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Fundación Saldarriaga Concha al 31 de diciembre de 2016 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia.

### **Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios**

La administración también es responsable por el cumplimiento de aspectos regulatorios en Colombia relacionados con la gestión documental contable, la definición de medidas de control interno, la conservación y custodia de bienes en poder de la Fundación, la preparación de informes de gestión y el pago oportuno y adecuado de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

Como es requerido por leyes y reglamentaciones colombianas, he efectuado procedimientos sobre el cumplimiento de aspectos regulatorios y con base en el resultado de los mismos, en mi concepto:

- a. La contabilidad de la Fundación ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b. Las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Junta Directiva.
- c. La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente.
- d. Existen medidas adecuadas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación y los de terceros que están en su poder.
- e. Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores. Los administradores dejaron constancia en dicho informe de gestión, que no entorpecieron la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.



*A los miembros de la Junta Directiva de  
Fundación Saldarriaga Concha.*

*23 de marzo de 2017*

- f. La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

### **Otros asuntos**

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2015 no incluidos en el presente informe y que fueron preparados bajo principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia vigentes a esa fecha, fueron auditados por otro revisor fiscal, vinculado a PricewaterhouseCoopers, quien en informe de fecha 11 de marzo de 2016 emitió una opinión sin salvedades sobre los mismos. Como se indica en la Nota 2, los estados financieros que se acompañan al 31 de diciembre de 2015 y 1 de enero de 2015 preparados con base en las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia, se presentan sólo para propósitos comparativos y por consiguiente, mi trabajo con respecto a ellos consistió en revisar selectivamente los ajustes efectuados a dichos estados para adecuarlos a los nuevos principios contables con el único propósito de determinar su impacto en los estados financieros al 31 de diciembre de 2016 y no con el propósito de expresar una opinión separada con respecto a ellos, por no ser requerido.

Jenny Paola González Chaparro  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional No. 174828-T  
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.



### Certificación del representante legal y contador de la Fundación

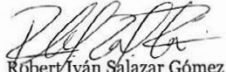
A los miembros de la Junta Directiva de Fundación Saldarriaga Concha

23 de marzo de 2017

Los suscritos representante legal y contadora de Fundación Saldarriaga Concha certificamos que los estados financieros de la Fundación al 31 de diciembre de 2016 y 2015 han sido fielmente tomados de los libros y antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- Todos los activos y pasivos incluidos en los estados financieros de la Fundación al 31 de diciembre de 2016 y 2015 existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
- Todos los hechos económicos realizados por la Fundación durante los años terminados en 31 de diciembre de 2016 y 2015 han sido reconocidos en los estados financieros.
- Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Fundación al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Todos los elementos de los estados financieros han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.
- Todos los hechos económicos que afectan la Fundación han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

  
Soraya Montoya González  
Representante Legal

  
Robert Iván Salazar Gómez  
Contador Público  
Tarjeta Profesional No. 159189-T


Fundación Saldarriaga Concha  
Estados Financieros - 31 de diciembre de 2016  
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

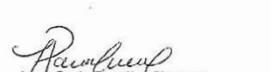
#### ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Notas	31 de diciembre de 2016	31 de diciembre de 2015	1 de enero de 2015	
<b>ACTIVO</b>				
<b>Activo corriente</b>				
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	2,390,252	7,578,618	2,690,139
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	8	19,346,657	1,058,430	2,248,458
Activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados	9	42,952,142	32,935,434	34,493,212
		<u>64,689,051</u>	<u>41,572,482</u>	<u>39,431,809</u>
<b>Activo no corriente</b>				
Activos financieros disponibles para la venta	9	218,079,763	212,018,463	162,465,259
Propiedades, planta y equipo	10	2,051,973	3,122,906	3,332,614
Propiedades de inversión	11	173,158,265	154,351,170	136,199,945
Activos financieros a valor razonable a través de resultados	9	6,112	2,915,252	3,696,215
		<u>394,196,113</u>	<u>372,407,791</u>	<u>305,694,033</u>
<b>Total activo</b>		<b>458,885,164</b>	<b>413,980,273</b>	<b>345,125,842</b>
<b>PASIVO</b>				
<b>Pasivo corriente</b>				
Prestamos	12	37,147	40,450	42,379
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	12	2,300,156	2,443,456	1,278,715
Impuesto sobre la renta corriente	20	54,429	29,398	44,653
Ingresos recibidos por anticipado	13	732,402	567,131	383,324
		<u>3,124,134</u>	<u>3,080,435</u>	<u>1,749,071</u>
<b>Pasivo no corriente</b>				
Prestamos	12	19,750	55,576	86,461
Beneficios post-empleo	14	706,370	606,089	731,819
		<u>726,120</u>	<u>661,665</u>	<u>818,280</u>
<b>Total pasivo</b>		<b>3,850,254</b>	<b>3,742,100</b>	<b>2,567,351</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Fondo social		1,000	1,000	1,000
Reservas	15	29,967,956	30,967,956	31,311,945
Excedente del ejercicio		62,061,971	18,050,314	-
Excedente acumulado		363,003,983	361,218,903	311,245,546
<b>Total del patrimonio</b>		<b>455,034,910</b>	<b>410,238,173</b>	<b>342,558,491</b>
<b>Total del pasivo y del patrimonio</b>		<b>458,885,164</b>	<b>413,980,273</b>	<b>345,125,842</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

  
Soraya Montoya González  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

  
Robert Iván Salazar Gómez  
Contador Público  
Tarjeta Profesional No. 159189-T  
(Ver certificación adjunta)

  
Jenny Paola González Chaparro  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional No. 174828-T  
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.  
(Ver informe adjunto)

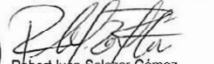
Fundación Saldarriaga Concha  
Estados Financieros - 31 de diciembre de 2016  
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

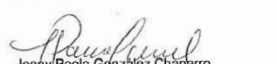
ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

	Notas	Año terminado el 31 de diciembre de	
		2016	2015
Ingresos ordinarios	16	72,549,009	31,264,590
<b>Excedente bruto</b>		<b>72,549,009</b>	<b>31,264,590</b>
Gastos de administración	17	(6,884,872)	(7,292,496)
Gastos de ejecución del excedente	18	(2,942,684)	(3,392,603)
Otros gastos / (ingresos), neto	19	(559,057)	(2,436,540)
<b>Excedente operacional</b>		<b>62,162,396</b>	<b>18,142,951</b>
Costos financieros	20	(45,996)	(63,239)
<b>Excedente antes de la provisión para impuesto sobre la renta</b>		<b>62,116,400</b>	<b>18,079,712</b>
Provisión para impuesto sobre la renta	21	(54,429)	(29,398)
<b>Excedente neto</b>		<b>62,061,971</b>	<b>18,050,314</b>
<b>Otro resultado integral</b>			
Ganancias y (pérdidas) actuariales, netas de impuestos		(161,830)	76,164
Cambios en el valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, netos de impuestos		(17,103,404)	49,553,205
<b>Total otro resultado integral, neto de impuestos</b>		<b>(17,265,234)</b>	<b>49,629,369</b>
<b>Resultado integral total</b>		<b>44,796,737</b>	<b>67,679,683</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

  
Soraya Montoya González  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

  
Robert Iván Salazar Gómez  
Contador Público  
Tarjeta Profesional No. 159189-T  
(Ver certificación adjunta)

  
Jenny Paola González Chaparro  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional No. 174828-T  
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.  
(Ver informe adjunto)

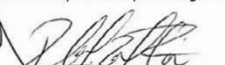
Fundación Saldarriaga Concha  
Estados Financieros - 31 de diciembre de 2016  
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)


ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

	Capital	Reservas	Otros resultados integrales		Utilidades acumuladas	Total patrimonio
			Integrales	Utilidades acumuladas		
Saldo al 1 de enero de 2015	1,000	31,311,945	-	-	311,245,546	342,558,491
Utilidad neta	-	-	-	-	18,050,314	18,050,314
Ganancias (pérdidas) actuariales, netas de impuestos	-	-	76,164	-	-	76,164
Cambios en el valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, netos de impuestos	-	-	49,553,205	-	-	49,553,205
Uso de reservas	-	(343,989)	-	-	343,989	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>1,000</b>	<b>30,967,956</b>	<b>49,629,369</b>	<b>329,639,848</b>	<b>410,238,173</b>	<b>410,238,173</b>
Utilidad neta	-	-	-	-	62,061,971	62,061,971
Ganancias (pérdidas) actuariales, netas de impuestos	-	-	(161,830)	-	-	(161,830)
Cambios en el valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, netos de impuestos	-	-	(17,103,404)	-	-	(17,103,404)
Uso de reservas	-	(1,000,000)	-	-	1,000,000	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>1,000</b>	<b>29,967,956</b>	<b>32,364,135</b>	<b>392,701,819</b>	<b>455,034,910</b>	<b>455,034,910</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

  
Soraya Montoya González  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)


  
Robert Iván Salazar Gómez  
Contador Público  
Tarjeta Profesional No. 159189-T  
(Ver certificación adjunta)


  
Jenny Paola González Chaparro  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional No. 174828-T  
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.  
(Ver informe adjunto)


ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

	Año terminado el 31 de diciembre	
	2016	2015
<b>Flujos de efectivo de las actividades de operación</b>		
Excedente neto del año	62,061,971	18,050,314
<b>Ajustadas por:</b>		
Provisión de impuesto de renta corriente	54,429	29,398
Depreciación de propiedades, planta y equipo	269,555	272,346
Gastos por intereses	45,996	63,239
<b>Cambios en el capital de trabajo:</b>		
Cuentas por cobrar	(18,288,226)	1,190,028
Cuentas por pagar	(143,300)	1,164,740
Otros pasivos no financieros	265,552	58,078
<b>Efectivo neto generado por las operaciones</b>	<b>44,265,977</b>	<b>20,828,143</b>
Impuesto de renta pagado	(29,398)	(44,653)
Intereses pagados	(45,996)	(63,239)
<b>Efectivo neto generado por (utilizado en) las actividades de operación</b>	<b>44,190,583</b>	<b>20,720,251</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</b>		
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo	98,622	62,638
Aumento en propiedades de inversión	18,807,094	18,151,225
Activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados	10,016,708	(1,557,778)
Activos financieros a valor razonable a través del patrimonio	23,164,704	
Activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados parte no corriente	(2,909,139)	(780,963)
Calculo actuarial	161,831	(76,164)
<b>Efectivo neto generado por las actividades de inversión</b>	<b>49,339,820</b>	<b>15,798,958</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de financiación</b>		
Disminución de obligaciones financieras	(39,129)	(32,814)
<b>Efectivo neto utilizado en las actividades de financiación</b>	<b>(39,129)</b>	<b>(32,814)</b>
<b>Incremento / (decremento) neto del efectivo y equivalentes de efectivo</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año	7,578,618	2,690,139
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año</b>	<b>2,390,252</b>	<b>7,578,618</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

  
Soraya Montoya González  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

  
Roberlyván Salazar Gómez  
Contador Público  
Tarjeta Profesional No. 159189-T  
(Ver certificación adjunta)

  
Jenny Paola González Chaparro  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional No. 174828-T  
Miembro de PricewaterhouseCoopers Ltda.  
(Ver informe adjunto)

Notas a los estados financieros

1. Información General

Fundación Saldarriaga Concha (en adelante la "Fundación") es una entidad de utilidad común sin ánimo de lucro, reconocida como persona jurídica por Resolución No. 253 del Ministerio de Justicia del 8 de febrero de 1973, su objeto social es la de construir una sociedad para todos, lograr la inclusión social y mejorar la calidad de vida de las personas con énfasis en los temas de discapacidad, envejecimiento y vejez; su domicilio es Bogotá. El término de duración de la Fundación es indefinido.

El 27 de diciembre de 2013 el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo expidió el Decreto 3022, mediante el cual se reglamentó la Ley 1314 de 2009 sobre el marco técnico normativo para los preparadores de información financiera que conforman el Grupo 2.

El marco técnico elaborado para las Fundaciones que pertenecen al Grupo 2 fue elaborado con base en las Normas Internacionales de Información Financiera "NIIF" para pequeñas y medianas entidades "NIIF" para Pymes emitidas en español en julio de 2009 por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés).

Según el cronograma de aplicación previsto en el oficio mencionado, las Fundaciones que integran el Grupo 2 contarán con el año 2014 como un periodo de preparación y capacitación con la obligación inicial de presentar un plan de implementación aprobado por la junta directiva, con responsables y metas de seguimiento y control. El año 2015 será el periodo de transición y el 2016 el periodo de aplicación plena del nuevo marco normativo.

De acuerdo con lo indicado en los Decreto 3022 de 2013 y 2420 de 2015, se establece la obligación de preparar un estado de situación financiera de apertura al 1 de enero del 2015 bajo la nueva normatividad, de modo que durante todo el año 2015 se lleve a cabo la transición, con la aplicación simultánea de la actual y la nueva normatividad contable.

2. Bases de preparación

Los estados financieros de la Fundación se han preparado de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia, fundamentadas en las Normas Internacionales de Información Financiera para las Pymes emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) en el año 2009; y otras disposiciones legales que pueden diferir en algunos aspectos de los establecidos por diferentes organismos de control del Estado.

Los estados financieros de la Fundación al 31 de diciembre de 2016, corresponden a los primeros estados financieros preparados de acuerdo con el marco técnico normativo basado en las Normas Internacionales de Información Financiera para las Pymes aplicables en Colombia. Estos estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico.

Hasta el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2015, la Fundación preparó sus estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia (PCGA Colombianos). La información financiera correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2015, incluida en los presentes estados financieros con propósitos comparativos, se presenta de acuerdo con el nuevo marco técnico normativo. Los efectos de los cambios frente a los PCGA Colombianos aplicados al 1 de enero de 2015 y al 31 de diciembre de 2015 se explican en las conciliaciones detalladas en la Nota 6.



Los estados financieros fueron autorizados para su emisión por la Directora el 23 de marzo de 2017. Los mismos pueden ser modificados y deben ser aprobados por la Junta Directiva y la Asamblea General.

### 3. Políticas contables

Las principales políticas contables aplicadas en la preparación de los estados financieros se detallan a continuación.

#### 3.1. Transacciones en moneda extranjera

##### 3.1.1. Moneda funcional y moneda de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros se miden utilizando la moneda del entorno económico primario en el cual opera la Fundación ('la moneda funcional'). Los estados financieros se presentan en pesos colombianos, que es la moneda funcional y de presentación de la Fundación.

##### 3.1.2. Transacciones y saldos

Las transacciones en monedas extranjeras se convierten a la moneda funcional utilizando las tasas de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las ganancias o pérdidas en monedas extranjeras que surgen de esas transacciones y de la conversión a las tasas de cambios al cierre del año para activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras, se reconocen en el estado de resultados.

Las ganancias o pérdidas en monedas extranjeras que se relacionan con préstamos y efectivo y equivalentes de efectivo se presentan en el estado de resultados en '(costos)/ingresos financieros'. Todas las demás ganancias o pérdidas en monedas extranjeras se presentan en el estado de resultados en 'otros (gastos)/ingresos, netos'.

Los saldos denominados en moneda extranjera están expresados en pesos colombianos a las tasas representativas del mercado de \$3,000.71 y \$3,149.47 por US\$1 al 31 de diciembre de 2016 y 2015, respectivamente. Las diferencias en cambio se imputan al activo o al estado de actividad según corresponda.

#### 3.2. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, depósitos a la vista y otras inversiones de alta liquidez a corto plazo, con vencimiento original de tres meses o menos. Los sobregiros bancarios se muestran en los préstamos como pasivos corrientes en el estado de situación financiera.

##### 3.2.1 Clasificación

Cajas menores: Comprende los fondos destinados a cubrir gastos administrativos menores, como: transporte urbano, refrigerios para reuniones, papelería, entre otros. Estas cuentas se afectarán solo al momento de la creación o cancelación del fondo, en la contabilización de los reembolsos mensuales se afectará la cuenta de gasto que corresponda contra una cuenta por pagar a nombre del administrador de la caja menor.

Bancos: Comprende las distintas cuentas de ahorro y corriente, y el disponible que se tenga en los portafolios de inversión a cierre de cada mes, todas estas cuentas son propiedad de la Fundación, destinadas a atender los requerimientos de pagos y recaudo en el desarrollo de su misión.

Efectivo o equivalentes al efectivo restringido: Producto de convenios que ha realizado la Fundación, con otras entidades para la administración de proyectos, se reciben recursos, con destinación específica.

Estos recursos serán administrados de acuerdo a los compromisos adquiridos con los terceros y en cuentas bancarias y contables separadas de aquellas en las que se manejan los recursos propios de la Fundación. Forman parte del efectivo disponible en el estado financiero, pero la Fundación no podrá utilizarlas para cubrir ninguno de sus gastos operacionales ni misionales, los valores que sobren al final de la realización de un convenio se deben devolver.

Equivalentes al efectivo, tales como Carteras colectivas, inversiones menores en CDT con vencimientos inferiores a 90 días: Estas inversiones son administradas por corredores de bolsa externos a la Fundación, en portafolios de inversiones en los cuales hay inversiones a corto plazo y disponibles en el momento que lo requiera la Fundación.

#### 3.3. Instrumentos financieros

##### 3.3.1. Activos financieros

###### 3.3.1.1. Clasificación

La Fundación clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: Activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados, cuentas por cobrar y préstamos, mantenidas hasta su vencimiento, y activos financieros disponibles para la venta.

La clasificación depende del propósito para el cual se adquirieron los activos financieros. La Gerencia determina la clasificación de sus activos financieros a la fecha de su reconocimiento inicial.

- a) Activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados: Los activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados son activos que se mantienen para ser negociados. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si es adquirido principalmente para efectos de ser vendido en el corto plazo. Los instrumentos financieros derivados también se clasifican como negociables a menos que se les designe como de cobertura. Los activos en esta categoría se clasifican como activos corrientes.
- b) Cuentas por cobrar y préstamos: Las cuentas por cobrar y préstamos son activos financieros no derivados que dan derecho a pagos fijos o determinables y que no colizan en un mercado activo. Se presentan en el activo corriente, excepto aquellos con vencimiento mayor a 12 meses después del período de reporte, los cuales se clasifican como activos no corrientes. Las cuentas por cobrar incluyen las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar.
- c) Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento: Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento corresponden a activos financieros no derivados con vencimientos y pagos fijos o determinables que la gerencia de la Fundación tiene la intención y capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si la Fundación vendiera un monto más que insignificante de activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, toda la categoría se afectaría y los elementos no vendidos tendrían que reclasificarse a la categoría de activos financieros al valor razonable a través del estado de resultados. Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se muestran como activos no corrientes, excepto por aquellos cuyos vencimientos son menores de 12 meses contados desde la fecha del período de reporte y que se clasifican como activos corrientes.
- d) Activos financieros disponibles para la venta: Los activos financieros disponibles para la venta son activos financieros no derivados que se designan en esta categoría o que no clasifican para ser designados en ninguna de las otras categorías. Estos activos se muestran como activos no corrientes a menos que la Gerencia tenga la intención expresa de vender el activo dentro de los 12 meses contados a partir de la fecha del período de reporte.



### 3.3.1.2. Reconocimiento y medición

Las compras y ventas normales de activos financieros se reconocen en la fecha de la negociación, que es la fecha en la cual la Fundación se compromete a comprar o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos de transacción en el caso de todos los activos financieros que no se registran a valor razonable. Los activos financieros que se reconocen a valor razonable a través del estado de resultados se reconocen inicialmente a valor razonable y los costos de transacción se reconocen como gasto en el estado de resultados.

Las inversiones se eliminan del estado de situación financiera cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones expiran o se transfieren y la Fundación ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad. Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados se registran posteriormente a su valor razonable. Las cuentas por cobrar y préstamos y las inversiones mantenidas hasta el vencimiento se registran posteriormente a su costo amortizado aplicando el método de interés efectivo.

Las ganancias y pérdidas que surgen de cambios en el valor razonable de "activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados" se incluyen en el estado de resultados en la cuenta de "otras ganancias / (pérdidas), neto", en el período en el que se producen los referidos cambios en el valor razonable. Los ingresos por dividendos de activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados se reconocen en el estado de resultados en el rubro otros ingresos cuando se ha establecido el derecho de la Fundación a percibir los pagos por los dividendos.

Los cambios en el valor razonable de los títulos valores monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta se distinguen entre las diferencias en cambio que resultan de cambios en el costo amortizado del título valor y las que resultan de otros cambios en su valor en libros. Las diferencias en cambio que resultan de cambios en el costo amortizado se reconocen en resultados y las que resultan de cualquier otro cambio en el valor en libros se reconocen en el patrimonio neto. Cambios en el valor razonable de títulos valores monetarios y no monetarios clasificados como disponibles para la venta se reconocen en el patrimonio.

Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se venden o se deterioran, los ajustes a valor razonable acumulados en el patrimonio neto se transfieren al estado de resultados como "ganancias y pérdidas de valores de inversión".

Los intereses de títulos disponibles para la venta calculados utilizando el método del interés efectivo se reconocen en el estado de resultados como parte de los ingresos financieros. Los dividendos de instrumentos de capital disponibles para la venta se reconocen en el estado de resultados como parte de otros ingresos cuando se establece el derecho de la Fundación a recibir los pagos.

### 3.3.1.3. Baja de activos financieros

Los activos financieros se eliminan del estado de situación financiera cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones expiran o se transfieren y la Fundación ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad.

Cuando los activos financieros clasificados como disponibles para la venta se venden o se deterioran, los ajustes a valor razonable acumulados en el patrimonio neto se transfieren al estado de resultados.

### 3.3.1.4. Compensación de instrumentos financieros

Activos y pasivos financieros se compensan y su monto neto se presenta en el estado de situación financiera cuando existe un derecho legalmente exigible de compensar los importes reconocidos y la Gerencia tenga la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

### 3.3.1.5. Valores razonables

Los valores razonables de las inversiones con cotización bursátil se basan en su precio de cotización vigente. Si el mercado para un instrumento financiero no es activo (o el instrumento no cotiza en bolsa) la Fundación establece su valor razonable usando técnicas de valuación. Estas técnicas incluyen el uso de los valores observados en transacciones recientes efectuadas bajo los términos de libre competencia, la referencia a otros instrumentos que son sustancialmente similares, análisis de flujos de efectivo descontados y modelos de opciones haciendo máximo uso de información de mercado y depositando el menor grado de confianza posible en información interna específica de la entidad.

### 3.3.1.6. Deterioro del valor de los activos financieros

Activos contabilizados al costo amortizado

La Fundación evalúa al final de cada ejercicio si existe evidencia objetiva del deterioro de un activo financiero o grupo de activos financieros. Un activo financiero o un grupo de activos financieros está deteriorado y se ha incurrido en pérdidas por deterioro del valor si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo (un "evento de pérdida") y que ese evento de pérdida (o eventos) tiene un impacto en los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero o grupo de activos financieros que pueden calcularse de forma fiable.

La evidencia de deterioro puede incluir indicadores sobre un deudor o un grupo de deudores que están experimentando dificultades financieras significativas, que no han efectuado sus pagos o que tienen retrasos en el pago de intereses o del principal, que existe la probabilidad de que sufran quiebra u otra reorganización financiera, y que los datos observables, tales como condiciones económicas relacionadas con atrasos, indican que existe una disminución medible de los flujos futuros de efectivo estimados.

Para las categorías de instrumentos financieros medidos al costo amortizado, el importe de la pérdida se mide como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados (excluyendo las pérdidas crediticias futuras en las que no se haya incurrido), descontados al tipo de interés efectivo original del activo financiero. El valor en libros del activo se reduce y el importe de la pérdida se reconoce en el estado de resultados. Si el instrumento financiero tiene una tasa de interés variable, el tipo de descuento para valorar cualquier pérdida por deterioro es el tipo de interés efectivo actual determinado bajo las condiciones acordadas. Como recurso práctico, la Fundación puede medir el deterioro de la base del valor razonable de un instrumento utilizando un precio de mercado observable.

Si, en un período posterior, el monto de la pérdida por deterioro disminuye y la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento posterior al reconocimiento del deterioro, la reversión de la pérdida por deterioro reconocida previamente se reconoce en el estado de resultados.

Cuando una cuenta por cobrar se considera incobrable, se castiga contra la respectiva provisión para cuentas de cobranza dudosa. La recuperación posterior de montos previamente castigados se reconoce con crédito a la cuenta de "gastos de ventas y de comercialización" en el estado de resultados.

Activos clasificados como disponibles para la venta

La Fundación evalúa en la fecha de cada balance si existe evidencia objetiva de la desvalorización o deterioro en el valor de un activo financiero o grupo de activos financieros clasificados como disponibles para la venta. Para los instrumentos de deuda, la Fundación utiliza los criterios mencionados arriba para los instrumentos financieros contabilizados al costo amortizado. En el caso de instrumentos de patrimonio clasificados como disponibles para la venta, una disminución significativa o prolongada en el valor razonable del activo por debajo de su costo se considera para determinar si dichos instrumentos se han deteriorado. Si existe tal evidencia respecto de los instrumentos disponibles para la venta, la pérdida acumulada, que corresponde a la diferencia entre el costo de adquisición y el valor razonable, menos cualquier pérdida por deterioro en el activo financiero previamente reconocida en el estado de resultados, se retira del patrimonio neto y se reconoce en el estado de resultados. Si, en un periodo posterior, el valor razonable de un instrumento de deuda clasificado como disponible para la venta aumenta y el incremento puede ser objetivamente relacionado con un evento ocurrido después del reconocimiento de la pérdida por deterioro en el estado de resultados, la pérdida por deterioro se revierte contra el estado de resultados. En el caso de los instrumentos de patrimonio las pérdidas por deterioro reconocidas en el estado de resultados no se revierten a través del estado de resultados.

#### 3.4. Propiedad, planta y equipo

La propiedad, planta y equipo se expresa al costo histórico menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor acumulada. El costo histórico incluye los desembolsos directamente atribuibles para colocar el activo en su ubicación y condición necesarias para que pueda operar de la forma esperada por la gerencia.

La Fundación incluye en el importe en libros de un elemento de propiedad, planta y equipo el costo por el reemplazo de partes de dicho elemento cuando se incurre en ese costo si se espera que la parte reemplazada le proporcione beneficios incrementales futuros a la Fundación. El importe en libros de la parte reemplazada se da de baja. Cualquier otra reparación y mantenimiento se carga en el estado de resultados durante el periodo en el cual ocurre.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación de otros activos se carga para asignar el costo de activos menos su valor residual durante sus vidas útiles estimadas, utilizando el método de línea recta. El rango de vidas útiles estimadas es de la siguiente manera:

Edificios	50 años
Equipos de cómputo y comunicación	5 años
Vehículos	10 años
Bienes Muebles y Enseres	5 años

Los valores residuales, las vidas útiles y los métodos de depreciación del activo se revisan, y se ajustan de manera prospectiva si es el caso, cuando hay un indicio de un cambio significativo desde la última fecha de reporte.

El importe en libros de un activo se reduce inmediatamente a su importe recuperable si el importe en libros del activo es mayor que su importe recuperable estimado.

Las ganancias y las pérdidas por disposiciones se determinan comparando los ingresos con el importe en libros y se reconocen en el estado de resultados en otros (gastos)/ingresos, netos.

#### 3.5. Propiedades de inversión

La Fundación es dueña de edificios, oficinas y terrenos en propiedad absoluta que es mantenido para ganar un ingreso por renta a largo plazo y para la apreciación del capital. La propiedad no está ocupada por la Fundación. La propiedad de inversión se registra al valor razonable derivado de los precios de mercado actuales para bienes raíces comparables, determinado anualmente por evaluadores externos. Los evaluadores utilizan precios de mercado observables, ajustados, cuando sea necesario, por cualquier diferencia en la naturaleza, ubicación o condición del activo específico. Los cambios en el valor razonable se reconocen en el estado de resultados.

#### 3.6. Deterioro de activos no financieros que no sean inventarios

Los activos que están sujetos a la depreciación y amortización se evalúan en cada fecha de reporte para determinar si existe algún indicio que muestre que el valor de estos activos se ha deteriorado. Cuando haya algún indicio que muestre que el valor del activo se puede haber deteriorado, el importe en libros del activo (o unidad generadora de efectivo a la cual se ha asignado el activo) se prueba por deterioro. Se reconoce una pérdida por deterioro equivalente al monto por el cual el importe en libros del activo excede su importe recuperable. El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable del activo (o UGE) menos los costos de venta y el valor en uso. Para los fines del test de deterioro, los activos se agrupan según los niveles más bajos para los cuales haya flujos de efectivo (UGE) identificables por separado. Los activos no financieros que han experimentado deterioro se revisan para ver si hay posibles reversiones del deterioro en cada fecha de reporte.

#### 3.7. Deuda

Las deudas se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos incurridos en la transacción. Las deudas se registran posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de redención se reconoce en el estado de resultados durante el periodo del préstamo usando el método de interés efectivo.

Las deudas se clasifican como pasivos corrientes a menos que la Fundación tenga una obligación incondicional de diferir la liquidación del pasivo a por lo menos 12 meses después de la fecha de reporte.

Los costos de deudas generales y específicas directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos cualificados, que son aquellos que requieren de un periodo de tiempo sustancial para estar preparados para su uso o venta previstos, se añaden al costo de dichos activos, hasta el momento en que los activos estén sustancialmente preparados para su uso o venta. Los ingresos por inversiones obtenidos en la inversión temporal de recursos obtenidos de deudas específicas que aún no se han invertido en activos cualificados se deducen de los costos por intereses susceptibles de capitalización. Todos los demás costos de deudas son reconocidos en el estado de resultados en el periodo en el cual se incurren.

#### 3.8. Cuentas comerciales por pagar

En la Fundación las cuentas y documentos por pagar provienen principalmente de:

- Aportes recibidos en la ejecución de convenios de cooperación con entidades públicas y privadas, los cuales tienen destinación específica.
- Facturas comerciales por la compra de bienes y servicios a diferentes proveedores los cuales se negocian con periodos inferiores a 30 días.
- Pasivos por impuestos nacionales y/o municipales causados por los distintos excedentes, ingresos y compras según aplique para el impuesto respectivo, retenciones en la fuente por IVA, Renta e ICA.
- Consultores, acreedores varios, saldos por pagar a terceros, pasivos generados en el marco del desarrollo de proyectos que la Fundación maneje u otros conceptos los cuales se negocian con periodos inferiores a 30 días.
- Provisiones las cuales se reconocerán cuando se conozca de alguna obligación generada que sea posible medir de manera fiable.

Medición inicial

La Fundación reconocerá una cuenta y documento por pagar cuando se convierte en una parte del contrato y, como consecuencia de ello, tiene la obligación legal de pagarlo.

La Fundación, medirá inicialmente una cuenta y documento por pagar al precio de la transacción incluidos los costos de ella.



#### Medición posterior

La Fundación medirá las cuentas y documentos por pagar al final de cada período al costo amortizado utilizando el método del interés efectivo, cuando estas sean a largo plazo.

La Fundación revisará las estimaciones de pagos y se ajustará el importe en libros de las cuentas y documentos por pagar para reflejar los flujos de efectivo reales y estimados revisados.

La Fundación dará de baja en cuentas una cuenta y documento por pagar cuando la obligación especificada en el contrato haya sido pagada, cancelada o haya expirado.

La Fundación revelará a la fecha del período contable que se informa, la información concerniente a las políticas adoptadas para la cuantificación de las cuentas y documentos por pagar, el monto de las cuentas y documentos por pagar comerciales a la fecha y la composición de la cuenta.

### 3.9. Provisiones

#### Medición inicial

- La Fundación reconocerá una provisión cuando se tenga una obligación a la fecha sobre la que se informa resultado de un suceso pasado, sea probable desprenderse de recursos para liquidar la obligación y el importe de la obligación pueda ser estimado de forma fiable.
- La Fundación reconocerá una provisión como un pasivo en el estado de situación financiera y el importe de la provisión como un gasto en resultados del período contable.
- La Fundación medirá una provisión por el importe que se pagaría procedente para liquidar la obligación al final del período contable sobre el que se informa, la cual será la mejor estimación del importe requerido para cancelar la obligación.
- La Fundación medirá la provisión al valor presente de los importes que se espera sean requeridos para liquidar la obligación, cuando el efecto del valor temporal del dinero resulte significativo.
- La Fundación utilizará la tasa de descuento antes de impuestos que mejor refleje las evaluaciones actuales del mercado correspondientes al valor temporal del dinero.
- La Fundación reconocerá un reembolso de un tercero que puede ser una parte o la totalidad del importe requerido para liquidar la provisión, como un activo separado (reembolso por cobrar), el cual no deberá exceder el importe de la provisión ni se compensará con ella.

#### Medición posterior

- La Fundación medirá la provisión posteriormente, cargando contra ella únicamente aquellos desembolsos para los cuales fue reconocida originalmente la provisión.
- La Fundación evaluará al final del período contable que se informa las provisiones y si fuese necesario ajustará su valor para reflejar la mejor estimación actual del importe requerido para cancelar la obligación.
- La Fundación reconocerá en gastos del resultado del período, cualquier ajuste realizado a los importes de la provisión previamente reconocidos.
- La Fundación reconocerá en resultados del período la reversión del descuento, cuando la provisión se midió inicialmente al valor presente, y como consecuencia de la valuación de las provisiones se reconocieron ajustes a los importes previamente reconocidos.

### 3.10. Beneficios a los empleados

Los beneficios a los empleados comprenden los tipos de contraprestaciones que la Fundación proporciona a los trabajadores, a cambio de sus servicios. También se aplica a todos los beneficios legales a los empleados.

Los beneficios a empleados que otorga la Fundación a sus colaboradores son:

- Cesantías
- Intereses a la cesantía
- Prima Legal
- Vacaciones
- Pensiones de jubilación (una persona)
- Reconocimiento de honorarios a (2) personas (adultos mayores)

#### 3.10.1. Beneficios a los empleados a corto plazo

Medición de beneficios generalmente a corto plazo

Cuando un empleado haya prestado sus servicios a la Fundación durante el período sobre el que se informa, la Fundación medirá el importe reconocido de acuerdo con el párrafo anterior y que se espera que haya que pagar por esos servicios.

#### 3.10.2. Beneficios por terminación de contrato

Los beneficios por terminación de contrato se pagan cuando la relación laboral se interrumpe antes de la fecha normal de retiro o cuando un empleado acepta voluntariamente el retiro a cambio de estos beneficios. La Fundación reconoce los beneficios por terminación de contrato cuando está demostrablemente comprometida, bien sea: i) a poner fin a la relación laboral del empleado de acuerdo a un plan formal detallado sin posibilidad de renuncia; o ii) a proporcionar beneficios por terminación de contrato como resultado de una oferta hecha para incentivar el retiro voluntario. Los beneficios que vencen en más de 12 meses después de la fecha del balance general se descuentan a su valor presente.

#### 3.10.3. Beneficios a los empleados post-empleo

La Fundación, reconoce desde hace más de 15 años una mesada pensional a una persona que laboró con los fundadores y que no alcanzó a recibir su pensión por los medios legales, la Fundación paga 13 mesadas anuales y según documento firmado en notaría, si la señora fallece y le precede su esposo, la Fundación deberá reconocer la pensión a este hasta su muerte.

Adicionalmente la Fundación reconoce unos honorarios a dos personas que formaron parte de la junta directiva desde el inicio de la Fundación, con quienes se tiene un contrato firmado de prestación de servicios.

Para el reconocimiento de esta obligación la Fundación medirá el importe de los beneficios a largo plazo indicados anteriormente mediante la obtención de un cálculo actuarial que refleje la medición de dichos beneficios de acuerdo a lo indicado en el numeral 28.30 de la sección 28 de la Norma NIIF para Pymes.

### 3.11. Reconocimiento de ingreso

Los ingresos se miden por el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir.

Los ingresos se reconocen solo cuando es probable que la Fundación obtenga los beneficios asociados con la transacción y cuando estos beneficios se puedan medir de manera fiable.

### 3.11.1. Venta de Bienes Inmuebles

Los ingresos asociados con la venta de bienes inmuebles, deben reconocerse cuando:

- Se han transferido al comprador los riesgos y ventajas de tipo significativo, derivados de la propiedad de los bienes y se da cuando:
- La Fundación no conserva para sí ninguna implicación en la gestión corriente de los bienes vendidos, en el grado usualmente asociado con la propiedad, ni retienen el control efectivo de los mismos.
- El importe de los ingresos pueden ser medidos con fiabilidad.
- Es probable que la Fundación reciba los beneficios económicos asociados a la transacción.
- Los costos incurridos, o por incurrir en relación con la transacción pueden ser medidos con fiabilidad.

### 3.11.2. Donaciones

Los ingresos asociados a las donaciones, deben reconocerse cuando:

- Es probable que la Fundación obtenga beneficios económicos asociados a la transacción.
- El importe de las donaciones pueda ser medido de forma fiable.
- El ingreso por donaciones se reconocerá a resultados cuando la entidad efectuó el desembolso a la cuenta bancaria de la Fundación, excepto algunos casos en los cuales se podrá causar el ingreso por donación, siempre y cuando el documento en que sustenta el cobro sea un documento legal y la recepción del ingreso sea totalmente segura.
- Para las donaciones en especie debe verificar su valoración teniendo en cuenta los precios de mercado de los bienes que se reciben como donación.

### 3.11.3. Dividendos

Los ingresos asociados a los dividendos deben reconocerse cuando:

- Es probable que la Fundación obtenga beneficios económicos asociados a la transacción.
- El importe de los dividendos puede ser medido de forma fiable.
- La entidad donde la Fundación posee su inversión los haya decretado en su asamblea y que se encuentren soportados en un acta de accionistas.

### 3.11.4. Arrendamientos

Los ingresos por arrendamientos deben reconocerse cuando:

- Es probable que la Fundación obtenga beneficios económicos asociados a la transacción.
- El importe de los arrendamientos pueda ser medido de forma fiable.
- Los ingresos por arrendamientos, se reconocerán en resultados en la medida que el contrato estipule la causación del ingreso de acuerdo al contrato de arrendamiento suscrito.

### 3.11.5. Intereses

Los ingresos asociados con los intereses deben reconocerse cuando:

- Es probable que la Fundación obtenga beneficios económicos asociados a la transacción.
- El importe de los intereses puede ser medido de forma fiable.
- Los intereses se reconocerán según la información recibida en los extractos bancarios de las cuentas de ahorro y en los que emitan las entidades que administran el portafolio.

### 3.12. Impuesto sobre la renta corriente y diferido

El gasto por impuesto sobre la renta para el periodo comprende impuestos diferidos y corrientes. El impuesto se reconoce en el estado de resultados, a menos que un cambio atribuible a un elemento de ingresos o gastos, reconocido como otros resultados integrales, también se reconozca directamente en otros resultados integrales.

El impuesto a la renta diferido se reconoce sobre las diferencias temporales que surjan entre las bases impositivas de activos y pasivos y sus importes en libros en los estados financieros y sobre las pérdidas o créditos fiscales no utilizadas. Los impuestos a la renta diferidos se determinan utilizando tasas impositivas y leyes que han sido promulgadas o que han sido sustantivamente promulgadas a la fecha de reporte.

El importe en libros de los activos por impuestos diferidos se revisan en cada fecha de reporte y se establece una provisión por valuación contra activos por impuestos diferidos de tal forma que el importe en libros neto iguale al importe más alto, que es más probable que se vaya a recuperar con base en la utilidad impositiva futura o corriente.

### 3.13. Arrendamientos

Se clasifican como arrendamientos operativos los arrendamientos en los cuales, sustancialmente, el arrendador retiene todos los riesgos y beneficios de propiedad. Los pagos hechos bajo arrendamientos operativos (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en el estado de resultados en línea recta durante el periodo del arrendamiento.

La Fundación toma en arriendo vehículos. Se clasifican como arrendamientos financieros los arrendamientos de propiedad, planta y equipo en los cuales, sustancialmente, la Fundación tiene todos los riesgos y los beneficios de la propiedad. Los arrendamientos financieros se capitalizan al comienzo del arrendamiento por el menor entre el valor razonable de la propiedad arrendada y el valor presente de los pagos de arrendamiento mínimos.

Cada pago de arrendamiento se distribuye entre el pasivo y los cargos financieros utilizando el método de interés efectivo. Las obligaciones por renta, netas de los cargos financieros, se incluyen en los préstamos en el estado de situación financiera. La propiedad, planta y equipo adquirido bajo arrendamientos financieros se deprecia durante el periodo más corto entre la vida útil del activo y el periodo del arrendamiento.

## 4. Cambios normativos

### 4.1. Modificaciones incorporadas al marco contable aceptado en Colombia cuya aplicación debe ser evaluada a partir del 1 de enero de 2017 o que pueden ser aplicadas de manera anticipada

El Decreto 2496 del 23 de diciembre de 2015 introdujeron al marco técnico normativo de información financiera las modificaciones emitidas por el IASB a las Normas Internacionales de Información Financiera para las Pymes en mayo de 2015, para evaluar su aplicación en ejercicios financieros que comiencen a partir del 1 de enero de 2017, con algunos requerimientos de aplicación retroactiva y con la posibilidad de considerar su aplicación de manera anticipada.

El Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB) ha realizado modificaciones limitadas a la NIIF para las Pymes que habían sido emitidas en el año 2009, con excepción de las tres modificaciones siguientes, cada modificación individual solo afecta a unos pocos párrafos, y en muchos casos solo a unas pocas palabras de la Norma:

- a) Permitir una opción para usar el modelo de revaluación para propiedades, planta y equipo en la Sección 17 Propiedades, Planta y Equipo;
- b) Alinear los requerimientos principales para reconocimiento y medición de impuestos diferidos con la NIC 12 Impuesto a las Ganancias; y
- c) Alinear los requerimientos principales para el reconocimiento y medición de activos para exploración y evaluación con la NIIF 6 Exploración y Evaluación de Recursos Minerales.



La siguiente tabla enumera las modificaciones por sección de la NIIF para las Pymes, que están siendo evaluadas por la Fundación para determinar sus impactos en los estados financieros, sin que hasta la fecha se hayan determinado impactos importantes:

Sección	Descripción de la modificación
Sección 2 Conceptos y Principios Fundamentales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Incorporación de guías de aclaración sobre la exención por esfuerzo o costo desproporcionado que se usa en varias secciones de la NIIF para las Pymes, así como un requerimiento nuevo dentro de las secciones correspondientes para que las entidades revelen su razonamiento sobre el uso de una exención.</li> </ul>
Sección 4 Estado de Situación Financiera	<ul style="list-style-type: none"> <li>Incorporación de un requerimiento de presentar las propiedades de inversión medidas al costo menos la depreciación y el deterioro de valor acumulados de forma separada en el cuerpo del estado de situación financiera.</li> </ul>
Sección 6 Estado de Cambios en el Patrimonio y Estado de Resultados y Ganancias Acumuladas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aclaración de la información a presentar en el estado de cambios en el patrimonio.</li> </ul>
Sección 9 Estados Financieros Consolidados y Separados	<ul style="list-style-type: none"> <li>Incorporación de una opción para permitir que una entidad contabilice las inversiones en subsidiarias, asociadas y entidades controladas de forma conjunta en sus estados financieros separados utilizando el método de la participación y aclaración de la definición de "estados financieros separados".</li> </ul>
Sección 10 Políticas Contables, Estimaciones y Errores	<ul style="list-style-type: none"> <li>Explicación sobre la aplicación del cambio en política relacionado con el modelo de revaluación para propiedades, planta y equipo.</li> </ul>
Sección 11 Instrumentos Financieros Básicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se añade una exención por "esfuerzo o costo desproporcionado" a la medición de inversiones en instrumentos de patrimonio a valor razonable.</li> <li>Aclaración en la guía sobre medición del valor razonable de la Sección 11 de cuándo la mejor evidencia del valor razonable puede ser un precio en un acuerdo de venta vinculante.</li> </ul>
Sección 12 Otros Temas relacionadas con Instrumentos Financieros	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aclaración de los requerimientos para la contabilidad de coberturas, incluyendo la incorporación de una frase que aclara el tratamiento de las diferencias de cambio relacionadas con una inversión neta en un negocio en el extranjero para ser congruente con los párrafos 9.18 y 30.13.</li> </ul>
Sección 14 Inversiones en Asociadas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cambios en el párrafo 14.15 relativos a los cambios en la Sección 2.</li> </ul>
Sección 15 Inversiones en Negocios Conjuntos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cambios en el párrafo 15.21 relativos a los cambios en la Sección 2.</li> </ul>
Sección 16 Propiedades de Inversión	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cambios en el párrafo 16.10 (e) (iii) relativos a los cambios en la Sección 4.</li> </ul>
Sección 17 Propiedades, Planta y Equipo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Incorporación de la opción para utilizar el modelo de revaluación.</li> </ul>
Sección 20 Arrendamientos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Modificación para incluir arrendamientos con una cláusula de variación de la tasa de interés vinculada a tasas de interés de mercado dentro del alcance de la Sección 20 en lugar de la Sección 12.</li> </ul>
Sección 21 Provisiones y Contingencias	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cambios en el párrafo 21.16 relativos a los cambios en la Sección 2.</li> </ul>
Sección 22 Pasivos y Patrimonio	<ul style="list-style-type: none"> <li>Incorporación de guías que aclaran la clasificación de instrumentos financieros como patrimonio o pasivo.</li> </ul>

Sección	Descripción de la modificación
Sección 23 Ingresos de Actividades Ordinarias	<ul style="list-style-type: none"> <li>Esta Sección se aplicará al contabilizar ingresos de actividades ordinarias procedentes de las siguientes transacciones y sucesos:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>(a) La prestación de servicios como consultorías, asesorías y arrendamientos.</li> <li>(b) La venta de bienes (si los produce o no la entidad para su venta o los adquiere para su reventa).</li> <li>(c) Donaciones.</li> <li>(d) El uso, por parte de terceros, de activos de la entidad que produzcan intereses, regalías o dividendos.</li> </ul> </li> </ul>
Sección 28 Beneficios a los Empleados	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eliminación del requerimiento de revelar la política contable de los beneficios por terminación.</li> <li>Cambios en el párrafo 28.41(c) relativos a los cambios en la Sección 2.</li> </ul>
Sección 29 Impuesto a las Ganancias	<ul style="list-style-type: none"> <li>Incorporación de una exención por esfuerzo o costo desproporcionado al requerimiento de compensar activos y pasivos por impuestos a las ganancias.</li> </ul>

## 5. Estimados contables críticos

La Gerencia de la Fundación hace estimaciones y supuestos que afectan el monto reportado de los activos y pasivos en años futuros. Dichas estimaciones y supuestos son continuamente evaluados basados en experiencias pasadas y otros factores, incluyendo expectativas de futuros eventos que se esperan bajo circunstancias actuales.

El siguiente es un resumen de los principales estimados contables y juicios hechos por la Fundación en la preparación de los estados financieros:

### 5.1. Deterioro de activos no monetarios

La Fundación evalúa anualmente si sus propiedades, planta y equipos e intangibles, han sufrido deterioro en su valor de acuerdo con la política indicada en la Nota 2. La Fundación no ha identificado eventos o cambios en circunstancias económicas que indiquen que el valor en libros de los activos no es recuperable.

### 5.2. Vidas útiles y valores residuales de propiedades, planta y equipo

La determinación de la vida útil económica y los valores residuales de las propiedades, planta y equipo está sujeta a la estimación de la administración de la Fundación respecto del nivel de utilización de los activos, así como de la evolución tecnológica esperada. La Fundación revisa regularmente la totalidad de sus tasas de depreciación y los valores residuales para tener en cuenta cualquier cambio respecto del nivel de utilización, marco tecnológico y su desarrollo futuro, que son eventos difíciles de prever, y cualquier cambio podría afectar los futuros cargos de depreciación y los montos en libros de los activos.

### 5.3. Impuesto sobre la renta

La Fundación está sujeta a las regulaciones Colombianas en materia de impuestos. Juicios significativos son requeridos en la determinación de las provisiones para impuestos. Existen transacciones y cálculos para los cuales la determinación de impuestos es incierta durante el curso ordinario de las operaciones. La Fundación evalúa el reconocimiento de pasivos por discrepancias que puedan surgir con las autoridades de impuestos sobre la base de estimaciones de impuestos adicionales que deban ser cancelados. Los montos provisionados para el pago de impuesto sobre la renta son estimados por la administración sobre la base de su interpretación de la normatividad tributaria vigente y la posibilidad de pago.

Los pasivos reales pueden diferir de los montos provisionados generando un efecto negativo en los resultados y la posición neta de la Fundación. Cuando el resultado tributario final de estas situaciones es diferente de los montos que fueron inicialmente registrados, las diferencias impactan al impuesto sobre la renta corriente y diferido activo y pasivo en el periodo en el que se determina este hecho.

La Fundación evalúa la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos con base en las estimaciones de resultados fiscales futuros y de la capacidad de generar resultados suficientes durante los periodos en los que sean deducibles dichos impuestos diferidos. Los pasivos por impuestos diferidos se registran de acuerdo con las estimaciones realizadas de los activos netos que en un futuro no serán fiscalmente deducibles.

#### 5.4. Valor razonable de Instrumentos financieros

El valor razonable de los activos y pasivos financieros a efectos de su reconocimiento inicial y de presentación de información financiera se estima descontando los flujos contractuales futuros de efectivo al tipo de interés corriente del mercado del que puede disponer la Fundación para instrumentos financieros similares.

El valor razonable de los instrumentos financieros que se comercializan en mercados activos se basa en los precios de mercado a la fecha del balance. El precio de cotización de mercado que se utiliza para los activos financieros es el precio corriente del comprador. El valor razonable de los instrumentos financieros que no son comercializados en un mercado activo se determina usando técnicas de valuación. La Fundación aplica su juicio para seleccionar una variedad de métodos y aplica supuestos que principalmente se basan en las condiciones de mercado existentes a la fecha de cada balance general. Para determinar el valor razonable del resto de instrumentos financieros se utilizan otras técnicas, como flujos de efectivo descontados estimados.

Se asume que el importe en libros menos la provisión por deterioro de valor de las cuentas a cobrar se aproxima a su valor razonable.

#### 5.5. Deterioro de cuentas por cobrar

La Fundación revisa al menos anualmente sus cuentas por cobrar para evaluar su deterioro. Para determinar si una pérdida por deterioro debe ser registrada en los resultados, la Fundación realiza juicios sobre si hay alguna información observable que indique un deterioro y si es posible hacer una medición fiable de los flujos de efectivo futuros estimados. Esta evidencia puede incluir datos observables que indiquen que se ha producido un cambio adverso en el estado de pago de las contrapartes, o condiciones económicas nacionales o locales que se correlacionen con los pagos de los activos de la Fundación. La Gerencia utiliza estimaciones basadas en pérdidas históricas para activos con características de riesgo de crédito similares. La metodología e hipótesis utilizadas para la estimación de la cantidad y oportunidad de los flujos de efectivo futuros son revisadas regularmente para reducir cualquier diferencia entre las estimaciones de pérdidas y pérdidas efectivas.

#### 5.6. Beneficios a empleados post-empleo

El valor actual de las obligaciones por pensiones de jubilación y otros beneficios post-empleo depende de ciertos factores que se determinan sobre una base actuarial usando una serie de hipótesis. Las hipótesis usadas para determinar el costo de pensiones incluyen tablas de mortalidad, factores de incremento, y la tasa de descuento. Cualquier cambio en estas hipótesis tendrá efecto sobre el valor en libros de las obligaciones por beneficios post-empleo.

#### 5.7. Provisiones

La Fundación realiza estimaciones de los importes a liquidar en el futuro, incluyendo las correspondientes obligaciones contractuales, litigios pendientes u otros pasivos.

Dichas estimaciones están sujetas a interpretaciones de los hechos y circunstancias actuales, proyecciones de acontecimientos futuros y estimaciones de los efectos financieros de dichos acontecimientos.

#### 6. Adopción de las Normas de Contabilidad e Información Financiera Aceptadas en Colombia

Los primeros estados financieros de la Fundación de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia se prepararon al 31 de diciembre de 2016. Las políticas de contabilidad indicadas en la nota 2 se han aplicado de manera consistente desde el balance de apertura con corte al 1 de enero de 2015 (fecha de transición).

En la preparación del balance de apertura, la Fundación ha ajustado las cifras reportadas previamente en los estados financieros preparados de acuerdo con los PCGA colombianos. Una explicación de cómo la transición de los PCGA colombianos a las NCIF ha afectado la posición financiera de la Fundación se expone a continuación:

##### 6.1. Decisiones iniciales de la transición

A continuación se exponen las decisiones tomadas por la Fundación en la aplicación de las exenciones y excepciones para la aplicación retroactiva de las NIIF para las Pymes para la conversión de los estados financieros bajo los PCGA colombianos a las NCIF.

##### 6.1.1. Exenciones voluntarias

Las exenciones voluntarias que fueron aplicadas por la Fundación son las siguientes:

- Valor razonable o revaluación como costo atribuido. Con base en esta exención la Fundación definió el valor de sus terrenos, edificios en la fecha de transición al 1 de enero de 2015 considerando para los terrenos los avalúos preparados a esa fecha. Otras categorías de propiedades, planta y equipo no fueron objeto de ajustes y mantuvieron sus valores en libros bajo los PCGA anteriores.

Las exenciones voluntarias que no fueron tomadas por la Fundación son las siguientes:

- Diferencias de conversión acumuladas. La moneda funcional de la Fundación es el peso colombiano que es su moneda de presentación y en ese orden de ideas no se generan efectos de conversión de monedas.
- Acuerdos que contienen un arrendamiento. La Fundación no ha identificado acuerdos que contengan un arrendamiento.
- Instrumentos financieros compuestos. La Fundación no posee instrumentos financieros compuestos.
- Impuestos diferidos. La Fundación registro todos sus impuestos diferidos. No se identificaron impuestos diferidos cuyo cálculo conlleve a un costo o esfuerzo desproporcionado.
- La clasificación de los activos financieros

El alcance de esta política, abarca los activos financieros que se encuentren clasificados dentro de uno de los siguientes grupos:

- A valor razonable con cambios en resultados (Negociables).
- Cuentas por cobrar y préstamos.
- Mantenidos hasta el vencimiento.
- Disponibles para la venta (no son las que se van a vender, sino las que no pudieron ser clasificadas en ninguna de las otras tres categorías).



La anterior clasificación se fundamenta en la Norma Internacional de Contabilidad No. 39, teniendo en cuenta la decisión de la Fundación de aplicar la norma plena en lugar de los aspectos establecidos en las secciones 11 y 12 de las NIIF para las PYMES (párrafo 11.2 de las NIIF para las PYMES). La anterior clasificación se fundamenta en la Norma Internacional de Contabilidad No. 39, teniendo en cuenta la decisión de la Fundación de aplicar la norma plena en lugar de los aspectos establecidos en las secciones 11 y 12 de las NIIF para las PYMES (párrafo 11.2 de las NIIF para las PYMES).

#### 6.1.2. Excepciones obligatorias

Las excepciones obligatorias fueron consideradas en la conversión de los estados financieros individuales de la Fundación teniendo en cuenta lo siguiente:

- Baja de activos financieros y pasivos financieros: La Fundación no identificó situaciones que impliquen diferencias en la baja de activos y pasivos financieros entre las NCIF y los PCGA colombianos.
- Contabilidad de coberturas: La Fundación no desarrolla operaciones de cobertura.
- Estimados contables: Los estimados efectuados por la Fundación bajo los PCGA colombianos son consistentes con las NCIF.
- Operaciones discontinuadas: La Fundación no ha discontinuado operaciones en el pasado.
- Medición de participaciones no controladoras. Aplicable solo a estados financieros consolidados.

## 6.2. Reconciliación de los PCGA anteriores con las NCIF

### 6.2.1. Reconciliación del patrimonio de los accionistas al 1 de enero de 2015

	PCGA anteriores	Ajustes	Reclasificaciones	Notas	NCIF
<b>ACTIVO</b>					
<b>Activo corriente</b>					
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,945,872	-	744,267		2,690,139
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	2,249,908	-	(1,450)		2,248,458
Activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados	35,237,479	-	(744,267)		34,493,212
	<u>39,433,259</u>	<u>-</u>	<u>(1,450)</u>		<u>39,431,809</u>
<b>Activo no corriente</b>					
Activos financieros a valor razonable a través del patrimonio	98,076,731	64,388,526	-	c	162,465,257
Propiedades, planta y equipo	138,446,175	(135,113,562)	-	a	3,332,615
Propiedades de inversión	1,527,502	134,672,443	-	a	136,199,945
Activos intangibles	4,063,853	(4,063,853)	-	b	-
Activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados	6,000	3,690,216	-	b	3,696,216
	<u>242,120,263</u>	<u>63,573,770</u>	<u>-</u>		<u>305,694,033</u>
<b>Total activo</b>	<b>281,553,522</b>	<b>63,573,770</b>	<b>(1,450)</b>		<b>345,125,842</b>
<b>PASIVO</b>					
<b>Pasivo corriente</b>					
Prestamos	15,753	113,086	(86,460)		42,379
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	1,279,405	-	(690)		1,278,716
Impuesto sobre la renta corriente	44,653	-	-		44,653
Ingresos recibidos por anticipado	383,324	-	-		383,324
Provisiones	760	-	(760)		-
	<u>1,723,896</u>	<u>113,086</u>	<u>(87,911)</u>		<u>1,749,071</u>
<b>Pasivo no corriente</b>					
Beneficios a empleados	-	731,819	-	d	731,819
Prestamos	-	-	86,461		86,461
	<u>-</u>	<u>731,819</u>	<u>86,461</u>		<u>818,280</u>
<b>Total pasivo</b>	<b>1,723,896</b>	<b>844,905</b>	<b>(1,450)</b>		<b>2,567,351</b>
<b>PATRIMONIO</b>					
Aportes	1,000	-	-		1,000
Superávit de capital	169,892	-	(169,892)		-
Reservas	31,311,945	-	-		31,311,945
Excedentes acumuladas	248,346,788	62,728,865	169,892		311,245,546
	<u>279,829,626</u>	<u>62,728,865</u>	<u>-</u>		<u>342,558,491</u>
<b>Total del patrimonio</b>	<b>281,553,522</b>	<b>63,573,770</b>	<b>(1,450)</b>		<b>345,125,842</b>

Notas a la reconciliación del patrimonio de los accionistas al 1 de enero de 2014 entre los PCGA anteriores y las NCIF

- a) Definición de saldos de propiedades, planta y equipo y propiedades de inversión: para la determinación de los saldos iniciales de las propiedades, planta y equipo se eliminaron las valorizaciones, ajustes por inflación de construcciones, terrenos, equipo de oficina, maquinaria y equipo y vehículos que se mantenían reconocidas de acuerdo con los PCGA anteriores por valor de \$139,973,677; y se reconocieron en línea con la exención de costo atribuido los nuevos avalúos de expertos externos que fueron preparados con base en el enfoque de mercado incrementando los costos de los edificios y maquinaria en \$139,532,560.

	PCGA			
	anteriores	Ajustes	Reclasificaciones	NCIF
<b>Propiedades de inversión</b>				
Rurales y urbanos	42,961	131,602,980	-	131,645,941
Ajustes por inflación	74,178	(74,178)	-	-
Edificios en arrendamiento	1,410,363	1,983,767	-	3,394,130
Oficinas en arrendamiento	-	1,159,874	-	1,159,874
	<b>1,527,502</b>	<b>134,672,443</b>	-	<b>136,199,945</b>
<b>Propiedades planta y equipo</b>				
Oficinas administrativas	1,570,683	1,317,473	-	2,888,156
Ajustes por inflación	264,159	(264,159)	-	-
Maquinaria	18,653	5,109	-	-
Equipo	7,461	-	-	7,461
Ajuste inflación maquinaria y equipo	5,109	(5,109)	-	-
Muebles y enseres	317,562	31,008	-	-
Equipo de oficina	7,056	-	-	7,056
Otros equipos de oficina	4,608	-	-	4,608
Ajustes por inflación muebles y enseres	31,008	(31,008)	-	-
Equipo de procesamiento de datos	409,967	12,637	-	422,604
Equipos de comunicación	21,858	-	-	21,858
Otros equipos de procesamiento	13,816	-	-	13,816
Ajustes inflación equipos de procesamiento	12,637	(12,637)	-	-
Autos, camionetas y	59,000	132,446	-	191,446
Planta eléctrica	21,136	14,055	-	35,192
Ajustes por inflación	14,055	(14,055)	-	-
Depreciación construcciones	(1,693,002)	1,693,002	-	-
Depreciación maquinaria y equipo	(18,590)	(5,066)	-	(23,657)
Depreciación equipo de oficina	(185,477)	(30,595)	-	(216,072)
Depreciación equipo de computación	(268,744)	(12,516)	-	(281,261)
Depreciación flota y equipo de transporte	(51,133)	(24,834)	-	(75,967)
Depreciación acueductos, plantas y redes	(21,136)	(13,822)	-	(34,958)
Depreciación ajustes por inflación	(263,073)	263,073	-	-
Valorizaciones terrenos	128,295,102	(128,295,102)	-	-
Valorizaciones terrenos caldaica	537,865	(537,865)	-	-
Valorizaciones construcciones y edificaciones	9,325,963	(9,325,963)	-	-
Valorizaciones flota y equipo de transporte	9,634	(9,634)	-	-
	<b>138,446,175</b>	<b>(135,113,562)</b>	-	<b>3,332,615</b>
	<b>139,973,677</b>	<b>(441,119)</b>	-	<b>139,532,560</b>

- b) Definición de saldos de activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados parte no corriente: para la determinación de los saldos iniciales las inversiones en el patrimonio autónomo (lotes caldaica) se reconocieron en línea con la exención de costo atribuido los nuevos avalúos de expertos externos que fueron preparados con base en el enfoque de mercado disminuyeron los costos los terrenos que se encontraban en estas inversiones, el valor del patrimonio Autónomo es de \$3,690,215. Fueron eliminados los gastos pre operativo de Chia por valor de \$173,652.

	PCGA			
	anteriores	Ajustes	Reclasificaciones	NCIF
Inversiones en patrimonios autónomo y Aportes en asociaciones	6,000	3,690,216	-	3,696,216
Patrimonio autónomo (lotes caldaica)	3,890,203	(3,890,203)	-	-
Chía pre operativos	173,652	(173,652)	-	-
	<b>4,069,855</b>	<b>(373,639)</b>	-	<b>3,696,216</b>

- c) Activos financieros a valor razonable a través del patrimonio: el valor razonable de estas inversiones es de \$162,465,257.

- d) Beneficios post-empleo: Los beneficios post-empleo son pagos efectuados a los empleados por parte de la Fundación una vez que el empleado se ha retirado del servicio, en este caso el cálculo debe ser efectuado considerando el método de la unidad de crédito proyectada. Bajo el contexto de los PCGA anteriores la Fundación no contemplaba estas obligaciones, de acuerdo con lo cual en la fecha del balance de transición se efectuaron cálculos actuariales adicionales para conceptos tales como aportes de salud de pensionados, cesantías retroactivas, y quinquenios que fueron preparados por expertos externos y que generaron un incremento en los pasivos por beneficios post-empleo y largo plazo por valor de \$731,819.



6.2.2. Reconciliación del patrimonio de los accionistas al 31 de diciembre de 2015

	PCGA anteriores	Ajustes	Reclasificaciones	Notas	NCIF
<b>ACTIVO</b>					
<b>Activo corriente</b>					
Efectivo y equivalentes de efectivo	6,811,531	-	767,087		7,578,618
Cuentas por cobrar comerciales y otras	1,057,962	-	468		1,058,430
Activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados	33,702,521	-	(767,087)		32,935,434
	<u>41,572,014</u>		<u>468</u>		<u>41,572,482</u>
<b>Activo no corriente</b>					
Cuentas por cobrar comerciales y otras					
Activos financieros disponibles para la venta	91,477,349	120,541,114	-	c	212,018,463
Propiedades, planta y equipo	147,305,044	(144,182,138)	-	a	3,122,906
Propiedades de inversión	1,527,502	152,823,668	-	a	154,351,170
Activos intangibles	3,939,011	(4,100,012)	161,001	b	-
Activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados	6,000	3,070,253	(161,001)	b	2,915,252
	<u>244,254,906</u>	<u>128,152,885</u>			<u>372,407,791</u>
<b>Total del activo</b>	<u>285,826,921</u>	<u>128,152,885</u>	<u>468</u>		<u>413,980,273</u>
<b>PASIVO</b>					
<b>Pasivo corriente</b>					
Préstamos	9,565	86,462	(55,576)		40,451
Cuentas por pagar comerciales y otras	2,442,890	-	565		2,443,455
Impuesto a la renta corriente por pagar	29,398	-	-		29,398
Ingresos recibidos por anticipado y otras provisiones	566,663	-	468		567,131
	<u>565</u>		<u>(565)</u>		
	<u>3,049,081</u>	<u>86,462</u>	<u>(55,108)</u>		<u>3,080,435</u>
<b>Pasivo no corriente</b>					
Beneficios post empleo	-	606,089	-	e	606,089
Préstamos	-	-	55,576		55,576
		606,089	55,576		661,665
<b>Total del pasivo</b>	<u>3,049,081</u>	<u>692,551</u>	<u>468</u>		<u>3,742,100</u>
<b>PATRIMONIO</b>					
Aportes	1,000	-	-		1,000
Superávit de capital	169,892	-	(169,892)		-
Reservas	30,967,956	-	-		30,967,956
Excedentes acumuladas	247,606,870	113,352,141	169,892		361,218,903
Excedente del ejercicio	3,942,121	14,108,193	-		18,050,314
<b>Total del patrimonio</b>	<u>282,777,839</u>	<u>127,460,334</u>			<u>410,238,173</u>
<b>Total del patrimonio y del pasivo</b>	<u>281,884,799</u>	<u>128,152,885</u>			<u>413,980,273</u>

Notas a la reconciliación del patrimonio de los accionistas al 31 de diciembre de 2014 entre los PCGA anteriores y las NCIF.

- a) Definición de saldos de propiedades, planta y equipo y propiedades de inversión: para la determinación de los saldos iniciales de las propiedades, planta y equipo se eliminaron las valorizaciones, ajustes por inflación de construcciones, terrenos, equipo de oficina, maquinaria y equipo y vehículos que se mantuvieron reconocidas de acuerdo con los PCGA anteriores por valor de \$148,832,546; y se reconocieron en línea con la exención de costo atribuido los nuevos avalúos de expertos externos que fueron preparados con base en el enfoque de mercado incrementando los costos de los edificios y maquinaria en \$157,474,077.

	PCGA anteriores	Ajustes ESFA	Ajustes Transición	Reclasificaciones	NCIF
<b>Propiedades de inversión</b>					
Terrenos rurales	42,961	131,602,980	17,862,586	(3,233,700)	146,274,827
Terrenos urbanos	-	-	12,704	3,233,700	3,246,404
Ajustes inflación terrenos rurales	74,178	(74,178)	-	-	-
Edificios en arrendamiento	1,410,363	1,983,766	179,031	-	3,573,160
Oficinas en arrendamiento	-	1,159,874	96,905	-	1,256,780
	<u>1,527,502</u>	<u>134,672,442</u>	<u>18,151,226</u>		<u>154,351,170</u>
<b>Propiedades planta y equipo</b>					
Oficinas administrativas	1,570,683	1,317,475	-	-	2,888,158
Ajustes inflación edificios	264,159	(264,159)	-	-	-
Maquinaria	19,877	5,109	-	-	24,986
Equipo	7,461	-	-	-	7,461
Ajustes inflación maquinaria	5,109	(5,109)	-	-	-
Muebles y enseres	317,562	31,008	-	-	348,570
Equipo de oficina	7,056	-	-	-	7,056
Otros equipos de oficina	4,608	-	-	-	4,608
Ajustes inflación maquinaria	31,008	(31,008)	-	-	-
Equipo de procesamiento de datos	471,381	12,637	-	-	484,018
Equipos de comunicación	21,858	-	-	-	21,858
Otros equipos de procesamiento	13,816	-	-	-	13,816
Ajustes inflación equipos de procesamiento	12,637	(12,637)	-	-	-
Autos, camionetas y	59,000	132,446	-	-	191,446
Planta eléctrica	21,136	14,055	-	-	35,192
Ajustes por inflación	14,055	(14,055)	-	-	-
Depreciación construcciones	(1,801,446)	1,693,002	(49,092)	-	(157,536)
Depreciación maquinaria y equipo	(19,906)	(5,066)	-	-	(24,972)
Depreciación equipo de oficina	(204,657)	(30,595)	(168)	-	(235,419)
Depreciación equipo de computación	(325,225)	(12,516)	-	-	(337,741)
Depreciación flota y equipo de transporte	(59,000)	(24,834)	(29,800)	-	(113,634)
Depreciación acueductos, plantas y redes	(21,136)	(13,822)	-	-	(34,958)
Depreciación ajustes por inflación	(271,634)	263,073	8,560	-	-
Valorizaciones terrenos	136,988,611	(128,295,102)	(8,693,509)	-	-
Valorizaciones terrenos caldaica	537,865	(537,865)	-	-	-
Valorizaciones construcciones y edificaciones	9,630,532	(9,325,963)	(304,569)	-	-
Valorizaciones flota y equipo de transporte	9,634	(9,634)	-	-	-
	<u>147,305,044</u>	<u>(135,113,580)</u>	<u>(9,068,578)</u>		<u>3,122,906</u>
	<u>148,832,546</u>	<u>(441,118)</u>	<u>9,082,648</u>		<u>157,474,076</u>

- b) Activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados no corriente: para la determinación de los saldos iniciales las inversiones en el patrimonio autónomo (lotes caldaica) se reconocieron en línea con la exención de costo atribuido los nuevos avalúos de expertos externos que fueron preparados con base en el enfoque de mercado disminuyeron los costos los terrenos que se encontraban en estas inversiones, el valor del patrimonio Autónomo es de \$2,909,252. Fueron eliminado los gastos pre operativo de Chia por valor de \$35,583.

	PCGA anteriores	Ajustes ESFA	Ajustes Transición	Reclasificaciones	NCIF
Inversiones en patrimonios autónomo y aportes en asociaciones	6,000	3,690,215	(619,962)	(161,001)	2,915,252
Patrimonio autónomo (lotes caldaica)	3,729,776	(3,890,202)	(575)	161,001	-
Chia pre operativos	209,235	(173,652)	(35,583)	-	-
	<u>3,945,011</u>	<u>(373,639)</u>	<u>(656,120)</u>	<u>-</u>	<u>2,915,252</u>

- c) Activos financieros disponibles para la venta: el valor razonable de estas inversiones es de \$212,018,463.
- e) Beneficios post-empleo: Los beneficios post-empleo son pagos efectuados a los empleados por parte de la Fundación una vez que el empleado se ha retirado del servicio, en este caso el cálculo debe ser efectuado considerando el método de la unidad de crédito proyectada. Bajo el contexto de los PCGA anteriores la Fundación no contemplaba estas obligaciones, de acuerdo con lo cual en la fecha del balance de transición se efectuaron cálculos actuariales adicionales para conceptos tales como aportes de salud de pensionados, cesantías retroactivas, y quinquenios que fueron preparados por expertos externos y que generaron un incremento en los pasivos por beneficios post-empleo y largo plazo por valor de \$606,089.

#### Reclasificaciones

Se efectuaron las siguientes reclasificaciones teniendo en cuenta los parámetros de presentación de estados financieros definidos por las NCIF:

- Las cuentas de ahorro que se encontraban en los portafolios de inversión se llevan como efectivo y equivalentes de efectivo.
- El pasivo por pago de ICA de CHIA se lleva como una cuenta por pagar, este se encontraba como provisión.

#### 6.2.3. Reconciliación de los resultados del año terminado el 31 de diciembre de 2015

	PCGA anteriores	Ajustes	Reclasificaciones	Notas	NCIF
Ingresos ordinarios	12,847,404	18,417,186	-	a	31,264,590
<b>Utilidad bruta</b>	<b>12,847,404</b>	<b>18,417,186</b>	-		<b>31,264,590</b>
Gastos de administración	(7,325,609)	33,113	-	b	(7,292,496)
Gastos de ejecución de excedente	-	(3,392,603)	-	b	(3,392,603)
Otros gastos (ingresos), neto	(1,550,042)	(886,498)	-	d	(2,436,540)
<b>Utilidad operacional</b>	<b>3,971,753</b>	<b>14,171,198</b>	-		<b>18,142,951</b>
Costos financieros	(234)	(63,005)	-	e	(63,239)
<b>Utilidad antes de la provisión para impuesto sobre la renta</b>	<b>3,971,519</b>	<b>14,108,193</b>	-		<b>18,079,712</b>
Provisión para impuesto sobre la renta	(29,398)	-	-		(29,398)
<b>Utilidad neta</b>	<b>3,942,121</b>	<b>14,386,695</b>	-		<b>18,050,314</b>

Notas a la reconciliación del estado de resultados del año terminado el 31 de diciembre de 2015 entre los PCGA colombianos y NCIF

- a) Ingresos ordinarios: la medición de propiedades de inversión genero un incremento de \$18,417,186.
- b) Gastos de administración: la variación de estos gastos obedece a las siguientes partidas:

	Valor
Saldo gastos administrativos en PCGA anteriores	7,325,609
Pagos Post-empleo	(97,455)
Pagos leasing financiero	(53,324)
Gastos diferidos pre operativos CHIA	35,583
Mantenimiento flota y equipo de transporte	11,584
Depreciación	70,499
	<u>7,292,496</u>

- c) Por ser una entidad sin ánimo de lucro la Fundación realiza reinversión social con cargo a los excedentes, el valor de los gastos generados por este concepto fueron de \$3,392,603.
- d) Otros gastos: la medición a valor razonable y gastos capitalizados en los PCGA anteriores de los lotes en el fideicomiso- lotes caldaica genero un incremento en los gastos de \$886,497.
- e) Costos financieros: pago de intereses en el leasing financiero y costo de interés en cálculo actuarial aumentaron el costo financiero en \$63,005.

#### 7. Efectivo y equivalentes de efectivo

	31 de diciembre de 2016	31 de diciembre de 2015	1 de enero de 2015
Caja	8,422	4,536	10,036
Bancos nacionales	2,381,830	7,574,082	2,680,103
	<u>2,390,252</u>	<u>7,578,618</u>	<u>2,690,139</u>

Al 31 de diciembre de 2016 existían activos restringidos por \$1,599,601 (2015 - \$6,811,531) correspondientes a los fondos de destinación específica utilizados en los convenios.

Las tasas de interés efectivas de los depósitos a término durante 2016 y 2015 estuvieron entre 6.92% y 5.24%; los depósitos a término tuvieron un promedio de madurez de 90 días.

8. Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar

	31 de diciembre de 2016	31 de diciembre de 2015	1 de enero de 2015
Deudores (1)	16,921,466	98,786	1,742,401
Menos: Provisión por deterioro	-	-	-
Cientes neto	16,921,466	98,786	1,742,401
Anticipos	48,414	8,364	1,932
Otras cuentas por cobrar (2)	2,262,575	858,743	280
Retenciones de impuestos	120,824	78,802	273,044
Cuentas por cobrar a terceros	12,412	13,735	230,801
<b>Total</b>	<b>19,365,691</b>	<b>1,058,430</b>	<b>2,248,458</b>
Menos: porción no corriente	19,034	-	-
<b>Porción corriente</b>	<b>19,346,657</b>	<b>1,058,430</b>	<b>2,248,458</b>

(1) Del saldo de deudores al 31 de diciembre de 2016 15,561,000 corresponden a la cuenta por cobrar por la venta del predio urbano ubicado en el municipio de Chía a Ingeurbe S. A. S.

(2) Del saldo de cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2016 2,239,518 corresponde al mayor valor ejecutado en el desarrollo de los convenios, estos recursos son reintegrados posteriormente a la Fundación. Ver nota 13

Al 31 de diciembre de 2016, el valor de las cuentas por cobrar de no habían sufrido deterioro.

9. Activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados

	31 de diciembre de 2016	31 de diciembre de 2015	1 de enero de 2015
Carteras colectivas (Fiducias)	581,201	3,688,941	2,825,297
Acciones	3,262,082	3,732,634	4,639,851
Bonos	7,922,520	5,500,363	7,922,269
Certificados de depósito a término fijo	28,646,311	17,970,108	14,955,257
Titularizaciones	476,879	606,578	2,932,839
Fondos en moneda extranjera	1,325,804	992,202	710,316
Fondo inversor	737,345	482,554	556,870
<b>42,952,142</b>	<b>32,973,380</b>	<b>34,542,699</b>	
Deterioro	-	(37,946)	(49,487)
Activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados neto	<b>42,952,142</b>	<b>32,935,434</b>	<b>34,493,212</b>

El valor razonable de las carteras colectivas se basa en los precios corrientes de los títulos en un mercado activo. La mayoría de los valores razonables de los títulos administrados por las fiducias se encuentran en el Nivel 1 de la jerarquía del valor razonable.

Las acciones están denominadas en pesos colombianos.

Activos financieros a valor razonable a través del estado de resultados no corriente

	31 de diciembre de 2016	31 de diciembre de 2015	1 de enero de 2015
Fiduciaria Alianza lotes Caldaica	113	2,909,252	3,690,215
Aportes en asociaciones	6,000	6,000	6,000
<b>6,113</b>	<b>2,915,252</b>	<b>3,696,215</b>	

Activos financieros disponibles para la venta

	31 de diciembre de 2016	31 de diciembre de 2015	1 de enero de 2015
Acciones Grupo Orbis	214,964,487	209,413,059	159,859,854
Acciones Grupo Proninsa	2,887,263	2,605,404	2,605,404
Cortar S. A.	228,013	-	-
<b>218,079,763</b>	<b>212,018,463</b>	<b>162,465,258</b>	

10. Propiedades, planta y equipo

	Terrenos y edificios	Equipo procesamiento de datos	Maquinaria	Muebles y equipos de oficina, vehículos y otros	Total
<b>Al 1 de enero de 2015</b>					
Costo	2,888,157	458,277	66,414	551,680	3,964,528
Depreciación acumulada	-	(281,261)	(58,815)	(292,038)	(631,914)
<b>Costo neto</b>	<b>2,888,157</b>	<b>177,016</b>	<b>7,799</b>	<b>259,642</b>	<b>3,332,614</b>
<b>Año terminado al 31 de diciembre de 2015</b>					
Saldo al comienzo del año	2,888,157	177,016	7,800	259,642	3,332,616
Adiciones, retiros y traslados		61,414	1,224		62,637
Cargo de depreciación	(157,536)	(56,481)	(1,315)	(57,014)	(272,346)
<b>Saldo al final del año</b>	<b>2,730,621</b>	<b>181,949</b>	<b>7,708</b>	<b>202,628</b>	<b>3,122,906</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2015</b>					
Costo	2,888,157	519,691	67,638	551,680	4,027,166
Depreciación acumulada	(157,536)	(337,742)	(59,930)	(349,052)	(904,260)
<b>Costo neto</b>	<b>2,730,621</b>	<b>181,949</b>	<b>7,708</b>	<b>202,628</b>	<b>3,122,906</b>
<b>Año terminado al 31 de diciembre de 2016</b>					
Saldo al comienzo del año	2,730,621	181,950	7,708	202,627	3,122,906
Adiciones, retiros y traslados		93,457		5,165	98,622
Cargo de depreciación	(157,536)	(62,922)	(1,438)	(47,659)	(269,555)
<b>Saldo al final del año</b>	<b>2,573,085</b>	<b>212,485</b>	<b>6,270</b>	<b>160,133</b>	<b>2,951,973</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2016</b>					
Costo	2,888,157	613,148	67,638	556,845	4,125,788
Depreciación acumulada	(315,072)	(400,664)	(61,368)	(396,711)	(1,173,815)
<b>Costo neto</b>	<b>2,573,085</b>	<b>212,484</b>	<b>6,270</b>	<b>160,134</b>	<b>2,951,973</b>

Los gastos por depreciación del año 2016 por valor de \$269,555 (2015: \$272,346) fueron cargados gastos de administración.

Los resultados del año 2016 incluyen gastos por arrendamiento de inmuebles y maquinaria por valor de \$10,933 (2015: \$12,605).

Durante los años 2016 y 2015, la Fundación no capitalizó costos por intereses.



Fundación Saldarriaga Concha  
Notas a los Estados Financieros - 31 de diciembre de 2016  
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

Ningún activo de la Fundación ha sido otorgado como garantía de pasivos.

Los rubros de equipos de cómputo y vehículos incluyen activos que se encuentran bajo contratos de arrendamiento financiero, en los que la Fundación es el arrendatario, cuyos valores se muestran a continuación:

	31 de diciembre de 2016	31 de diciembre de 2015	1 de enero de 2015
Costo	132,446	132,446	132,446
Depreciación acumulada	(84,434)	(54,634)	(24,834)
	48,012	77,812	107,612

El plazo del arrendamiento financiero es de 4 años, inicio en marzo 2014.

#### 11. Propiedades de inversión

	Terrenos y edificios	Total
Al 1 de enero de 2015		
Valor razonable	136,199,945	136,199,945
Costo neto	136,199,945	136,199,945
<b>Año terminado al 31 de diciembre de 2015</b>		
Saldo al comienzo del año	136,199,945	136,199,945
Adiciones, retiros y traslados	-	-
Medición a valor razonable	18,151,225	
Saldo al final del año	154,351,170	154,351,170
Al 31 de diciembre de 2015		
Valor razonable final del año	154,351,170	154,351,170
<b>Año terminado al 31 de diciembre de 2016</b>		
Saldo al comienzo del año	154,351,170	154,351,170
Adiciones	2,643,926	2,643,926
Retiros y traslados	(22,050,000)	
Medición a valor razonable	38,213,168	38,213,168
Saldo al final del año	173,158,265	173,158,265
Valor razonable	173,158,265	173,158,265

Las propiedades de inversión corresponde a los lotes ubicados en el municipio de Chía y Bogotá, los cuales son medidas a valor razonable, esta medición se realizó por un perito experto.

Fundación Saldarriaga Concha  
Notas a los Estados Financieros - 31 de diciembre de 2016  
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

#### 12. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

	31 de diciembre de 2016	31 de diciembre de 2015	1 de enero de 2015
Obligaciones financieras	56,897	96,027	128,840
<b>Total</b>	<b>56,897</b>	<b>96,027</b>	<b>128,840</b>
Menos porción no corriente	19,750	55,576	86,461
<b>Porción corriente</b>	<b>37,147</b>	<b>40,450</b>	<b>42,379</b>

	31 de diciembre de 2016	31 de diciembre de 2015	1 de enero de 2015
Cuentas por pagar	2,123,390	2,279,277	1,137,813
Obligaciones laborales	176,766	164,178	140,903
	2,300,156	2,443,455	1,278,716

#### 13. Ingresos recibidos por anticipado

	31 de diciembre de 2016	31 de diciembre de 2015
Convenio USAID fase I	110	110
Convenio Codensa 0778	-	1,571
Convenio Team Colombia	238,734	14,546
Convenio Cundinamarca fase 5	-	52
Convenio Spoon - BID	14,753	-
Convenio 363 min tic fase 5	-	2,216
Convenio USAID fase II	-	65,497
Convenio ICBF 1075 de 2015	92	32,684
Convenio primera infancia 1375-2015	-	450,453
Convenio Men Educación Superior 1339	-	2
Convenio Mintic fase 6 N° 440	8,455	-
Convenio Unidad especial servicio público empleo 083	256,369	-
Convenio primera infancia 1297-2016	213,889	-
	732,402	567,131



Los ingresos recibidos por anticipado obedecen a la ejecución de los convenios realizados con diferentes entidades en cumplimiento del objeto social.

Nombre del convenio	Concepto	Saldo final 2015	Movimiento 2016	Saldo final 2016
Convenio CODENSA 0778	Desembolsos recibidos y rendimientos financieros	220,229	-	220,229
	Ejecución de gastos	218,658	1,571	220,229
	Reintegro de saldos por ejecutar y rendimientos financieros	-	-	-
	Traslado a cuenta 13 por gastos mayor a ingresos	-	-	-
	<b>Total convenio</b>	<b>1,571</b>	<b>(1,571)</b>	<b>-</b>
CV TEAM COLOMBIA	Desembolsos recibidos y rendimientos financieros	1,185,660	2,114,249	3,299,909
	Ejecución de gastos	1,171,113	1,890,061	3,061,175
	Reintegro de saldos por ejecutar y rendimientos financieros	-	-	-
	Traslado a cuenta 13 por gastos mayor a ingresos	-	-	-
	<b>Total convenio</b>	<b>14,546</b>	<b>224,188</b>	<b>238,734</b>
CONV C/NAMARCA FASE 5 CONV	Desembolsos recibidos y rendimientos financieros	678,999	-	678,999
	Ejecución de gastos	678,947	7	678,954
	Reintegro de saldos por ejecutar y rendimientos financieros	-	46	46
	Traslado a cuenta 13 por gastos mayor a ingresos	-	-	-
	<b>Total convenio</b>	<b>52</b>	<b>(52)</b>	<b>-</b>
CONVENIO SPOON - BID	Desembolsos recibidos y rendimientos financieros	-	25,307	25,307
	Ejecución de gastos	-	10,554	10,554
	Reintegro de saldos por ejecutar y rendimientos financieros	-	-	-
	Traslado a cuenta 13 por gastos mayor a ingresos	-	-	-
	<b>Total convenio</b>	<b>-</b>	<b>14,753</b>	<b>14,753</b>
CONVENIO 363 MIN TIC FASE 5	Desembolsos recibidos y rendimientos financieros	738,465	4	738,469
	Ejecución de gastos	736,250	38	736,288
	Reintegro de saldos por ejecutar y rendimientos financieros	-	2,181	2,181
	Traslado a cuenta 13 por gastos mayor a ingresos	-	-	-
	<b>Total convenio</b>	<b>2,216</b>	<b>(2,216)</b>	<b>-</b>
CONVENIO USAID	Desembolsos recibidos y rendimientos financieros	1,221,266	575,134	1,796,399
	Ejecución de gastos	1,155,659	694,193.80	1,849,853
	Reintegro de saldos por ejecutar y rendimientos financieros	-	-	-
	Traslado a cuenta 13 por gastos mayor a ingresos	-	53,563	53,563
	<b>Total convenio</b>	<b>65,607</b>	<b>(65,497)</b>	<b>110</b>
CONVENIO ICBF 1075 DE 2015	Desembolsos recibidos y rendimientos financieros	1,146,978	133,964	1,280,940
	Ejecución de gastos	1,114,292	(89,661)	1,024,631
	Reintegro de saldos por ejecutar y rendimientos financieros	-	256,217	256,217
	Traslado a cuenta 13 por gastos mayor a ingresos	-	-	-
	<b>Total convenio</b>	<b>32,684</b>	<b>(32,592)</b>	<b>93</b>
CERO A SIMPRE CONV 1375-2015	Desembolsos recibidos y rendimientos financieros	4,885,288	870,713	5,756,001
	Ejecución de gastos	4,434,835	1,318,842	5,753,678
	Reintegro de saldos por ejecutar y rendimientos financieros	-	2,324	2,324
	Traslado a cuenta 13 por gastos mayor a ingresos	-	-	-
	<b>Total convenio</b>	<b>450,453</b>	<b>(450,453)</b>	<b>-</b>
MEN EDUC. SUP CONV1339	Desembolsos recibidos y rendimientos financieros	50,005	50,013	100,018
	Ejecución de gastos	50,004	31,139	81,143
	Reintegro de saldos por ejecutar y rendimientos financieros	-	18,875	18,875
	Traslado a cuenta 13 por gastos mayor a ingresos	-	-	-
	<b>Total convenio</b>	<b>2</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>
MIN TIC FASE 6 CONV440	Desembolsos recibidos y rendimientos financieros	-	2,439,857	2,439,857
	Ejecución de gastos	-	2,431,403	2,431,403
	Reintegro de saldos por ejecutar y rendimientos financieros	-	-	-
	Traslado a cuenta 13 por gastos mayor a ingresos	-	-	-
	<b>Total convenio</b>	<b>-</b>	<b>8,455</b>	<b>8,455</b>

Nombre del convenio	Concepto	Saldo final 2015	Movimiento 2016	Saldo final 2016
UEASPE CONV083	Desembolsos recibidos y rendimientos financieros	-	1,850,144	1,850,144
	Ejecución de gastos	-	1,593,775	1,593,775
	Reintegro de saldos por ejecutar y rendimientos financieros	-	-	-
	Traslado a cuenta 13 por gastos mayor a ingresos	-	-	-
	<b>Total convenio</b>	<b>-</b>	<b>256,369</b>	<b>256,369</b>
MEN IND INCL CONV860	Desembolsos recibidos y rendimientos financieros	-	90,008	90,008
	Ejecución de gastos	-	259,579	259,579
	Reintegro de saldos por ejecutar y rendimientos financieros	-	-	-
	Traslado a cuenta 13 por gastos mayor a ingresos	-	-	-
	<b>Total convenio</b>	<b>-</b>	<b>169,571</b>	<b>169,571</b>
ANIMALES PARA EL PROGRESO	Desembolsos recibidos y rendimientos financieros	-	228,224	228,224
	Ejecución de gastos	-	228,224	228,224
	Reintegro de saldos por ejecutar y rendimientos financieros	-	-	-
	Traslado a cuenta 13 por gastos mayor a ingresos	-	-	-
	<b>Total convenio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
CERO A SIMPRE CONV 1297-2016	Desembolsos recibidos y rendimientos financieros	-	5,568,065	5,568,065
	Ejecución de gastos	-	7,370,559.29	7,370,559
	Reintegro de saldos por ejecutar y rendimientos financieros	-	-	-
	Traslado a cuenta 13 por gastos mayor a ingresos	-	2,016,383	2,016,383
	<b>Total convenio</b>	<b>-</b>	<b>213,889</b>	<b>213,889</b>

El resumen del movimiento se muestra a continuación:

	Saldo inicial	Movimiento 2016	Saldo final
TOTAL CONVENIOS	10,126,889	13,945,681	24,072,570
	9,559,758	15,740,285	25,300,043
	-	279,643	279,643
	-	2,239,518	2,239,518
	<b>567,131</b>	<b>165,271</b>	<b>732,402</b>

(1) Ver saldo de la cuenta por cobrar en Nota 8

#### 14. Beneficios post-empleo

	31 de diciembre de 2016	31 de diciembre de 2015	1 de enero de 2015
<b>Saldos pasivos</b>			
Post empleo	706,370	606,089	731,819
	<b>706,370</b>	<b>606,089</b>	<b>731,819</b>
		<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Cargos al estado de resultados</b>			
Post empleo		706,370	606,089
		<b>706,370</b>	<b>606,089</b>
		<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Cargos a los otros resultados integrales</b>			
Ganancias / (pérdidas) actuariales reconocidas en otros resultados integrales		(161,830)	76,164
Ganancias / (pérdidas) actuariales acumuladas en los otros resultados integrales		<b>(161,830)</b>	<b>76,164</b>

Ninguno de los pasivos de beneficios post-empleo ha sido fondeado.

Fundación Saldarriaga Concha  
Notas a los Estados Financieros - 31 de diciembre de 2016  
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	2016	2015
<b>Movimiento de los pasivos de beneficios post-empleo</b>		
Saldo al 1 de enero	606,089	731,818
Costos de servicios del período	-	-
Costos de intereses	35,129	47,889
Pagos efectuados	(96,679)	(97,455)
Ganancias / (pérdidas) actuariales	161,830	(76,164)
	<b>706,369</b>	<b>606,089</b>

	2016	2015
<b>Asunciones</b>		
Tasa de descuento	7.119%	8.970%
Incremento de salarios futuro	3%	3%
Incremento de pensiones futuro	3.999%	5.796%

	2016	2015
<b>Expectativas de vida</b>		
Retirados en la fecha del reporte		
- Hombres	88 años	87 años
- Mujeres	83 años	82 años

#### 15. Reservas

	31 de diciembre de 2016	31 de diciembre de 2015	1 de enero de 2015
Otras reservas	29,967,956	30,967,956	31,311,945
	<b>29,967,956</b>	<b>30,967,956</b>	<b>31,311,945</b>

Otras reservas

Las otras reservas apropiadas directamente de los excedentes acumulados, son las asignaciones permanentes que la junta directiva ha autorizado capitalizar, estas asignaciones se constituyeron para realizar inversiones en bienes o derechos, con el objeto de generar rendimientos que permitan el desarrollo continuo de la Fundación.

#### 16. Ingresos ordinarios

	2016	2015
Valor razonable de propiedades de inversión (1)	38,213,168	18,417,186
Donaciones (2)	23,294,704	353,613
Actividad financiera	9,889,032	11,676,715
Arrendamientos	802,316	691,850
Consultorías y asesorías	208,855	-
Recuperación de costos, gastos y provisiones	125,639	120,229
Otros ingresos de operación	15,295	4,997
Menos: Descuentos	-	-
	<b>72,549,009</b>	<b>31,264,590</b>

(1) El ingreso generado por las propiedades de inversión es la medición del valor razonable de las propiedades que componen estos activos.

Fundación Saldarriaga Concha  
Notas a los Estados Financieros - 31 de diciembre de 2016  
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

(2) En 2016 se recibió donación de acciones, así:

Empresa	No. Acciones	Valor razonable	Total
Grupo Orbis S. A.	202,485	111,884	22,654,832
Proninsa S. A. S.	202,485	1,392	281,259
Cortar S. A.	4,900	46,533	228,013

#### 17. Costos y gastos por naturaleza

	2016	2015
Personal	3,773,434	3,630,869
Honorarios	1,136,742	1,530,465
Administración de portafolio	200,945	197,467
Impuestos	343,826	331,073
Arrendamientos	10,933	12,605
Contribuciones y afiliaciones	4,092	3,828
Seguros	75,658	28,336
Servicios	504,405	538,131
Gastos legales	17,579	42,199
Mantenimiento y reparaciones	235,190	356,860
Adecuaciones e instalaciones	499	2,778
Gastos de viaje	67,637	59,339
Depreciaciones	269,655	272,346
Diversos	225,341	286,199
Provisiones	19,034	-
	<b>6,884,872</b>	<b>7,292,496</b>

#### 18. Gastos de ejecución del excedente

	2016	2015
Donaciones y aportes a proyectos	1,097,434	750,133
Honorarios de proyectos y servicios	1,306,295	1,972,030
Gastos de viaje	219,727	222,789
Servicios de proyectos	164,779	138,915
Papelería para proyectos	57,039	-
Publicaciones y producciones	88,489	279,579
Compras para proyectos	8,921	29,156
	<b>2,942,684</b>	<b>3,392,603</b>

#### 19. Otros gastos / (ingresos), neto

	2016	2015
Bancarios	332,003	1,269,545
Pérdida en venta y retiro de activos	-	1,185
Impuestos asumidos y gastos extraordinarios	215,613	42,343
Gastos patrimonio autónomo	10,404	1,091,366
Comisiones inmobiliarias	-	32,060
Diversos	1,037	41
	<b>559,057</b>	<b>2,436,540</b>

Fundación Saldarriaga Concha  
 Notas e los Estados Financieros - 31 de diciembre de 2016  
 (Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

20. (Ingresos) / costos financieros

	2016	2015
Intereses	45,996	63,239
	<u>45,996</u>	<u>63,239</u>

21. Provisión para el impuesto sobre la renta

	2016	2015
Impuesto sobre la renta corriente	54,429	29,398
Impuesto sobre la renta diferido	-	-
	<u>54,429</u>	<u>29,398</u>

El impuesto sobre la renta de la Fundación difiere del importe teórico que se habría obtenido empleando la tarifa de impuestos aplicable a la utilidad antes de impuestos como se describe a continuación:

	2016	2015
Utilidad antes de provisión para impuesto sobre la renta	62,116,400	18,079,712
Tasa de impuesto de renta vigente	20%	20%
Impuesto calculado con la tarifa aplicable a la Fundación	-	-
Efectos impositivos de:		
- Ingresos no gravables	(54,891,962)	(18,417,186)
- Gastos no deducibles	(6,952,295)	484,464
Provisión para impuesto sobre la renta	<u>54,429</u>	<u>29,398</u>

La tasa de impuesto de renta aplicable de acuerdo con la legislación Colombiana fue de 20% para el 2016 y 20% para el año 2015.

22. Eventos subsecuentes

Entre el 31 de enero de 2017 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros, no han ocurrido eventos significativos que pudieran afectar la situación financiera de la Fundación.